

Universitetsstyrelsen

Tid: Onsdag 11 juni 2025 kl. 09.30 – 14.00

Lokal: Tvärsnittet, campus Norrköping

Närvarande:

Ledamöter:

Susanne Thedéen	ordförande
Jan-Ingvar Jönsson	rektor
Dilsa Demirbag Sten	extern ledamot
Hans Holmström	extern ledamot
Magnus Höij	extern ledamot
Betty Malmberg	extern ledamot
Staffan Sarbäck	extern ledamot
Anders Tegnell	extern ledamot
Ulrika Unell	extern ledamot
Michael Felsberg	lärarledamot
Filippa Alesand Lundin	studentledamot
Eira Movin	studentledamot

Övriga:

Karin Axelsson	prorektor
Linnea Båfält	tillträdande studentledamot, (Consensus)
Jenny Ewen Waldén	mötessekreterare
Agneta Frode Blomberg	planerings- och ekonomidirektör, p 44-46
Ingo Hölscher	personalföreträdare
Jacob Lundgren	tillträdande studentledamot, (LinTek)
Krzysztof Marciniak	personalföreträdare
Alice Nordström	tillträdande studentledamot, (StuFF)
Niklas Selander	fastighetsdirektör, p 49
Linda Strandlund	styrelsens sekreterare
Marlén Söderman	internrevisionschef, p 47-48
Tuula Teeri	tillträdande ledamot utsedd av Huvudmannarådet Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, p 44
Anna Thörn	universitetsdirektör

Ej närvarande:

Ledamöter:

Markus Heilig	lärarledamot
Elin Wihlborg	lärarledamot
Ellen Ivarius Andersson	studentledamot

Övriga:

Magdalena Neijd

doktorand

Justeras datum: _____

Linda Strandlund
(sekreterare)

Jan-Ingvar Jönsson
(rektor)

Susanne Thedéen
(ordförande)

Eira Movin
(justerare)

38 **Val av justerare**

Beslut Eira Movin utses att tillsammans med ordförande och rektor justera protokollet.

39 **Fastställande av föredragningslistan**

Beslut Styrelsen beslutar att fastställa föredragningslistan enligt utsänt förslag.

40 **Anmälningar, meddelanden, föregående protokoll**

Information Tillträdande studentledamöterna Linnea Båfält, Jacob Lundgren och Alice Nordström adjungeras till dagens möte och hälsas välkomna i det framtida arbetet.

Föregående protokoll läggs till handlingarna.

41 **Rektor informerar**

Information Rektor informerar om aktuella händelser vid Linköpings universitet och berör bland annat kort följande:

- Utbildningsdepartementet har meddelat att Linköpings universitet kommer att få ett nytt ansvarigt statsråd från och med slutet av juni 2025.
- Utvärderingen av forskningskvalitet LiRE25 (Linköping University Research Evaluation 2025) är avslutad och samtliga panelrapporter har lämnats in. En slutrapport planeras vara färdig i september och kommer att presenteras för universitetsstyrelsen vid oktobermötet 2025.
- Linköpings universitet avstår från att lämna in intresseanmälan om att bedriva grundläggande polisutbildning från och med vårterminen 2027.
- Linköpings universitets 50-årsjubileum firades under perioden 20–28 maj med ett flertal aktiviteter och arrangemang.

Vid universitetsstyrelsens sammanträde den 18 april 2024 informerades styrelsen om utredningen om förutsättningarna för den framtida organiseringen av det utbildningsvetenskapliga området, mot bakgrund av önskemål om området som enskild fakultet. Rektor har därefter

bestämt att området för utbildningsvetenskap kommer att förbli oförändrat. Vidare redogör rektor för de för- och nackdelar samt skäl som legat till grund för beslutet.

42

Universitetsstyrelsens sammanträdestider 2026

Information

Universitetsstyrelsens sammanträdestider för år 2026 fastställs enligt följande:

2026-02-18

2026-04-23--24 (internat)

2026-06-09

2026-09-16

2026-10-28

2026-12-03

43

Revisionsutskottet rapporterar

Information

Staffan Sarbäck, ordförande i revisionsutskottet, avger rapport med hänvisning till utskickat protokoll från utskottets senaste möte.

44

Ökad autonomi och universitetens organisationsform

Föredragande: rektor Jan-Ingvar Jönsson och tillträdande ledamot utsedd av Huvudmannarådet Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse Tuula Teeri

Information

Diskussion

Rektor Jan-Ingvar Jönsson gör en kort inflygning med bakgrund från tidigare styrelsediskussioner kring universitetens roll, *Akademisk frihet och institutionell autonomi* samt *Vad är ett universitet*. Vidare informerar rektor om den kommande statliga utredningen om lärosätenas framtida associationsform, samt om studien *Autonomy Scorecard*, framtagen av European University Association (EUA), som belyser och jämför graden av autonomi inom EU:s medlemsländer.

Professor Tuula Teeri, tillträdande styrelseledamot utsedd av Huvudmannarådet vid Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, med tidigare uppdrag som prorektor vid KTH och rektor för Aalto-universitetet i Finland, presenterar universitetsreformen i Finland 2010. I presentationen redogörs för de förändringar i lagstiftning och associationsform som genomförts i Finland under de senaste 10–20

åren.

Presentationen följs av frågor och diskussion. Universitetsstyrelsen tackar för en mycket givande föredragning.

45

Tertialrapport per 30 april 2025

Dnr: LiU-2025-02296

Föredragande: planerings- och ekonomidirektören Agneta Frode Blomberg

Information

Universitetsstyrelsen informeras om tertialrapporten för perioden januari-april 2025. Resultatet för perioden är ett underskott på 3 mnkr (exkl. semesterlöneskultsförändring). Antalet årsarbetare är något högre jämfört med föregående, samtidigt som intäkterna fortsätter att öka i något högre takt än kostnaderna. Prognosen helåret 2025 beräknas bli ett underskott på 30 mnkr.

Föredragningen följdes av frågor och diskussion.

46

**Beslut om planeringsdirektiv med ramar för
anslagsfördelning för 2026 samt plan för 2027-2028**

Dnr: LiU- 2025-02294

Föredragande: rektor Jan-Ingvar Jönsson och planerings- och ekonomidirektören Agneta Frode Blomberg

Beslut

Universitetsstyrelsen beslutar om planeringsdirektiv med ramar för anslagsfördelning för 2026 samt plan för 2027–2028 enligt bilaga och därmed om

- fördelningen av anslagen för utbildning på grund- och avancerad nivå samt för forskning och utbildning på forskarnivå,
- ersättningsbelopp för helårsstudenter och helårsprestationer,
- budgetram för internrevisionen, och
- strategisk inriktning för Linköpings universitet (LiU).

Universitetsstyrelsen beslutar vidare att

- den balanserade kapitalförändringen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå som högst ska uppgå till 10 procent av omsättningen av intäkter för utbildning.
- den balanserad kapitalförändringen för forskning och utbildning på

forskarnivå som högst ska uppgå till 15 procent av omsättningen av intäkter för forskning.

- lokalkostnadernas andel av LiU:s totala kostnader ska uppgå till högst 15 procent.

Universitetsstyrelsen beslutar att uppdra till rektor att beakta de angivna strategiska inriktningarna i planeringsdirektivet i framtagandet av LiU:s verksamhetsplan för 2026 med plan för 2027–2028.

Beslut om anslagsfördelning för 2026 samt plan för 2027–2028 gäller under förutsättning att de överensstämmer med de beslut riksdagen fattar med anledning av regeringens budgetproposition i höst och eventuella regeringsbeslut av betydelse i övrigt. Universitetsstyrelsen beslutar att uppdra till rektor att i förekommande fall göra erforderliga justeringar och kompletteringar av anslagsfördelning och uppdrag, med undantag för budgetramen till internrevisionen.

47

Presentation av ny internrevisionschef

Föredragande: Marlén Söderman

Information

Internrevisionschefen Marlén Söderman ger en kort presentation av sig själv och beskriver övergripande tankar om hur internrevisionen kommer att arbeta framöver.

48

Beslut om åtgärder med anledning av revisionsrapport avseende Linköpings universitets årsredovisning 2024, ackumulerade över- och underskott i avgiftsområdena uppdragsutbildning och utbildning av avgiftsskyldiga studenter

Dnr: LiU-2025-02246

Föredragande: universitetsdirektören Anna Thörn

Beslut

Universitetsstyrelsen beslutar att med beaktande av vad som framkommit och redovisats i Riksrevisionens revisionsrapport Linköpings universitets årsredovisning 2024, dnr 3.1.2- 2024-174 (dnr LiU-2025-02246), uppdra till rektor att genomföra åtgärder enligt nedan.

Styrelsen beslutar även att uppdra åt rektor att överlämna åtgärder som

framgår i detta beslut till Riksrevisionen som svar på revisionsrapporten.

49

Beslut om lokalförsörjningsplan 2025-2028

Dnr: LiU-2025-01642

Föredragande: fastighetsdirektören Niklas Selander

Beslut

Universitetsstyrelsen beslutar att fastställa lokalförsörjningsplan avseende perioden 2025–2028 enligt bilaga, som grund för det fortsatta arbetet inom universitetet. Andra än marginella utökningar av beståndet av förhyrda lokaler ska underställas universitetsstyrelsen, även om planerna på eventuella utökningar har redovisats i lokalförsörjningsplanen.

50

Hur studentkårerna har format framtiden

Föredragande: studentledamöterna Filippa Alesand Lundin och Eira Movin

Information

Filippa Alesand Lundin och Eira Movin presenterar hur studentkårerna vid Linköpings universitet – Consensus (Medicinska fakulteten), LinTek (Tekniska fakulteten) och StuFF (Filosofiska fakulteten, Området för Utbildningsvetenskap) – har bidragit till att forma framtiden under det gångna verksamhetsåret.

Presentationen belyser både framgångar och utmaningar samt studentinflytandets betydelse och påverkan inom universitetets utveckling.

Presentationen följs upp med frågor och styrelsen uttrycker sin uppskattning för en intressant inblick i studentkårernas arbete.

51

Övriga frågor

Ordföranden tackar avgående studentledamöterna Filippa Alesand Lundin och Eira Movin för skarpa insatser och gott samarbete i universitetsstyrelsen.

52

Reflektion

Punkten utgår.

Beslut om Planeringsdirektiv med ramar för anslagsfördelning för 2026 samt plan för 2027–2028

Beslut

Universitetsstyrelsen beslutar om planeringsdirektiv med ramar för anslagsfördelning för 2026 samt plan för 2027–2028 enligt bilaga och därmed om

- fördelningen av anslagen för utbildning på grund- och avancerad nivå samt för forskning och utbildning på forskarnivå,
- ersättningsbelopp för helårsstudenter och helårsprestationer,
- budgetram för internrevisionen, och
- strategisk inriktning för Linköpings universitet (LiU).

Universitetsstyrelsen beslutar vidare att

- den balanserade kapitalförändringen för utbildning på grundnivå och avancerad nivå som högst ska uppgå till 10 procent av omsättningen av intäkter för utbildning.
- den balanserad kapitalförändringen för forskning och utbildning på forskarnivå som högst ska uppgå till 15 procent av omsättningen av intäkter för forskning.
- lokalkostnadernas andel av LiU:s totala kostnader ska uppgå till högst 15 procent.

Universitetsstyrelsen beslutar att uppdra till rektor att beakta de angivna strategiska inriktningarna i planeringsdirektivet i framtagandet av LiU:s verksamhetsplan för 2026 med plan för 2027–2028.

Beslut om anslagsfördelning för 2026 samt plan för 2027–2028 gäller under förutsättning att de överensstämmer med de beslut riksdagen fattar med anledning av regeringens budgetproposition i höst och eventuella regeringsbeslut av betydelse i övrigt. Universitetsstyrelsen beslutar att uppdra till rektor att i förekommande fall göra erforderliga justeringar och kompletteringar av anslagsfördelning och uppdrag, med undantag för budgetramen till internrevisionen.

Skäl till beslut

Universitetsstyrelsen beslutade 2022 om Vision och strategisk plan för 2030 med visionen "LiU - med mod att tänka fritt och göra nytt". Den strategiska planen är uppbyggd kring sex målområden och därtill 18 strategier som är angelägna för LiU att fokusera på under kommande år. Den strategiska planen utgör utgångspunkt för

den fortsatta verksamhetsstyrningen.

Från och med verksamhetsåret 2026 har en ny process för den övergripande verksamhetsstyrningen införts. Syftet med förändringen är att förstärka styrelsens möjligheter till strategisk styrning. Dessutom ska tydligheten i ansvarsfördelningen mellan styrelsen och rektor öka.

Förändringen innebär att universitetsstyrelsen genom beslut om *Planeringsdirektiv med ramar för anslagsfördelning* ansvarar för att utstaka verksamhetens övergripande strategiska inriktning samt om fördelningen av anslag. Rektor omhändertar styrelsens strategiska inriktning och beslutar om den mer operativa verksamhetsstyrningen och resursfördelningen genom beslut om *Verksamhetsplan och resursfördelning*.

Handläggningen av beslutet

Beslut i detta ärende har fattats av universitetsstyrelsen vid dess sammanträde denna dag efter föredragning av planerings- och ekonomidirektören Agneta Frode Blomberg. I beslutet har deltagit ordföranden Susanne Thedéen, universitetets rektor Jan-Ingvar Jönsson och övriga ledamöterna Filippa Alesand Lundin, Dilsa Demirbag-Sten, Michael Felsberg, Hans Holmström, Magnus Höij, Betty Malmberg, Eira Movin, Staffan Sarbäck, Anders Tegnell, och Ulrika Unell. Vidare har närvarat prorektor Karin Axelsson, personalföreträdarna Ingo Hölscher och Krzysztof Marciniak, tillträdande studentledamöterna Linnea Båfält, Jacob Lundgren och Alice Nordström, styrelsens sekreterare Linda Strandlund samt universitetsdirektören Anna Thörn.

Susanne Thedéen

Agneta Frode Blomberg

Planeringsdirektiv och ramar för anslagsfördelning för 2026 samt plan för 2027–2028

Innehåll

Inledning	2
Utmaningar	2
Vision och strategisk plan.....	4
Utbildning på grundnivå och avancerad nivå	4
Omvärlds- och invärldsanalys.....	4
Strategisk inriktning	7
Anslagsfördelning: Utbildning på grundnivå och avancerad nivå	7
Forskning och utbildning på forskarnivå	11
Omvärlds- och invärldsanalys.....	11
Strategisk inriktning	12
Anslagsfördelning: Forskning och utbildning på forskarnivå.....	13
Gemensamma förutsättningar	14
Lokaler	14
Det samlade verksamhetsstödet.....	15
Budgetram till Internrevisionen	16

Inledning

En ny process för den övergripande verksamhetsstyrningen vid Linköpings universitet införs från verksamhetsåret 2026, där universitetsstyrelsen fattar beslut om ett planeringsdirektiv som utgör styrelsens styrdokument för 2026–2028. Förutom strategisk riktning för hur universitetet bäst kan möta olika utmaningar och möjligheter innehåller planeringsdirektivet beslut om ramar för verksamhetsplanering och budget inför 2026. Planeringsdirektivet ska fungera som vägledning för universitetsledning och övriga verksamheter i arbetet med att utveckla utbildning, forskning och samverkan i linje med universitetets övergripande mål. Universitetsstyrelsen betonar vikten av att förslag till planeringsdirektiv har sin utgångspunkt i såväl LiU:s vision och strategisk plan som de verksamhetsdialoger som universitetsledningen genomför med institutioner respektive fakulteter samt att studentkårerna bereds möjlighet att aktivt delta i processen. Rektor omhändertar planeringsdirektiv genom beslut om verksamhetsplan för hela universitet och utifrån denna ansvarar respektive verksamhet för att initiera åtgärder i strategiska planens riktning.

Förutom vision och strategisk plan är de omvärlds- och invärldsanalyser med identifierade risker och möjligheter som inleder respektive avsnitt i detta planeringsdirektiv viktiga utgångspunkter. Olika omvärldsfaktorer och deras påverkan på LiU lyfts som avgörande förutsättningar för fortsatt utveckling och ger vägledning i det fortsatta arbetet med verksamhetsplaneringen. Andra utgångspunkter som påverkar den strategiska riktningen är LiU:s regleringsbrev och till regeringen inlämnade budgetunderlag, den forsknings- och innovationspolitiska propositionen samt regeringens budgetproposition och vårproposition.

Utmaningar

Linköpings universitet befinner sig i en tid av stora samhällsförändringar och står inför flera betydande utmaningar, såsom minskande ungdomskullar, ökande konkurrens om studenter och forskningsmedel, samt behovet av att integrera ny teknologi, AI och pedagogik. Några av de viktigaste frågorna som avgör LiU:s fortsatta utveckling är att säkerställa hög kvalitet i utbildning och forskning, att öka attraktionskraft bland framtida studenter, att långsiktigt trygga universitetets kompetensförsörjning genom att rekrytera framtidens kompetenser och talanger samt att utveckla anställningsformerna och meriteringssystemet.

LiU berörs ständigt av olika yttre faktorer som är svåra att påverka, inte minst den säkerhetspolitiska och ekonomiska oro som finns i vår omvärld, men som kräver beredskap och handlingskraft. När murar byggs mot vetenskapliga discipliner och mellan länder, tvärtemot den grundläggande tanken om ett öppet kunskapsutbyte och samarbeten i en global värld, måste LiU inte bara vara en förvaltare av kunskap utan också en väktare av akademisk frihet – av det fria ordet, det kritiska tänkandet

och den öppna diskussionen. LiU ska stå som en bastion för demokrati, öppenhet, inkludering och humanism, och verka därefter både internt och externt.

Det finns en växande förväntan på vad högre utbildning och forskning ska bidra med – på regional, nationell och global nivå. För att kunna möta dessa behov behöver LiU bygga vidare på och utveckla gränsöverskridande samarbete. LiU måste medverka till den stora förändring som sker inom högre utbildning, både inom livslångt lärande, fort- och vidareutbildning för olika yrkesgrupper och inom EU:s nya utbildningsagenda. Samtidigt finns stora möjligheter att stärka universitetets profil som ett framstående, nytänkande och globalt synligt lärosäte. Genom större strategiskt fokus på excellens, tvärvetenskap, samverkan och en kultur präglad av tillit och innovation skapas förutsättningar för ett universitet i internationell framkant – för kunskapens, människans och samhällets bästa.

LiU:s kanske största utmaning är ett relativt mindre basanslag för forskning i jämförelse med andra bredduniversitet, vilket försvårar att säkerställa långsiktiga satsningar för att stärka den forskning som bedrivs på universitetet. LiU förblir under kommande år i hög utsträckning beroende av extern finansiering och måste därför öka sin förmåga att vara mer konkurrenskraftig vid nationella och internationella utlysningar om stöd till forskningsprojekt och -miljöer. Det innebär ett större fokus på att utveckla stödfunktioner och ett internt arbete med strategisk profilering inom forskning samt att hitta instrument som långsiktigt säkerställer och premierar kvalitet och excellens.

Under 2025 genomförde LiU för första gången en lärosätesövergripande utvärdering av forskningskvalitet (LIRE25) med syfte att vara kvalitetsdrivande och skapa positiva processer och fortsatt utveckling i forskningsmiljöerna. Det är nu viktigt att erfarenheter och rekommendationer från utvärderingen omhändertas i det fortsatta arbetet att skapa goda förutsättningar att bygga starka miljöer och att främja excellens i forskning. Långsiktigt bör universitetet överväga om nuvarande organisation ger rätt förutsättningar för att bedriva verksamheten med särskild hänsyn till vad som lyfts i strategiska planen och framkommer i LiRE25.

Det är viktigt att kärn- och stödverksamhet arbetar utifrån gemensamma övergripande mål och att alla verksamheter ser hur de kan bidra till att nå målen. För att LiU bättre ska kunna svara upp till huvuduppgifterna krävs att resurser omfördelas till förmån för kärnverksamheten i syfte att minska den administrativa bördan för lärare och forskare samt skapa mer utrymme för utbildning, forskning och samverkan. Inom verksamhetsstödet måste det finnas en förståelse, lyhördhet och flexibilitet att snabbt och effektivt ta hand om olika utmaningar. Arbetet att skapa ett mer effektivt och användarvänligt verksamhetsstöd och samtidigt minska kostnaderna för det samlade verksamhetsstödet har påbörjats under 2025, en översyn som kommer att intensifieras under kommande verksamhetsperiod.

Vision och strategisk plan

Det övergripande målet med Linköpings universitets vision och strategisk plan, fastställd av universitetsstyrelsen den 16 februari 2022, är att LiU ska vara ett framstående nytänkande universitet med global synlighet som präglas av nydanande innovativa lösningar inom både utbildning och forskning och som genom samverkan med omgivande samhälle bidrar till en hållbar samhälls-omvandling. Den strategiska planen är uppbyggd utifrån sex målområden med tre strategier knutna till respektive målområde. Med stöd i strategiska planens målområden ska hela universitetet uppmuntras att under kommande år ta ett antal avgörande steg mot att år 2030, genom att sträva mot excellens, vara ett ledande europeiskt universitet och att vara den självklara platsen för att mötas, fånga och sprida kunskaper samt att studenterna är en vital del av universitetets utveckling.

I och med att en ny process för den övergripande verksamhetsstyrningen införs från 2026, där universitetsstyrelsen genom beslut om planeringsdirektiv som betonar vikten av ett fortsatt förändringsarbete kopplat till vision och strategisk plan, utvecklas uppföljningen av den strategiska planen för att bättre fånga goda exempel på genomförda aktiviteter som leder till förändring. Uppföljning kommer att ske genom såväl dialoger med fokus på goda och intressanta exempel från olika delar av LiU:s verksamhet som skriftlig återrapportering från institutioner, fakulteter och universitetsförvaltning. Förändringen förväntas leda till tydligare genomslag för olika prioriteringar och fortsatt verksamhetsutveckling samtidigt som samarbete främjas och stimulerar till innovation och nyttiggörande.

Utbildning på grundnivå och avancerad nivå

Omvärlds- och invärldsanalys

LiU ska vara ett program- och campusuniversitet

Linköpings universitets utbildningsverksamhet kännetecknas av starka, innovativa och attraktiva utbildningsprogram med hög kvalitet. Det tar sig uttryck i högt söktryck, god genomströmning, forskningsanknuten utbildning och studenter som har en hög etableringsgrad på arbetsmarknaden. Studenter som läser utbildningsprogram står idag för cirka 80 procent av alla helårsstudenter. LiU kommer även fortsatt att ha som sin profil att vara ett campus- och programuniversitet med ett flertal professionsutbildningar i nära samarbete med relevanta samhällsaktörer. Utbildningsvolymen under 2026–2028 behöver dock dimensioneras så att hela takbeloppet utnyttjas och hög genomströmning säkerställs.

Den kanske viktigaste frågan för att LiU ska fortsätta att vara en ledande aktör inom utbildning och vidmakthålla en hög genomströmning handlar om rekrytering. En

omvärldsanalys beskriver på sikt minskande ungdomskullar i kombination med ökad konkurrens från andra utbildningsaktörer och LiU behöver därför öka attraktiviteten för sina utbildningsprogram för att behålla och förhoppningsvis öka antalet förstahandssökande per plats. LiU behöver ha modet att både utveckla och avveckla utbildningsprogram och kurser, men också lyfta fram och förvalta framgångsrika utbildningar och goda långsiktiga satsningar.

Attraktivt utbud för livslångt lärande och bildning

Ett attraktivt utbud för livslångt lärande och bildning är fortsatt centralt vid LiU som komplement till program- och campusuniversitetsprofilen. LiU behöver fortsätta arbetet med att öka genomströmningen av studenter inom ramen för livslångt lärande, dvs. kurser och utbildningsprogram som riktas mot redan yrkesverksamma. Utifrån de behov som kan identifieras på arbetsmarknaden och hos yrkesverksamma utformas, med bas i LiU:s starka forskningsområden, erbjudanden inom det livslånga lärandet. Uppdragsutbildning utgör en betydelsefull del av LiU:s arbete inom livslångt lärande för att underlätta fortbildning och vidareutbildning för yrkesverksamma, men också för att skapa goda och tillitsfulla relationer med det omgivande samhället. LiU behöver strategiskt prioritera utbildningsutbudet, vilket bland annat innebär att se över hur stor del av utbildningsutbudet som ska utgöras av utbildningar som riktar sig till redan yrkesverksamma och hur stor del som ska riktas mot nybörjare.

Tillvarata studentperspektivet för hög kvalitet i utbildning

Prioriterade frågor vid LiU är att arbeta vidare med studentinflytande och hög kvalitet i utbildning. LiU arbetar tillsammans med studentkårerna genom hela studietiden. En bra start, kvalitetsdriven utbildning med god genomströmning och en stark alumnikultur är viktiga områden att ta fasta på för att nå nöjda studenter som kan bidra till ett gott renommé för LiU:s utbildningar. LiU behöver vidareutveckla det redan starka studentengagemanget som en drivande kraft för utveckling av utbildningsutbud och lärandeformer.

Utveckla samarbete och samverkan

Samverkan med det omgivande samhället är nödvändigt för att utveckla utbildning inom samtliga ämnesområden vid LiU. Inom hälso- och sjukvårdsutbildningar samt lärarutbildningar kommer sannolikt utökade samarbeten mellan olika lärosäten krävas för att tillgodose behovet av exempelvis specialistsjuksköterskor och ämneslärare i hela landet. Under perioden 2025–2028 anges mål för antal examina i regleringsbrev för hälso- och sjukvårdsutbildningar samt för lärar- och förskollärarutbildning för att nå samhällets kompetensförsörjningsbehov. Redan idag genomförs olika samarbeten mellan lärosäten för att tillgodose behov av specialist-sjuksköterskor, samdisponering av resurser och decentralisering av olika lärarutbildningar till olika kommuner. Samverkan mellan kommuner och regioner är också viktigt för att få platser för verksamhetsförlagd utbildning. Sannolikt kommer det under perioden 2026–2028 behövas mer omfattande samarbeten mellan lärosäten för att dels få tillräckligt stort antal studenter och dels säkra

lärarkompetens för att kunna erbjuda forskningsanknuten utbildning med högsta kvalitet.

Europeisk utbildningsagenda

Europas konkurrenskraft vilar på humankapital och framtidsinriktade kvalifikationer. EU:s strategi "Union of skills" syftar till att stärka Europas utbildningssystem för att möta samhällets nya kompetensbehov och för Europa att bli mer attraktivt för studenter och talanger. Universitet som LiU spelar härvid en nyckelroll genom att bland annat erbjuda mikromeriter som bidrar till EU:s mål om flexibla, tillförlitliga och likvärdiga utbildningsformat. Det kräver aktivt deltagande från lärosätena och utveckling av robusta kvalitetssäkringssystem. Samtidigt är arbetet med en gemensam europeisk examen centralt för att främja samarbete och gemensamma utbildningsprogram över nationsgränser. Transparens och tillförlitlighet i kvalifikationer är avgörande och universiteten förväntas bidra med expertis till EU:s beslutsfattare. Framtida kompetensbehov behöver stödjas av ny pedagogik såsom utmaningsdrivet lärande (challenge-based learning). LiU bidrar redan till detta genom engagemanget inom europauniversitetsalliansen ECIU University. Genom att också påverka och aktivt delta i utvecklingen av den europeiska utbildningsagendan utanför ECIU-samarbetet, positionerar sig LiU för att både bidra till och dra nytta av EU:s ambitioner inom högre utbildning.

AI i samtliga LiU:s utbildningar

LiU behöver fortsätta arbeta med att implementera generativ AI i samtliga utbildningsprogram. Det kan handla om hur aspekter av AI påverkar utbildningsinnehåll, pedagogik, examination och kommande yrkesliv. Kompetenser och kunnande inom artificiell intelligens är ett snabbt växande område där LiU har en viktig roll för att forma framtidens utbildningar. Behovet av att utbildningar förbereder för kommande förändringar inom olika yrken och ger studenter bra förutsättningar för ett framtida yrkesliv där AI ingår. LiU behöver hjälpa studenter att utveckla de kunskaper och generiska kompetenser som krävs samtidigt som kompletterande användning av AI ingår. Utveckling av AI i utbildning kan också handla om didaktiska och pedagogiska kunskaper, det vill säga hur man kan genomföra undervisning med AI och om AI. Krafttag för hur kompetenser inom AI ska bli en del i LiU:s utbildningsverksamhet behöver således prioriteras under de kommande åren.

Nivå på myndighetskapitalet

Regeringen avser att tillsätta en utredning för att utveckla styrningen mot prioriterade områden samt se över resurstilldelningssystemet för utbildning vid universitet och högskolor för att möjliggöra en ökad effektivitet i resursfördelningssystemet. Utredningen ska också lämna förslag som kan förbättra uppföljning och kontroll av myndighetskapitalet. Linköpings universitets balanserade kapital för utbildning uppgår till 434 mnkr vid bokslutet för 2024. Det motsvarar 20 procent av omsättningen av intäkter för 2024, vilket bedöms vara en relativt hög nivå och andelen behöver minska.

Strategisk inriktning

Den strategiska inriktningen för kommande verksamhetsperiod avseende utbildning är följande:

- Identiteten som program- och campusuniversitet bibehålls.
- Utbildningsvolymen ska dimensioneras så att takbeloppet nyttjas och hög genomströmning säkerställs.
- Ett attraktivt utbud av livslångt lärande är fortsatt centralt.
- Verka för att LiU är förberett för att påverka och aktivt delta i den europeiska utbildningsagendan.
- Tillgodose studentperspektivet i utbildning som tar fasta på en bra start, kvalitetsdriven utbildning och en stark alumnikultur.
- Fortsätta arbetet för att AI-säkra alla utbildningar vad gäller utbildningsinnehåll, pedagogik och examination.
- Balanserat kapital för utbildning på grundnivå och avancerad nivå ska uppgå till högst 10 procent av omsättningen av intäkter för utbildning.

Anslagsfördelning: Utbildning på grundnivå och avancerad nivå

För respektive budgetår tilldelas LiU, i budgetpropositionen, beräknade anslag för utbildning på grundnivå och avancerad nivå. Anslagen (takbeloppen) för 2026, 2027 och 2028 framgår av tabell 1, och utgår från budgetpropositionen för 2025. Av anslagen finansierar LiU särskilda åtaganden, vilka bedöms vara gemensamma angelägenheter och kräva resurser utöver den vanliga ersättningen för utbildning. De största posterna avser medel till Didacticum och till språkverkstäder, men avser även medel för till exempel samverkansavtal med studentkårer och tilläggsfinansiering till det internationella sommaruniversitetet. Fördelningen av budgetramen för särskilda åtagandena sker i verksamhetsplanen. För 2026 uppgår dessa till 42 738 tkr vilket är i samma nivå som för 2025. Efter att de särskilda åtagandena är borträknade fördelas LiU:s resterande takbelopp till fakulteterna och området Utbildningsvetenskap, se tabell 1. Efter årets slut görs en avräkning då värdet av fakulteternas produktion av helårsstudenter och helårsprestationer jämförs med de tilldelade takbeloppen. Om produktionen understiger fakultetens takbelopp ska fakulteten betala tillbaka ej utnyttjat takbelopp till universitetsgemensam nivå. I de fall fakultetens produktion överstiger fakultetens takbelopp får fakulteten ersättning för hela produktionen, så länge det finns tillgängligt takbelopp eller anslagssparande att ta i anspråk. 2024 var första gången sedan 2015 som LiU:s utbildningsproduktion översteg det tilldelade takbeloppet, vilket gjorde att anslagssparande utnyttjades och därmed minskade från 175 mnkr till 173 mnkr.

De närmaste åren bedöms LiU ha en fortsatt överproduktion relativt sitt takbelopp och anslagssparandet kan utnyttjas till de fakulteter som överproducerar relativt sitt

takbelopp. Inom ett par år behöver LiU göra en strategisk prioritering för hur takbeloppet ska fördelas mellan fakulteterna, då anslagssparandet beräknas vara förbrukat inom några år. Beslut rörande den reformerade lärarutbildningen (SOU 2024:81) väntas kring årsskiftet 2025/2026. Ett förslag om bland annat högre antagningskrav för lärarutbildningar kan få stora konsekvenser för alla lärosäten med lärarutbildning i landet. Eventuella effekter för LiU behöver beaktas i en bedömning av fördelningen av takbelopp till fakulteterna.

Definitivt besked om anslagens storlek lämnas först i budgetpropositionen för 2026 vilket kan påverka tilldelningen av takbeloppen.

Tabell 1. Fördelning av beräknat anslag för utbildning 2026–2028 samt anslag för 2025 (tkr)

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Filosofiska fakulteten	447 506	445 259	444 922	444 922
Utbildningsvetenskap	241 730	232 738	230 685	230 685
Medicinska fakulteten	418 602	414 638	433 243	433 243
Tekniska fakulteten	750 262	759 718	758 960	758 960
Särskilda åtaganden	41 966	42 738	42 738	42 738
Summa	1 900 066¹	1 895 090	1 910 548	1 910 548

¹ Under 2025 fördelades 40 mnkr av anslagssparandet till fakulteterna. LiU:s takbelopp för 2025 var 1 860 066.

Från och med 2026 har beloppen justerats med 1,84 procent, vilket är den preliminära pris- och löneomräkningen från staten.

Fördelningen av takbelopp per fakultet specificeras i tabell 2 nedan. I syfte att stimulera en ökad utbildningsproduktion fördelades under 2025 10 mnkr till vardera fakultet. Utökningen kunde finansieras av befintligt anslagssparande på LiU. Denna post har tagits bort från och med 2026 i samband med att LiU nu når takbeloppet. Lärosätena har sedan 2021 till följd av coronapandemin erhållit flera satsningar i form av utökat takbelopp. Satsningarna har successivt fasats ut och under 2026 försvinner även satsningen "Utbildning hela landet", se tabell 2.

I budgetpropositionen 2025 aviserade regeringen en reducering av lärosätenas takbelopp för att finansiera satsningar inom STEM-området som genomfördes i budgetpropositionen 2024. Reduceringen baserades på utbildningar med låg aktivitet och genomströmning samt på omfattningen av fristående kurser inom områden där det inte bedöms råda motsvarande brist på arbetsmarknaden. För LiU innebar det reduceringar av takbelopp med 4,9 mnkr för 2025, 10,1 mnkr för 2026 och 13,3 mnkr för 2027. För 2025 fördelades reduceringarna till fakulteterna i rektorsbeslut (dnr LiU-2024-01423) i december 2024. Reduceringarna per fakultet baserades på data för 2023 och främst på underproduktion gentemot fakultetens takbelopp men också på omfattningen av inaktiva studenter och fristående kurser

samt låg prestationsgrad på fristående kurser. Reduceringarna från och med 2026 baseras på samma grunder.

I budgetpropositionen 2025 aviserades också en höjning av ersättningsbeloppet för området humaniora, teologi, juridik och samhällsvetenskap med 1 050 kr per helårsprestation. Ytterligare en höjning med 1 050 kr görs för 2026 och ytterligare en höjning med 525 kr görs för 2027. Höjningen av ersättningen görs inom befintligt takbelopp.

Tabell 2. Specificerad fördelning av beräknat takbelopp för utbildning per fakultet 2026–2028 samt för 2025 (tkr)

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Filosofiska fakulteten	447 506	445 259	444 922	444 922
<i>Varav:</i>				
Utbildning hela landet	495	-	-	-
Höjt takbelopp för NT-prislapp, BP2024	1 618	2 512	2 512	2 512
Reducering av takbelopp, BP2025	-507	-1 064	-1 401	-1 401
Utökat takbelopp, anslagssparande		-10 000	-10 000	-10 000
Utbildningsvetenskap	241 730	232 738	230 685	230 685
<i>Varav:</i>				
Utbildning hela landet	284	-	-	-
Höjt takbelopp för NT-prislapp, BP2024	937	1 455	1 455	1 455
Reducering av takbelopp, BP2025	-3 086	-6 478	-8 531	-8 531
Utökat takbelopp, anslagssparande		-10 000	-10 000	-10 000
Medicinska fakulteten	418 602	414 638	433 243	433 243
<i>Varav:</i>				
Utbildning hela landet	497	-	-	-
Höjt takbelopp för NT-prislapp, BP2024	64	100	100	100
Reducering av takbelopp, BP2025	-749	-1 573	-2 071	-2 071
Höjt takbelopp för termin 12 på läkarutbildningen, BP2025	-	-	19 103	19 103
Utökat takbelopp av anslagssparande		-10 000	-10 000	-10 000

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Tekniska fakulteten	750 262	759 718	758 960	758 960
<i>Varav:</i>				
Utbildning hela landet	866	-	-	-
Höjt takbelopp för NT-prislapp, BP2024	13 216	20 526	20 526	20 526
Reducering av takbelopp, BP2025	-558	-627	-1 384	-1 384
Utökat takbelopp, anslagssparande		-10 000	-10 000	-10 000

Från och med 2026 har beloppen justerats med 1,84 procent, vilket är den preliminära pris- och löneomräkningen från staten.

Ersättningsbelopp för helårsstudenter och helårsprestationer

De nationella ersättningsbeloppen som gäller från och med 2026 behöver reduceras med 2,26 procent till följd av de särskilda åtagandena, reduktionen är i samma nivå som för 2025. De ersättningsbelopp för helårsstudenter och helårsprestationer till fakulteterna som under 2026 ska tillämpas inom Linköpings universitet framgår av tabell 3.

Tabell 3. Ersättningsbelopp för helårsstudenter och helårsprestationer som ska tillämpas inom Linköpings universitet under 2026 (kr)

Utbildningsområde	Ersättning helårsstudent	Ersättning helårsprestation
Humaniora, Juridik, Teologi, Samhällsvetenskap	36 519	25 868
Naturvetenskap, Teknik, Farmaci	65 296	52 514
Vård	66 203	57 339
Medicin	73 979	89 985
Undervisning ¹	44 419	46 532
Verksamhetsförlagd utbildning ²	62 950	61 075
Övrigt ³	50 009	40 624
Design ⁴	176 460	107 511

1. Avser utbildning inom det allmänna utbildningsområdet och den utbildningsvetenskapliga kärnan.

2. Avser verksamhetsförlagd utbildning inom lärar- och förskollärarytbildningar.

3. Avser praktiskt-estetiska kurser inom bland annat lärarutbildningar (exkl kurser som tillhör konstnärliga områden).

4. Avser utbildningar vid Malmstens LiU. Enligt regleringsbrevet för universitet och högskolor bilaga 1, får LiU avräkna högst 50 helårsstudenter och 50 helårsprestationer per år inom utbildningsområdet design.

Forskning och utbildning på forskarnivå

Omvärlds- och invärldsanalys

Attrahera extern forskningsfinansiering

Linköpings universitet har länge framgångsrikt förmått attrahera extern forskningsfinansiering, såväl nationellt som från EU. Under 2024 beviljades cirka 840 mnkr i externa medel, vilket är den högsta nivån LiU hittills uppnått. LiU har även mottagit donationer på över en miljard kronor sedan lärosätet bildades. Samtidigt som forskningsvolymen och antalet forskare har ökat, har basanslaget inte ökat i samma takt. Obalansen mellan andelen direkta statliga basanslag och andelen externa forskningsbidrag som ofta kräver samfinansiering skapar en skevhet, vilken bland annat medför att basanslaget i allt större omfattning används till samfinansiering och att rådigheten över basanslaget minskar. LiU:s förmåga att attrahera och erhålla ytterligare extern finansiering är avgörande för möjligheten till expansion på alla nivåer, samtidigt som en prioritering behöver göras för hur basanslaget ska disponeras för att ge bästa utväxling. Därmed behöver incitament och stödjande strukturer för till exempel ökad aktivitet inom vissa av pelarna inom EU:s ramprogram för forskning och innovation samt det finansieringsfokus som annonseras i Forskning och innovation för framtid, nyfikenhet och nytta (prop 2024/25:60) stärkas.

Förstärkt kvalitet i forskning

LiU, med en tydlig inriktning mot att excellens och hög kvalitet ska prägla forskningen vid lärosätet, har valt att prioritera fyra breda områden för att strategiskt positionera sig och bygga excellens riktat mot aviserade nationella och europeiska forskningssatsningar. I flera av de specifika satsningar på banbrytande forskning, nya strategiska forskningsområden, excellenskluster och strategisk rekrytering som görs nationellt, ska LiU vara en stark aktör. Utöver att identifiera universitetets och fakulteternas starka områden behöver detta också speglas i forskningskommunikationen. Resultaten och rekommendationerna från forskningsutvärderingen LiRE25 behöver omhändertas för att långsiktigt stärka forskningens kvalitet. I samklang med de valda prioriteringar som LiU gjort inom forskning, behöver LiU positioneras som ett attraktivt lärosäte för forskarutbildning och forskare tidigt i karriären. Världen befinner sig i en tid av osäkert säkerhetsläge och geopolitiska spänningar där medarbetarnas medvetenhet och kunskap om risker med internationellt samarbete behöver stärkas. Det vill säga, ansvarsfull internationalisering gäller, med samarbete där det är lämpligt och möjligt, och restriktivitet där det är nödvändigt.

Behov av forskningsinfrastruktur

Forskningsinfrastruktur har kommit att bli en alltmer kritisk framgångsfaktor för att bygga excellens, med en allt större påverkan inom bredare forskningsområden än i dagsläget. Egna, långsiktiga satsningar på forskningsinfrastruktur ger unika

möjligheter och påverkar såväl strategi som positionering. Nyttjandet av nationell och europeisk infrastruktur behöver dessutom öka. LiU behöver fortsatt arbeta med att utveckla organisation och förutsättningar för den egna forskningsinfrastrukturen.

Utveckla det strategiska samverkansarbetet

LiU bör hantera innovation, samverkan och nyttiggörande som en helhetsprocess, från grundforskning till etablering, där kunskap och stöd till forskare och studenter vid LiU finns som centrala delar i hela processen. Dialogen med relevanta aktörer för att skapa förutsättningar för utbildning och forskning som bidrar till samhällets långsiktiga kompetensbehov och kunskapsbehov där LiU-kunskap kommer samhället till nytta behöver intensifieras. Tillsammans med universitetets strategiska partner bör LiU arbeta för en utökad synergi som leder till fördjupat forskningssamarbete och innovationer med nytta för samhället. Det är viktigt att LiU positionerar sig på alla strategiska nivåer.

Nivå på myndighetskapitalet

Det balanserade kapitalet för forskning uppgår till 744 mnkr vid bokslutet för 2024. Det motsvarar 24 procent av omsättningen av intäkter för forskning, vilket bedöms vara en relativt hög nivå och andelen behöver minska. Regeringen har aviserat att de ska tillsätta en utredning där bland annat förslag ska lämnas som kan förbättra uppföljning och kontroll av myndighetskapitalet.

Strategisk inriktning

Den strategiska inriktningen för kommande verksamhetsperiod avseende forskning och utbildning på forskarnivå är följande:

- Utveckla strategisk positionering och prioritering för att bygga excellens inom utvalda forskningsområden.
- Prioriterade områden är ökad extern forskningsfinansiering, strategiska rekryteringar samt tillgång till forskningsinfrastruktur.
- Positionera LiU som ett attraktivt lärosäte för forskarutbildning och forskare tidigt i karriären.
- Samverka och arbeta för en utökad synergi som leder till fördjupad forskningssamverkan och innovationer med nytta för samhället.
- Balanserat kapital för forskning och utbildning på forskarnivå ska uppgå till högst 15 procent av omsättningen av intäkter för forskning.

Anslagsfördelning: Forskning och utbildning på forskarnivå

För respektive budgetår tilldelas LiU, i budgetpropositionen, beräknat anslag för forskning och utbildning på forskarnivå. Anslagen för 2026, 2027 och 2028 framgår av tabell 4, och utgår från budgetpropositionen för 2025, där forskningsanslaget för 2026 och framåt är i samma nivå som för 2025.

Tabell 4. Fördelning beräknat anslag för forskning 2026–2028 samt anslag för 2025 (tkr)

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Filosofiska fakulteten	202 256	207 573	207 573	207 573
Utbildningsvetenskap	56 549	57 590	57 590	57 590
Medicinska fakulteten	195 101	201 425	201 425	201 425
Tekniska fakulteten	323 121	334 692	334 692	334 692
Rektors budgettram	154 660	157 506	157 506	157 506
LiU Holding	10 011	10 195	10 195	10 195
Strategiska forskningsområden	162 017	164 998	164 998	164 998
Strategiska lokaler	10 741	-	-	-
Infrastruktur	35 110	36 912	36 912	36 912
Summa	1 149 567	1 170 892	1 170 892	1 170 892

Från och med 2026 har beloppen justerats med 1,84 procent, vilket är den preliminära pris- och löneomräkningen från staten.

Ersättning för lokalhyror ingår i anslaget till fakulteterna och området Utbildningsvetenskap. Dock har det funnit en särskild budgetpost som har delfinansierats vissa strategiska lokaler enligt en fastställd modell. Från och med 2026 fördelas beloppen för de strategiska lokalerna direkt till fakulteterna enligt följande: Filosofiska fakulteten erhåller 182 tkr för TEMA-huset (klimatrum) och 1 385 tkr för biogaslabb. Medicinska fakulteten erhåller 249 tkr för Vreta höns hus och 1 217 tkr för biobanksfaciliteten. Tekniska fakulteten erhåller 5 189 för renrum i Fysikhuset och 335 tkr för Ångströmhuset. Resterade kvarvarande medel (ca 1 mnkr) fördelas till budgetposten infrastruktur.

Rektors budgettram omfattar samfinansiering av stora viktiga projekt som LiU erhållit i konkurrens. Detta rör till exempel WASP, WASP-HS och WISE från Wallenbergstiftelserna, men även satsningar från Riksbankens Jubileumsfond, European Research Council, Vinnova, Energimyndigheten med flera samt projekt där full kostnadstäckning ej erhålls, som exempelvis EU:s ramprogram.

I anslaget finns 164 998 tkr för de strategiska forskningsområdena (SFO) som är beslutade av regeringen och där LiU varit huvudsökande. Dessa medel avser IT och mobil kommunikation, Materialvetenskap samt Säkerhet och krisberedskap. Medlen till IT och mobil kommunikation omfattar, förutom resurser till Linköpings

universitet, även resurser till Lunds universitet, Blekinge Tekniska Högskola och Högskolan i Halmstad. Medlen till Materialvetenskap omfattar endast LiU medan medlen till Säkerhet och krisberedskap, förutom resurser till LiU, även omfattar resurser till Kungliga Tekniska Högskolan och Chalmers. Rektor beslutar om intern fördelning av medel för de strategiska forskningsområdena efter att LiU erhållit regleringsbrev med belopp för 2026.

Vid LiU är forskningsinfrastruktur en högt prioriterad fråga och behovet av öronmärkta resurser till forskningsinfrastruktur har identifierats som strategiskt viktig. LiU har framgångsrikt etablerat två nationella forskningsinfrastrukturer vid lärosätet (NAISS och ARTEMI) och medverkar dessutom i ett flertal andra nationella infrastrukturer såsom SwedNMR, CBCS, NBIS, Biobank Sverige, Språkbanken med flera.

För LiU Holding avsätts en ram, och ersättningen till Holdingbolaget fastställs i ett särskilt avtal.

I Forsknings- och innovationspropositionen 2024/25:60 aviserades ökningar av forskningsmedel till lärosäten och forskningsfinansiärer för 2025–2028. För 2025 aviserades fördelningen av medlen till lärosätena i vårandringsbudgeten 2025. LiU tilldelades 9,9 mnkr, varav 2,5 mnkr för forskarskola för folkhögskollärare. Rektor avser att, när regleringsbrev för 2025 har justerats, fördela anslagen enligt delegation i beslutet för verksamhetsplanen 2025. Medlen för 2026–2028 förväntas fördelas till lärosätena i budgetpropositionen för 2026. Förstärkning av budgetposten för forskningsinfrastruktur bör vara prioriterat i kommande fördelning av förstärkt basanslag.

Definitivt besked om anslagens storlek lämnas först i budgetpropositionen för 2026 vilket kan påverka tilldelningen av anslagen.

Gemensamma förutsättningar

Lokaler

En utveckling inom universitets- och högskolesektorn är att samla verksamheter som använder liknande faciliteter. Drivkraften är att bryta kostnadsutvecklingen för faciliteter och utrustning. Andra trender är att, genom förändrade arbetssätt, minska behovet av kontorslokaler och att i samverkan med fastighetsägarna minska klimatpåverkan. LiU:s arbete är i linje med ovanstående men parallellt behöver LiU också göra investeringar för att säkra en kontinuerlig anpassning av lokalbeståndet till verksamhetens behov. I detta ingår renoveringar av LiU:s befintliga lokaler, vilket bland annat omfattar delar av de laborativa lokalerna för medicin och naturvetenskap. Vidare finns ett behov av att säkerställa miljöer för möten, såväl spontana som planerade, samt att beakta framtida behov av utbildning på distans.

LiU strävar även efter att skapa hållbara campus och åskådliggöra lösningar där universitetet föregår med gott exempel. I miljömålsarbetet finns mål och åtgärder som rör klimatpåverkan och naturresursanvändningen från lokalförsörjningsprocessen. Det finns en stor potential att minska den negativa miljöpåverkan från lokalanvändning och från om- och nybyggnation genom god planering, lokal-effektivisering och energieffektivisering.

Strategisk inriktning

Den strategiska inriktningen för kommande verksamhetsperiod avseende lokaler är följande:

- Lokalkostnadernas andel av LiU:s totala kostnader ska uppgå till högst 15 procent.

Det samlade verksamhetsstödet

Rektor fick i samband med universitetsstyrelsens beslut om LiU:s verksamhetsplan för 2025–2027 i uppdrag att genomföra en översyn av universitetets samlade verksamhetsstöd, dvs allt verksamhetsstöd inom alla organisatoriska delar vid Linköpings universitet. Syftet är att verksamhetsstödet bättre ska kunna möta kärnverksamhetens behov, att administrationen ska minska och effektiviteten öka. Uppdraget innefattade även att vidta åtgärder för att minska kostnaderna för universitetets samlade verksamhetsstöd motsvarande två procent från och med 2025, motsvarande ca 30 mnkr, vilket pågår i verksamheten. Översynen bedrivs i form av ett flerårigt projekt och leds av universitetsdirektören. Uppdraget ska delredovisas till rektor 1 september 2025 och slutrapporteras 30 september 2026. En förstudie har genomförts, som har legat till grund för projektdirektivet till översynen vilken fått namnet SMART (Samordna, Möjliggöra, Administration, Resurser, Tillsammans).

Strategisk inriktning

Den strategiska inriktningen för kommande verksamhetsperiod avseende det samlade verksamhetsstödet är följande:

- Översynen av universitetets samlade verksamhetsstöd (SMART) ska ge önskad effekt samt att redovisa resultatet av översynen till universitetsstyrelsen.

Budgetram till Internrevisionen

Internrevisionen är en oberoende enhet under universitetsstyrelsen. För att säkerställa internrevisionens oberoende är det universitetsstyrelsen som beslutar om internrevisionens budget så att revisionsuppdraget ska kunna genomföras. Budgetposten är i samma nivå som föregående år. Internrevisionens budgetram ingår som en delpost i finansiering av universitetsgemensam verksamhet, vilken rektor fastställer i Verksamhetsplan för 2026 med plan för 2027–2028.

Tabell 5. Budgetram för internrevisionen för perioden 2026–2028 samt 2025 (tkr)

	Budget 2025	Budget 2026	Plan 2027	Plan 2028
Internrevisionen	2 795	2 845	2 845	2 845

Från och med 2026 har beloppen justerats med 1,84 procent, vilket är den preliminära pris- och löneomräkningen från staten.

Beslut om åtgärder med anledning av revisionsrapport avseende Linköpings universitets årsredovisning 2024, ackumulerade över- och underskott i avgiftsområdena uppdragsutbildning och utbildning av avgiftsskyldiga studenter

Beslut

Universitetsstyrelsen beslutar att med beaktande av vad som framkommit och redovisats i Riksrevisionens revisionsrapport Linköpings universitets årsredovisning 2024, dnr 3.1.2- 2024-174 (dnr LiU-2025-02246), uppdra till rektor att genomföra åtgärder enligt nedan.

Styrelsen beslutar även att uppdra åt rektor att överlämna åtgärder som framgår i detta beslut till Riksrevisionen som svar på revisionsrapporten.

Ärendet

Riksrevisionen har i revisionsrapport, dnr 3.1.2- 2024-174 (dnr LiU-2025-02246), granskat hanteringen av avgiftsfinansierad utbildning vid Linköpings universitet (LiU) och har uppmärksammat att det finns ett ackumulerat överskott inom uppdragsutbildningen och ett ackumulerat underskott inom utbildning av studieavgiftsskyldiga studenter. Dessa ackumulerade över- och underskott överstiger 10% av årets omsättning i sina respektive avgiftsområden, vilket är den godtagbara nivån. Riksrevisionen noterar att universitetet under flera år har arbetat för att balansera dessa ekonomiska avvikelser och ser positivt på det arbete som redan har genomförts. Samtidigt betonas vikten av att detta arbete fortsätter för att säkerställa att universitetet uppfyller kraven på full kostnadstäckning enligt 5 § avgiftsförordningen (1992:191) samt 5 § i förordningen (2002:760) om uppdragsutbildning vid universitet och högskolor.

Riksrevisionen rekommenderar följande:

- Fortsätta arbetet med att komma till rätta med de ackumulerade över- och underskottet till dess att resultatet i båda avgiftsområdena är i balans.
- Regelbundet följa upp arbetet för att säkerställa att det är realistiskt och leder till minskade över- och underskott.
- Kommentera arbetet i kommande års årsredovisningar till dess att resultatet i båda avgiftsområdena är i balans.

Skäl till beslut

Universitetsstyrelsen har tagit del av den granskning av Linköpings universitets årsredovisning 2024 som Riksrevisionen genomfört. Innehållet har gått igenom och särskilt beaktande har gjorts gällande givna rekommendationer.

Åtgärder planeras och handlingsplaner har upprättats för att komma till rätta med det ackumulerade överskottet inom uppdragsutbildningen och ett ackumulerade underskottet inom utbildning av studieavgiftsskyldiga studenter.

Åtgärder för att komma till rätta med det ackumulerade överskottet inom uppdragsutbildningen

Det ackumulerade överskottet inom uppdragsutbildningen kan till stor del förklaras med en förändrad redovisningsprincip som infördes på LiU i slutet av år 2023. Innan år 2023 tillämpades en princip där intäkterna inte bokades det år där kostnaderna uppstod, utan först då en hel utbildning avslutats. Detta gav ett missvisande resultat. Från och med år 2024 bokförs intäkter på det år som kostnaderna uppstår.

För att komma till rätta med det ackumulerade överskottet och uppnå en ekonomi i balans till år 2028, kommer Universitetsförvaltningen att vidta följande åtgärder (*"Beslut om Handlingsplan för hantering av överskott inom uppdragsutbildningsverksamheten vid LiU"*, dnr LiU-2024-05317):

- Fördelning av utvecklingsmedel för att a) ta fram nya och samhällsrelevanta uppdragsutbildningar och/eller b) planera och genomföra en satsning (pilot) på kontaktpersoner vid institutioner som kan ha utökat ansvar för uppdragsutbildning.
- Översyn av LiU:s generella prissättningsmodell för uppdragsutbildning.
- Marknadsföra nya uppdragsutbildningar.
- Satsning på digitala stödsystem för att underlätta hantering av offert, avtal och fakturering samt anmälan för uppdragsutbildning.
- Övriga satsningar relaterade till uppdragsutbildningsverksamheten såsom kompetensutveckling, stöttning av särskilt angelägna utbildningsprojekt, processtöd i vissa projekt, kvalitetssäkringsarbete samt omvärldsbevakning inklusive relationsbyggande.
- Anordna (populärvetenskaplig) konferens om livslångt lärande och uppdragsutbildning. Syftet är att öka kunskapen, och väcka engagemang hos LiU:s medarbetare att än mer utveckla arbetet med behovsanpassade utbildningar till yrkesverksamma. Satsningen kan ingå som en del i LiU 50 år; "Hur kommer LiU till nytta?".

- Utökning av personella resurser vid Uppdragsutbildningsenheten för att kunna hantera nya förfrågningar och en ökad volym av uppdragsutbildningar.

Åtgärder för att långsiktigt säkerställa en ekonomi i balans inom uppdragsutbildningen

Utöver åtgärderna för att komma till rätta med det ackumulerade överskottet, genomför LiU följande åtgärder i syfte att långsiktigt säkerställa en ekonomi i balans inom uppdragsutbildningen:

- Från och med januari 2024 arbetar LiU utifrån en förändrad redovisningsprincip (se ovan under "Åtgärder för att komma till rätta med det ackumulerade överskottet inom uppdragsutbildningen").
- Ett arbete pågår med att ta fram uppdaterade riktlinjer för hantering av eventuella över- och underskott inom uppdragsutbildningen.
- En översyn kommer att genomföras av det administrativa kostnadspåslaget för det administrativa arbete inom uppdragsutbildningsverksamheten som Uppdragsutbildningsenheten ansvarar för.

Åtgärder för att komma till rätta med det ackumulerade underskottet inom utbildning av studieavgiftsskyldiga studenter

Under 2024 fattade LiU beslut om en översyn av organisering, dimensionering och resurssättning gällande avgiftsskyldiga studenter samt beräkning av studieavgifter. Genom ny prissättning och översyn av särartskostnader i relation till antalet studenter, är målbilden att underskottet från studieavgifterna stadigt minskar för att till år 2028 understiga 10 procent av omsättningen och till år 2030 vara i ekonomisk balans. Universitetsförvaltningen har under våren 2025 arbetat med följande åtgärder:

- Rekryteringsmål har satts för antalet avgiftsskyldiga studenter, detta för att möjliggöra ett tydligare beräkningsunderlag gällande studieavgiftens storlek.
- Kostnaderna relaterade till studieavgifterna har analyserats genom att utgå från den nuvarande föreskriften och noggrant granska dess innehåll och dimensionering. Syftet med denna analys är att skapa ett realistiskt underlag för en reviderad studieavgift och säkerställa konkurrenskraftiga avgifter som täcker utbildningens kostnader. Rektor har fattat beslut om föreskrifter (2025:1) studieavgiftens storlek (dnr LiU-2025-01996), och den nya prissättningen tillämpas första gången för utbildning som påbörjas från och med den 1 juni 2026.
- Tydliggöra ansvaret och organisationen för arbetet med avgiftsskyldiga studenter inklusive mer tydliggjorda rutiner för den ekonomiska uppföljningen.

- Se över delegationsordningar, stöddokument och relaterade beslut som finns inom området. Exempelvis har en översyn av återbetalningsprinciper för studieavgifter genomförts under våren 2025.

För att minska underskottet innan de nya avgifterna börjar gälla, kommer bland annat Antagningsenheten att minska tjänsteutrymme, med start under innevarande år.

Handläggningen av beslutet

Beslut i detta ärende har fattats av universitetsstyrelsen vid dess sammanträde denna dag efter föredragning av universitetsdirektören Anna Thörn. I beslutet har deltagit ordföranden Susanne Thedéen, universitetets rektor Jan-Ingvar Jönsson och övriga ledamöterna Filippa Alesand Lundin, Dilsa Demirbag-Sten, Michael Felsberg, Hans Holmström, Magnus Höij, Betty Malmberg, Eira Movin, Staffan Sarbäck, Anders Tegnell, och Ulrika Unell. Vidare har närvarat prorektor Karin Axelsson, personalföreträdarna Ingo Hölscher och Krzysztof Marciniak, tillträdande studentledamöterna Linnea Båfält, Jacob Lundgren och Alice Nordström, styrelsens sekreterare Linda Strandlund samt universitetsdirektören Anna Thörn.

I beredningen av ärendet har även internationaliseringsdirektören Maria Engemark och den studieadministrativa direktören Marina Geijer deltagit.

Susanne Thedéen

Anna Thörn

Revisionsrapport

Beslutad: 2025-04-14

Diarienummer: 3.1.2- 2024-174

Linköping universitet

Revisionsrapport – Linköpings universitets årsredovisning 2024

Riksrevisionen har granskat Linköping universitets årsredovisning 2024, daterad 2025-02-18. Vi vill med denna revisionsrapport uppmärksamma er på iakttagelser från vår granskning.

Våra iakttagelser har inte påverkat revisionsberättelsen.

Vi vill att ni svarar på denna revisionsrapport senast 2025-06-16. Beskriv om och i så fall vilka åtgärder ni planerar för att rätta till bristerna som lett till våra iakttagelser.

Linköpings universitet har ackumulerade över- och underskott i avgiftsområdena uppdragsutbildning och utbildning av studieavgiftsskyldiga studenter

Linköpings universitet bedriver uppdragsutbildning och utbildning av studieavgiftsskyldiga studenter. I avgiftsområdet uppdragsutbildning har universitetet under flera år upparbetat ett ackumulerat överskott och i avgiftsområdet utbildning av studieavgiftsskyldiga studenter har universitetet upparbetat ett ackumulerat underskott:

- I uppdragsutbildningen uppgår det ackumulerade överskottet till 20,9 miljoner kronor vilket motsvarar 65 procent av årets omsättning i uppdragsutbildningen.
- Utbildning av studieavgiftsskyldiga studenter har ett ackumulerat underskott på 15,7 miljoner kronor vilket motsvarar 39 procent av årets omsättning i detta avgiftsområde.

De ackumulerade över- och underskottet framgår av tabellen på sidan 104 i årsredovisningen 2024. I vår dialog med Linköpings universitet beskriver universitetet att de under några år arbetat för att komma till rätta med över- och underskottet. Vi ser positivt på det arbete universitetet redan har gjort och tycker att det är viktigt att arbetet fortsätter.

Det ekonomiska målet för både uppdragsutbildningen och utbildning av studieavgiftsskyldiga studenter är full kostnadstäckning, enligt 5 § avgiftsförordningen (1992:191) samt 5 § i förordningen (2002:760) om uppdragsutbildning vid universitet och högskolor. Det innebär att Linköpings universitet ska beräkna avgifterna så att de täcker verksamhetens kostnader på ett eller några års sikt.

Om Linköpings universitet inte kommer till rätta med över- och underskottet kan det leda till att universitetet inte följer det ekonomiska målet full kostnadstäckning, vilket i så fall kan påverka revisionsberättelsen.

Rekommendationer

Vi lämnar dessa rekommendationer till Linköpings universitet:

- Fortsätta arbetet med att komma till rätta med de ackumulerade över- och underskottet till dess att resultatet i båda avgiftsområdena är i balans.
- Regelbundet följa upp arbetet för att säkerställa att det är realistiskt och leder till minskade över- och underskott.
- Kommentera arbetet i kommande års årsredovisningar till dess att resultatet i båda avgiftsområdena är i balans.

Ansvarig revisor Tobias Bergenmo har beslutat i detta ärende. Uppdragsledare Camila Pacheco Vivanco har varit föredragande.

Tobias Bergenmo

För kännedom

Utbildningsdepartementet

Finansdepartementet, budgetavdelningen

Beslut om Lokalförsörjningsplan avseende perioden 2025-2028

Beslut

Universitetsstyrelsen beslutar att fastställa lokalförsörjningsplan avseende perioden 2025–2028 enligt bilaga, som grund för det fortsatta arbetet inom universitetet. Andra än marginella ökningar av beståndet av förhyrda lokaler ska underställas universitetsstyrelsen, även om planerna på eventuella ökningar har redovisats i lokalförsörjningsplanen.

Skäl till beslut

Lokalförsörjningsplanen omfattar tre år och revideras årligen. Senaste revisionen genomfördes i juni 2024 (Lokalförsörjningsplan 2024–2029, dnr LiU-2024-01660).

Planen beskriver det strategiska arbetet med lokalförsörjning vid Linköpings universitet (LiU). Planen beskriver också lokalinnehav och hyreskostnader under innevarande år samt förväntade hyreskostnader för kommande år. Planen redovisar enbart kostnader för hyra samt drift för de lokaler som förhyrs av LiU. Lokalinnehavet presenteras för hela universitetet uppdelat på respektive campus, samt förväntade tillkommande och eventuella avgående förhyrningar. Planen beskriver också lokalförändringar samt avtalsrelaterade förändringar som skett sedan senaste revisionen.

Handläggningen av beslutet

Beslut i detta ärende har fattats av universitetsstyrelsen vid dess sammanträde denna dag efter föredragning av fastighetsdirektören Niklas Selander. I beslutet har deltagit ordföranden Susanne Thedéen, universitetets rektor Jan-Ingvar Jönsson och övriga ledamöterna Filippa Alesand Lundin, Dilsa Demirbag-Sten, Michael Felsberg, Hans Holmström, Magnus Höij, Betty Malmberg, Eira Movin, Staffan Sarbäck, Anders Tegnell, och Ulrika Unell. Vidare har närvarat prorektor Karin Axelsson, personalföreträdarna Ingo Hölscher och Krzysztof Marciniak, tillträdande studentledamöterna Linnea Båfält, Jacob Lundgren och Alice Nordström, styrelsens sekreterare Linda Strandlund samt universitetsdirektören Anna Thörn.

I beredningen av ärendet har även koordinatörerna Emilia Sköldheden Taylor, Irene Rydberg, Anna Fyrberg, Ewa Söderholm Holmberg, Rickard Karlsson, Helena Tegehed Dahlin och Madeléne Josefsson samt ekonomen Marcus Jungevall deltagit.

Susanne Thedéen

Niklas Selander

Lokalförsörjningsplan 2025-2028



Niklas Selander
Fastighetsdirektör

Inledning

Inom Fastighetsavdelningen pågår arbete med framtagande av en strategisk lokalförsörjningsplan för 2025-2040 utifrån LiU:s vision och strategiska plan. Kommande beslut kring lokalförsörjning ska utgå från strategierna i den strategiska lokalförsörjningsplanen för att skapa ett helhetstänk kring hur LiU möter framtidens utmaningar inom lokalförsörjningsområdet. Den strategiska lokalförsörjningsplanen är också tänkt som ett verktyg för att tydliggöra universitetets långsiktiga syn på lokalförsörjningen i dialog och samverkan med exempelvis region, kommuner och fastighetsägare. Planen förväntas bli klar under hösten 2025 och kommer sedan tas upp till beslut i Universitetsstyrelsen.

Denna plan, Lokalförsörjningsplan 2025-2028, har ett mer kortsiktig fokus och beskriver nuläget inom lokalförsörjningsarbetet samt blickar ut över de kommande åren utifrån de beslut och dialoger som är aktuella. När den strategiska lokalförsörjningsplanen är på plats kommer den mer kortsiktiga planen utvecklas för att tydligare fungera som en årlig uppföljning utifrån den strategiska lokalförsörjningsplanen.

Innehållsförteckning

Strategisk lokalförsörjning	4
Lokalförsörjning utifrån LiU:s strategiska plan	4
Lokalförsörjning utifrån LiU:s och UF:s verksamhetsplaner	6
Andra styrande planer och riktlinjer för lokalförsörjningsarbetet	6
Prövning av lokalbehov	9
Läge och utvecklingsmöjligheter på LiU:s fyra campus.....	11
Campus Valla	11
Campus Norrköping	13
Campus US	14
Campus Lidingö	17
Studentbostäder	17
Hållbara och trygga miljöer	19
Trygga och säkra campus	19
Miljömässigt hållbara campus	20
Lokalbestånd och avtalsförändringar	23
Lokalbestånd	23
Avtalsförändringar	24
Lokalkostnadernas utveckling och lokaleffektivitet	26
Lokalkostnadernas andel av totala kostnader	26
Lokaleffektivitet	27

Bilderna på framsidan har tagits av Thor Balkhed (Campus Lidingö), Teiksmä Buseva (Campus Valla), Emma Busk Winqvist (Campus US) och Magnus Johansson (Campus Norrköping).

Strategisk lokalförsörjning

Lokalförsörjning utifrån LiU:s strategiska plan

Den strategiska planen för 2030 (*dnr LiU-2022-00428*) ligger till grund för hur vi ur ett lokalförsörjningsperspektiv kan arbeta med utvecklingen av våra miljöer för att nå våra höga mål framåt. Ett starkt universitet omfattar kreativa miljöer, en inramning som kännetecknas av mötesplatser för akademiska samtal, en ändamålsenlig organisation och ett effektivt verksamhetsstöd. Dessa kreativa miljöer främjar forskning och utbildning och låter dem samverka sinsemellan. Den fysiska miljön - den yttre såväl som den inre - samt att utveckla den digitala miljön har stor betydelse för universitetets attraktivitet framåt. Den strategiska planen visar riktning gällande vårt arbete framåt med lokalförsörjning och utveckling:

- LiU ska utveckla våra unika campus-miljöer för att skapa än mer lättillgängliga och attraktiva mötesplatser och arenor där människor vill samlas.
- LiU ska skapa attraktiva, hållbara och innovativa arbetsplatser och miljöer för lärande genom att vara ledande inom digitalisering och modern pedagogik.
- LiU ska prioritera framväxt av starka akademiska miljöer genom att säkerställa goda förutsättningar och långsiktig tillgång till den infrastruktur som är nödvändig för att möta våra höga kvalitetsmål.
- LiU ska stimulera till nytänkande arenor för samverkan med externa aktörer likväl som internt för att utveckla hållbarhet, nyttiggörande och entreprenörskap som universitetets kultur.
- LiU ska vidareutveckla det redan starka studentengagemanget som en drivande kraft för universitetets förändrings- och kvalitetsarbete.



I strävan efter att skapa attraktiva och inbjudande campusområden utgör LiU:s fyra campus på tre orter en särskild utmaning. Det innebär en ständig översyn av lokalerna så att de anpassas mot olika verksamheters behov och att de utvecklas långsiktigt mot hållbara lösningar. Ny- eller ombyggnation måste ta sin utgångspunkt i nuvarande och kommande verksamhetsbehov, då de kräver stora kapitalinvesteringar och är en förutsättning för att LiU ska utvecklas och öka sin attraktionskraft. Till grund för strategiska beslut inom den fysiska infrastrukturen ligger de campusplaner och handlingsplaner som är framtagna. I tillägg till dessa genomförs det kontinuerlig omvärldsbevakning och trendspaning inom detta område för att följa samhällsutvecklingen.

Vi ser en tydlig riktning inom universitets och högskolesektorn att man strävar efter att samla forsknings- och utbildningsområden som använder liknande faciliteter oavsett organisationstillhörighet. Detta är en utveckling vi kan se vid alla de stora lärosätena i Sverige. Drivkraften här är att försöka bryta den kostnadskurva som faciliteter och utrustning har för forskargrupper som bedriver forskning med högsta vetenskapliga kvalitet, men också säkerställa uppdaterade faciliteter för studenterna för att rusta dem för framtidens arbetsliv. En fortsatt trend inom arbetsplatser går mot att minska förhyrningar och i samband med detta förändra arbetssätten i kontorsmiljöerna till att bli mer flexibla.

För LiU ligger fokus i linje med ovanstående trender, att utveckla lokalanvändandet så att vi fortsatt kan ha en tillväxt, men inom befintlig fastighetsvolym samt att samla och samnyttja utrustning och lokaler där det går. Åtgärder behöver vidtas för att minska effekten av det högre kostnadsläget för lokaler så att goda förutsättningar för genomförande av utbildning och forskning långsiktigt kan skapas. Däri ligger att jobba med lokaloptimering och effektivisering för universitetets hela verksamhet.

Trots det utmanande läget finns det i den långsiktiga planeringen betydelsefulla investeringar som behöver genomföras för att säkra en kontinuerlig anpassning av lokalbeståndet till verksamhetens behov. I detta ingår ett omfattande renoveringsbehov av universitetets befintliga lokaler vilket bland annat omfattar delar av de laborativa lokalerna för medicin och naturvetenskap. Vidare finns ett behov av att säkerställa miljöer för möten, såväl spontana som planerade samt att beakta framtida behov av utbildning på distans, till exempel livslångt lärande, och hur denna utveckling påverkar vilka lösningar som vi behöver tillskapa framåt för att mötas fysiskt/digitalt.

LiU strävar även efter att skapa hållbara campus och åskådliggöra lösningar där LiU föregår med gott exempel. I miljömålsarbetet finns mål och åtgärder som rör klimatpåverkan och naturresursanvändningen från lokalförsörjningsprocessen. Det finns en stor potential i att minska den negativa miljöpåverkan från lokalanvändning och från om- och nybyggnation genom god planering, lokaleffektivisering och energieffektivisering. Samarbete med fastighetsägarna är avgörande och LiU bör eftersträva att teckna hållbarhetsavtal med fler fastighetsägare än Akademiska Hus.

Lokalförsörjning utifrån LiU:s och UF:s verksamhetsplaner

I LiU:s verksamhetsplan för 2025-2027 (*dnr LiU-2024-01423*), som har sin grund i den strategiska planen, lyft ett antal större utmaningar/strategier fram kommande år. Några av dem har en direkt koppling till lokalförsörjningsarbetet:

- Utveckla och anpassa våra campusområden efter den alltmer digitala omvärld och tid LiU verkar i.
- Effektivisera lokalanvändandet för att möjliggöra tillväxt inom befintlig fastighetsvolym.
- Samla och samnyttja lokaler/utrustning där så är möjligt.

Universitetsförvaltningen (UF) utgår i sin verksamhetsplan för 2025-2027 (*dnr LiU-2024-05573*) från både den strategiska planen och LiU:s övergripande verksamhetsplan. Lokalförsörjningsarbetet finns med som en röd tråd i att skapa goda förutsättningar för både utbildning, forskning och samverkan. Fokus kommande år ligger på effektiviseringsarbete inom verksamhetsstöd där lokaleffektivisering är en del av arbetet och där omflyttningar kommer att ske under 2025 genom att samla stora delar av förvaltningen på campus Valla i D-huset. En kraftsamling kring trygghets- och säkerhetsstrategier lyfts också fram i verksamhetsplanen.

Andra styrande planer och riktlinjer för lokalförsörjningsarbetet

Långsiktiga planer för lokalförsörjningsarbetet är en förutsättning för att kunna skapa attraktiva och kostnadseffektiva fysiska miljöer på våra campus. Planerna ger oss en övergripande inriktning kring hur våra campus är tänkta att utvecklas över tid. Planerna är även framtagna ur ett stadsplanerings- och fastighetsägarperspektiv med fokus på campus roll i städerna och samhället. Campusplanerna finns att tillgå i fullversion via LiU:s hemsida.¹

¹ <https://liu.se/om-liu/campusutveckling>

Campusplan Valla

År 2018 enades Linköpings universitet och fastighetsägaren Akademiska Hus om en plan för den fysiska miljön på Campus Valla 2018-2030. Planen är framtagen utifrån övertygelsen om att mötet mellan människor är nyckeln till framgång, vilket ställer höga krav på utrymmen för arbete, studier och socialt umgänge. Campusplanen togs fram före pandemin, men dess inriktning ligger fortfarande i linje med LiU:s strategiska plan.

Visionen om utvecklingen av Campus Valla innefattar bland annat åtta strategier:

- Koppla samman stad och campus och säkra Campus Valla som en identitetsstark och samtidig väl integrerad stadsdel i sydvästra Linköping.
- Gör campus mer lättorienterat med tydligare entréer, fler stråk och aktivare fasader.
- Skapa kreativa miljöer med fokus på mötesplatser och att visa pågående verksamhet. Utställningar skapar intresse och en identitet för LiU.
- Ökat samnyttjande av lokaler och utrustning.
- Fortsätt att blanda lokaltyper i byggnaderna, vilket skapar bättre förutsättningarna för samarbete och innovation.
- Engagera brukargrupper genom delaktighet och använd provmiljöer som test vid utvecklingsförslag.
- Gör campus grönare.
- Prioritera hållbar mobilitet med fokus på att skapa incitament för att gå, cykla och använda kollektivtrafik.

En hel del av strategierna ovan innefattas i utvecklingsprojektet utomhus kring Corson som nyligen startat och pågår tom år 2027.

Fastighetsutvecklingsplan och lokalförsörjningsplan US

Planering av Campus US påverkas i stor utsträckning av Region Östergötlands (RÖ) planering av hela Universitetssjukhuset. LiU hyr lokaler av RÖ men verksamheten är också starkt integrerad både inom forskning och utbildning. Samarbetet med RÖ sker inte bara i verksamheten utan även i övergripande planering av sjukhusområdet.

2018 färdigställdes "Fastighetsutvecklingsplan Universitetssjukhuset i Linköping" som visar på byggrätter, fysiska förutsättningar och övergripande principer för framtida planering. Parallellt med fastighetsutvecklingsplanen startades ett arbete med en lokalförsörjningsplan i samverkan

med LiU. "Lokalförsörjningsplan - Linköpings Universitetssjukhus 2020" tar upp styr- och planeringsprinciper samt potentiella utvecklingsområden men också behov för verksamheten inom US på längre sikt. Arbete med att ta fram en LiU-initierad campusplan för campus US pågår.

Campusplan Norrköping

För Campus Norrköping arbetades en campusplan fram under förra året med fokus till och med år 2040. Planen visar hur campusområdet, utifrån ett antal olika framtidsscenarier, kan utvecklas för att befästa Campus Norrköpings starka identitet som ett stadsintegrerat campus. Campusplanen beskriver bland annat hur campuset kan:

- Utveckla tydligare entréer till campusområdet från den omgivande staden.
- Ta tillvara Motala ström mer.
- Utveckla effektiv och attraktiv mobilitet.
- Utveckla platser, stråk och mötesplatser utomhus.
- Arbeta med attraktiva mötesplatser inomhus för att stärka universitetets närvaro i det offentliga rummet.
- Skapa mer grönt på campus.

Som en bilaga till campusplanen har även en handlingsplan tagits fram som innehåller en mängd konkreta förslag på projekt och aktiviteter i närtid som kan genomföras i syfte att närma sig campusplanens målsättningar. Varje projekt och idé har sitt ursprung i de behov som framkommit i dialoger med studenter, verksamheter och övriga deltagare i framtagandet av campusplanen. Aktiviteterna i handlingsplanen behöver sina separata bearbetningar, beslut samt ekonomiska förankringar och kan därför inte ses som en färdig genomförbar projektlista.

Grundstandard för lokaler

LiU:s grundstandard för lokaler (*dnr LiU-2025-01411*), som bifogas samtliga lokalanpassningar som beställs, har uppdaterats efter förändringar i Arbetsmiljöverkets föreskrifter för arbetsplatsens utformning (AFS). Fokus i den nya "Grundstandard för lokaler" är även utökade tillgänglighets- samt säkerhetskrav.

Riktlinjer för användning av lokaler

Nyttjandet av LiU:s lokaler för studenter, studentföreningar, anställda och besökare regleras i beslutet "Riktlinjer för användning av lokaler" (*dnr LiU-2019-01081*). Riktlinjerna klargör främst

principerna för vad LiU:s lokaler får användas till samt reglerna för tillträde och säkerhet i våra lokaler.

Under 2025 pågår en uppdatering av riktlinjerna med främst följande förtydliganden jämfört med tidigare:

- Tydliggöra riktlinjerna för arrangemang och arrangörens ansvar.
- Utökade restriktioner för försäljning, spridning av reklam samt affischering inom lokalerna.
- Förbud mot att föra in cyklar, elsparkcyklar samt andra batteridrivna fordon i LiU:s lokaler.
- Förbud mot att föra in djur i LiU:s lokaler.
- Öppettider för lokalerna ersätts istället av tider för tillträde. För aktuella publika öppettider hänvisar riktlinjerna till LiU:s hemsida.
- Alla eventuella avsteg till riktlinjen ska godkännas och beslutas utifrån gällande delegationsordning för mark, lokal och brandskydd.

Prövning av lokalbehov

Lokalbehov inom LiU som uppstår/inkommer till Campusutvecklingsenheten inom Fastighetsavdelningen hanteras av fastighetskoordinatorerna på respektive campus. Enklare behov fördelas direkt via fastighetskoordinatorerna, medan mer omfattande strategiska behov diskuteras vidare tillsammans med fastighetsdirektör, enhetschef för Campusutvecklingsenheten, koordinator för lokalstrategiska projekt, ekonom samt Universitetsledningen (vid behov). I de frågor som är av mer strategisk karaktär är campusplanerna till stor hjälp att fatta de långsiktiga besluten. Fastighetsbeståndet behöver kontinuerligt ses över utifrån de behov som finns inom LiU. Ett framtida led i arbetet med lokaleffektiviseringar innebär frigörande av ytor som kan användas till ny verksamhet, utökad verksamhet, men även kan komma att sägas upp om de vakanta ytorna är tillräckligt samlade.

Beslut om prioriteringar görs utifrån följande dokument/underlag (utan inbördes ordning):

- Rectorsbeslut 2014-05-16 (*dnr LiU-2014-00988*) om "åtgärder för att optimera och effektivisera lokalnyttjandet"
- LiU:s vision och strategiska plan
- Grundstandard för LiU-lokaler
- Lokaleffektiviseringsutredningar

- Lokalförsörjningsplanen
- Campusplaner eller motsvarande
- Projektekonomi/investeringsram

Ombyggnadsprojekt finansieras antingen via lån inom LiU:s investeringsram eller via hyrestilläggsavtal med fastighetsägarna/hyresvärdarna.

Läge och utvecklingsmöjligheter på LiU:s fyra campus

LiU arbetar på olika sätt för att utveckla våra campus och lokaler. Utvecklingsarbetet innefattar både strategiska frågor, lokalanpassningar i lokalprojekt samt lokalförvaltning. Nedan följer en beskrivning av genomförda, pågående och planerade åtgärder på LiU:s fyra campus:

Campus Valla

B-husets möjligheter och förändringar

I B-huset har ett cybersäkerhetslaboratorium färdigställts under 2025. Behovet har uppstått främst på grund av masterprogrammet i cybersäkerhet, men den laborativa miljön kan även användas av andra studenter och forskare. Det centrala läget i B-huset medför att det blivit en undervisningslokal att kunna visa upp för både studenter och anställda såväl som för utvalda externa besökare. Projektet medför också att det under 2025 kommer att tillskapas nya datorplatser för självstudier i anslutningen till laboratoriet samt ett studentkök.

Uppsägningen av G-huset medför att NSC (*Nationellt superdatorcentrum*) och NAISS (*National Academic Infrastructure for Super-computing in Sweden*) kommer att få möjlighet att flytta in i nyrenoverade lokaler på plan 3 i B-huset. Inflyttning beräknas att påbörjas under november 2025. I samband med att NSC och NAISS flyttar in i B-huset så omdisponeras andra verksamheter i huset.

Projektet "Förstudie B-huset" med planer på en övergripande uppdatering av byggnaden planeras att återupptas tillsammans med Akademiska Hus i början av 2026.

Lokaleffektivisering för Universitetsförvaltningen

Utifrån Universitetsförvaltningens verksamhetsplan så har en förstudie genomförts där en genomlysning av Universitetsförvaltningens lokalnyttjande presenterades under 2024. Beslut har tagits av Universitetsdirektören att gå vidare med genomförandeprojekt. I projektgruppen deltar representanter från Fastighetsavdelningen, Kommunikations- och marknadsavdelningen och HR-avdelningen och Universitetsdirektörens ledningsgrupp (UDL) är styrgrupp. Genomförandeprojektet medför att Universitetsförvaltningen lämnar lokaler i Zenit samt i Studenthuset och samlar Universitetsförvaltningen i D-huset. Lokalerna lämnas i två flyttetapper, Zenit lämnas 30 juni 2025 och Studenthuset lämnas 30 oktober 2025. Projektet medför att medarbetare övergår till fri sittning för merparten av medarbetarna inom Universitetsförvaltningen.

Större lokalanpassningar

En ny superdator (*Arrhenius*) placeras i Kärnhuset under 2025. Superdatorn blir en av världens snabbaste med kapacitet att stötta avancerad forskning inom akademi och industri i hela Europa. Då LiU:s möbelåterbruk varit placerat i Kärnhuset har det istället flyttat till Zenit där restaurang Zodiaken tidigare bedrivit verksamhet.

En av rektors strategiska satsningar är att tillskapa AIST-laboratorium (*AI Simulation and Teaching*) på både Campus Valla samt Campus Norrköping. Den första AIST-miljön har tillskapats i hus Key på Campus Valla. Dessa laboratorier kommer att utgöra en viktig resurs för att LiU:s studenter, lärare och forskare och annan personal ska kunna utveckla kompetens inom AI med hjälp av simuleringar.

I Terra utreds möjligheten att tillskapa två nya tentasalar med 20 platser vardera. Dessa är i första hand tänkta att möta det ökade behovet av tentaplatser för studenter med särskilda behov. Även möjligheten till eventuella förtätningar inom den befintliga förhyrningen i Terra utreds.

En förstudie har genomförts för att undersöka hur en utveckling skulle kunna se ut av Kårallen under förutsättning att det befintliga storköket effektiviseras och att större ytor friställs för annan verksamhet. Målsättningen för projektet är att lokalanpassningarna är genomförda senast vintern 2026/2027.

Ytskiksuppgraderingar, el-kompletteringar samt akustikåtgärder i C-husets lärosalar fortskrider. Flera lärosalar har även uppgraderats med nya whiteboards och hörslinga har installerats i en av de större salarna. Under 2025 utförs uppgraderingen i 21 lärosalar och efter dessa är samtliga lärosalar i C-huset genomgångna.

Underhåll och energibesparande åtgärder

Arbetet med energibesparande åtgärder fortsätter på flera plan. Akademiska Hus genomför belysningsutbyte till LED och i samband med det utför även LiU utbyte till LED för verksamhetsbelysning. Åtgärderna minskar både energianvändningen och underhållsbehovet och innebär därför vinster både kostnads- och miljömässigt för båda parter. Ledifiering av belysning har genomförts i A-huset, C-huset, E-huset samt Vallfarten. B-huset står näst i tur för en genomgripande ledifiering, vilken är planerad att genomföras under perioden 2025-2026. I övriga byggnader har utbyte skett i samband med ombyggnadsprojekt.

Utbyte av ventilationsaggregat genomförs av fastighetsägaren under 2025 i A-huset och B-huset. Åtgärderna beräknas även ge minskad energianvändning samt förenkla framtida anpassningar och underhållsåtgärder då fler aggregat installeras och respektive aggregats försörjningsområde minskas ned.

Årlig ytskiktsinventering med tillhörande rondering i lokalerna har initierats i samarbete med fastighetsägaren Akademiska Hus för att sammanställa behovsunderlag för framtida underhållsprojekt.

Utemiljö Corsoprojektet

Akademiska Hus har påbörjat genomförandet av Corsoprojektet. Projektet ska bidra till att skapa en mer hållbar utemiljö på Campus Valla med utökad säkerhet för gång- och cykeltrafikanter samt mer grönska och tillkommande sittplatser. I samband med projektet genomförs även underhåll med dränering samt nya ledningar från Tekniska Verken. Projektet genomförs i fyra etapper och beräknas att pågå fram till slutet av 2027.

Campus Norrköping

Campusplan Norrköping 2040

Ett flertal projekt har, utifrån Handlingsplan 2030, bilaga till Campusplan Norrköping 2040, startats. Det gäller bland annat utveckling av läsplatser med en första etapp på plan 6 (där enskilda läsplatser skapas som en testzon) och del av plan 5 i Tappan. Vid detta projekt har dialog med studentrepresentanter förts och utvärdering av testzonerna kommer ske i samarbete med studenterna på campus. Detta utvecklingsarbete fortsätter vidare på övriga plan och byggnader de kommande åren. I samband med detta kompletteras det även med eluttag och belysning vid läsplatserna där behov finns.

Projekt "Förstudie Huvudentré Campus Norrköping" kommer pågå under 2025 och 2026. Syftet är att få underlag för om den fysiska huvudentrén på Campus Norrköping skall utvecklas i nuvarande läge eller flyttas.

Hållbarhetsprojekt

Inom ramen för samverkansavtalet avseende hållbarhetsfrågor mellan LiU och Akademiska Hus kommer under våren 2025 "Walk and talk"-slingor tas fram, vilket är bokningsbara vandringsslingorna som kommer märkas ut och skyltas upp på Campus Norrköping. Inom ramen för samma avtal iordningställs en cykelparkering för LiU:s medarbetare i Tappans bilgarage.

Ny datasal i Kopparhammaren 2

En ny datasal i Kopparhammaren 2 på plan 3 skapas och skall vara i bruk till höstterminens början i år. I samband med denna lokalförändring tar ITN (Institutionen för teknik och naturvetenskap) över ett tidigare LiU-gemensamt konferensrum på samma plan.

Underhåll och energibesparande åtgärder

En omfattande fönsterrenovering i Spetsen pågår under 2025 i fastighetsägaren Castellums regi, vilket påverkar tentamenssalen SP71. Arbetet sker dock till största del utanför schemalagt tid sommaren 2025 för minsta möjliga påverkan.

Ett större underhållsarbete utomhus har genomförts av fastighetsägaren Akademiska Hus för att motverka inläckage från Motala Ström i fasad på byggnaden Kopparhammaren 6. Det genomfördes även under början av 2025 flertalet andra underhållsåtgärder i byggnaden, bland annat i restaurangen och i domen. I samband med detta projekt genomfördes även flera parallella teknikuppggraderingar på initiativ från verksamheten.

LED-utbyte av belysning fortsätter i flertalet av byggnaderna vid Campus Norrköping under kommande år i fastighetsägarnas regi. Planering sker i dialog med Campusutvecklingsenheten och berörda verksamheter.

Ett övergripande ventilationsarbete pågår under året samt även under 2026 i Tappan och Kåkenhus.

Ytskiktsinventering med tillhörande rondering sker årligen i samarbete med fastighetsägaren Akademiska Hus och sammanställt behovsunderlag ligger som underlag för framtida underhållsprojekt.

Campus US

Campus US är starkt integrerat med Region Östergötland (RÖ) både verksamhetsmässigt och i lokalerna inom Universitetssjukhuset. Det nära samarbetet med RÖ inom utbildning och forskning medför att LiU även hyr lokaler utanför US, till exempel på Vrinnevisjukhuset. Regionaliserad läkarutbildning bedrivs också i samarbete med andra regioner och LiU hyr ytor både i Kalmar och Jönköping.

För att kunna utveckla US-områdets centrala delar är RÖ:s plan att riva ett antal äldre byggnader som inte går att renovera för framtidens behov. Det pågår ett omfattande arbete med att hitta ersättningsytor för olika verksamheter och arbete med att tömma husen pågår, vilket också påverkar LiU:s verksamhet.

Fortsatt utveckling av Universitetssjukhuset

Trots nya byggnader och ombyggnation i äldre delar finns ett stort behov att förändra lokaler för att kunna möta vårdens behov. Integrationen mellan LiU och RÖ gör att detta även påverkar LiU.

Ett omfattande projekt att bygga om hela röntgenkliniken i huskropp 441 och 445 pågår. En av CMIV:s MR-kameror finns inom den ytan som berörs och kommer att behöva flyttas. För att få ändamålsenliga lokaler för Röntgenkliniken och lösa undanträngning av LiU:s MR-kamera utökades projektet med en förstudie för att hitta en möjlig placering av den MR-kameran. Förstudien visar att en placering i huskropp 443 delvis inom CMIV:s befintliga lokaler bör vara möjlig.

Huskropparna runt södra entrén har behov av lokalanpassningar för att klara den högspecialiserade vården som finns där. Ett förstudiearbete har pågått under en längre tid med planering av både tillbyggnad av nya huskroppar samt omflyttning av verksamheter som kräver lokalanpassningar i befintliga huskroppar. LiU har forskningsmiljöer där som kommer att påverkas. Vissa projekt för att anpassa lokaler pågår redan.

RÖ planerar ett projekt för en omfattande renovering av de äldsta huskropparna 006-007-008 runt Hugo Theorells torg, det som ursprungligen var Länslasarettet. Byggnaderna som uppfördes runt förra sekelskiftet lämpar sig inte för vårdverksamhet i framtiden men bedöms kunna fungera för annan typ av verksamhet. En stor del av projektet är teknisk upprustning med byte av stammar för vatten, avlopp, el, ventilation, hissar samt demontering av gammal teknik. Det blir också ombyggnationer för ny verksamhet som ska flytta in. LiU:s verksamheter i husen har inget behov av lokalförändringar men kommer att påverkas i olika omfattning. Clinicum på plan 12 i hus 006-007 kommer behöva evakueras. En förstudie för hur det ska kunna genomföras är utförd. Den visar att evakuering och återflytt måste ske i tre etapper under flera år. Lösningen är att anpassa lokaler i direkt närhet på plan 12.

Förändring av laborativa miljöer

Inom RÖ:s Diagnostikcentrum har det länge funnits ett stort behov av nya lokaler för laboratiemedicin. Flera verksamhetsområden har en koppling till LiU:s forskningsverksamhet. En förstudie för en ny laboratoriebyggnad genomfördes för några år sedan och en central placering inom US-området förordades av både RÖ och LiU. Fördelar för LiU är närhet till andra laboratoriebyggnader där en stor del av annan forskningsverksamhet då kan vara kvar. Inget beslut om ett nytt hus har tagits men rivning av befintliga hus inom den ytan har påbörjats. Parallellt pågår diskussioner om hur lokaler och utrustning ska kunna samnyttjas i ett nytt hus men även i befintliga lokaler.

I planering för det nya huset för laborativa miljöer inom RÖ:s diagnostik ingår också ytor för LiU:s forskningsverksamhet men en stor del kommer att vara kvar i befintliga byggnader. De äldre lab-husen har delvis renoverats och anpassats genom åren men stora delar är i behov av upprustning. Alla laborativa miljöer i hus 463 är i stort behov av renovering och anpassning för dagens forskningsverksamhet. LiU har genomfört en förstudie för framtida forskningsmiljöer på Campus US, som ska ligga till grund för att gå vidare med en mer omfattande ombyggnation av hus 463 och även delar av hus 462 och hus 420.

Flytt av ögonkliniken till Garnisonsområdet

En av de byggnader inom US som kommer att tas ner är huset där Ögonkliniken inryms idag. I princip hela den verksamheten kommer att flytta ut från US till Garnisonsområdet. Ett helt nytt hus i sex våningar har byggts och är klart sommaren 2025. Den forskningsverksamhet som LiU har inom ögon kommer att få nya laboratorier och kontor i det nya huset. Inflyttning sker hösten 2025.

Säkerhetsklassat laboratorium, Biosafety level 3 (BSL3)

På Campus US finns ett behov att utöka laboratorier för forskning inom högpatogeta organismer. Det finns ett befintligt BSL3-klassat laboratorium men man ser ett ökat behov av laboratorium för luftburna riskgrupp 3 patogener, till exempel olika coronavirus. En förstudie har visat att det är möjligt att anpassa ett laboratorium på plan 13 i hus 420. Beslut har tagits om att gå vidare med en förprojektering.

Större lokalanpassningar

Den stora diskanläggningen inom CBR (hus 491) ska bytas under 2025. I samband med det krävs viss lokalanpassning. Samtidigt kommer också en del ytskiktsrenovering att genomföras.

En förändring av bokningsbara undervisningssalen Birgittasalen i hus 241 är beställd. För att möta behovet byggs salen om från en gradängsal till en platt lärosal.

Underhåll och energibesparande åtgärder

LiU gör varje år en plan för hur de medel som avsätts för långsiktigt planerat underhåll (LPU) ska användas. Det sker en fortlöpande genomgång av ytskikt för olika undervisnings- och studentlokaler. I samband med ytskiktsrenovering sker också en översyn av möbler.

Under 2025 planeras renovering av ytskikt i hörsalar, Eken och Linden, i hus 421. På hörsalsstolarna monteras ett antal el-uttag på varje gradäng. Utöver det kommer ytskiktsrenovering av några lärosalar och grupprum att genomföras.

Underhållsprojekten planeras alltid tillsammans med RÖ och delar av dem finansieras av RÖ. I alla LiU-lokaler som renoveras utför RÖ, i energisparsyfte, utbyte av äldre belysningsarmaturer till ny LED-belysning.

Campus Lidingö

Underhåll och energibesparande åtgärder

Tidigare års belysningsbyte till LED fortsätter även detta år. Totalt åtta av verksamheten prioriterade utbildningslokaler bestående av bland annat verkstäder får ny LED-belysning samt uppgraderas med närvarostyrning samt reglering av ljusstyrkan. Detta utbyte som sker i samråd med fastighetsägaren och utifrån verksamhetens prioritering kommer fortgå under kommande år för att få samtliga armaturer utbyta till LED.

Fastighetsägaren John Mattson investerar och installerar under våren nytt kraftigare ventilationsaggregat för ett förbättrat inneklimat i byggnaden. Delar av stengolvet i entrén har bytts ut på grund av sprickbildningar. Två av de tre trapphusens gjutna trappor har tillfälligt varit avstängda på grund av sprickor i betongen. Trapporna är nu uppstegade för att säkra upp nyttjandet i väntan på åtgärdsförslag från John Mattson.

Studentbostäder

I Linköping finns idag drygt 5 400 studentbostäder. En renovering av befintliga byggnader i området Flamman (Studentbostäder i Linköping AB) och nyproduktion av 198 studentbostäder

inom området pågår. Planering för 112 nya studentbostäder vid Folkungavallen har också inletts.

Höstterminen 2023 infördes en bostadsgaranti för nya studenter vid Campus Norrköping. Garantin innebär att studenter som bor en bit från Norrköping och som antagits på minst två terminers studier garanteras en bostad från och med 1 september. Garantin hanteras av Studentbo i Norrköping som har till uppgift att tillgodose efterfrågan på studentbostäder i Norrköping. I början av 2024 lanserades även Bostadslöftet som garanterar en bostad åt nyexaminerade studenter från Campus Norrköping efter sin examen. Ett antal av de större hyresvärdarna i Norrköping garanterar att studenterna ska prioriteras för förstahandskontrakt vid lediga lägenheter för att underlätta för studenterna att bo kvar och etablera sig i Norrköping efter studierna. I Norrköping finns i dagsläget drygt 1 000 studentbostäder.

I SFS:s (Sveriges förenade studentkårer) bostadsrapport² för 2024 grönmarkerades både Linköping och Norrköping, vilket innebär att bedömningen är att studenterna vid LiU inom en månad kan få tag i ett tryggt boende. KOMBO som drivs av Kårservice i Östergötland AB och som är studenternas egen hyresgästorganisation i Linköping och Norrköping rapporterar att behovet av nödbostäder ökade marginellt 2024 jämfört med 2023, men är fortfarande på låga nivåer historiskt sett.

From höstterminen 2023 har LiU blockhyresavtal tecknade med hyresvärdarna Heimstaden (Linköping) och Studentbo i Norrköping omfattande totalt ca 240 bostäder för gäststudenter och gästforskare. Studentlägenheterna blockförhyrs främst som en garanti för internationella studenter som kommer till Linköpings universitet för att studera. LiU står endast för hyreskostnaden i de fall när lägenheter inte är uthyrda till en student/forskare. Målet är att studenterna inom ett år ska ha hittat en egen lägenhet och tecknat ett eget hyreskontrakt.

² <https://sfs.se/wp-content/uploads/2024/09/SFS-bostadsrapport-2024.pdf>

Hållbara och trygga miljöer

LiU ska genom forskning, utbildning och samverkan bidra till en positiv samhällsutveckling (*Högscolelagen 1992:1434*). Detta behandlas exempelvis i "Vision och strategisk plan 2030" där det bland annat under målområde Hållbar samhällsomvandling anges att: *"Det globala samhället står inför ett stort antal utmaningar där Linköpings universitet genom våra starka akademiska miljöer och vår förmåga att kombinera disciplinära och tvärvetenskapliga perspektiv bidrar med ny kunskap och innovation. Genom att lyfta vårt uppdrag att bidra till en hållbar samhällsomvandling och integrera de globala målen inom Agenda 2030 i all vår verksamhet blir LiU en eftertraktad samverkanspartner."*

LiU är genom ett rektorsbeslut (*dnr LiU-2019-01784*) anslutna till Lärosätenas klimatköret. Köret ska gagna alla lärosäten i landet och syftar bland annat till att stärka samarbete, lärande och utbyten mellan lärosätena inom klimatområdet samt katalysera nya perspektiv och idéer om hur lärosätena kan bidra till klimatomställningen via forskning, utbildning och samverkan, och genom minskat klimatavtryck från lärosätenas egna aktiviteter. Fokusgruppen Byggnader och energi har tagit fram en vägledning "Hållbara byggnader och lokaler – vägledning för Sveriges lärosäten"³ på uppdrag av Expertgruppen för fastighets- och säkerhetsfrågor. Vägledningen, som bedöms vara ett viktigt stöd för LiU:s klimatarbete, innehåller rekommendationer i form av förslag på mål och metoder för lärosätenas lokalnyttjande och energianvändning. Vägledningen ger även rekommendationer för återbruk samt belyser vikten av samverkan mellan lärosäten och fastighetsägare för att lyckas i omställningen.

Trygga och säkra campus

Förutom miljömässigt hållbara campus eftersträvar LiU trygga och säkra inomhus- och utomhusmiljöer. LiU:s campus ska erbjuda en god arbetsmiljö för medarbetare och studenter som stimulerar till samverkan, kreativitet och en god hälsa. Arbetet för att tillse att LiU har säkra och trygga campus bedrivs i en förebyggande kontext där balansen mellan att vara öppet och tillgängligt men samtidigt värna om universitetets värden, såväl materiella som immateriella, är

³ https://suhf.se/app/uploads/2025/04/REK-2024-7-Hallbara-byggnader-och-lokaler-vagledning-for-larosatena_tillganglighetsanpassad_sv-1.pdf

en utmaning som ställer höga krav på hur vi utformar och planerar om-, till- och nybyggnation av våra lokaler.

Genom att tillse att våra byggnader har adekvata skalskydd med tillträdeskontroll och i övrigt relevanta nivåer av säkerhet som motsvarar verksamheten som berörs, så minskar vi risken för att skador och brott mot person och egendom sker samt ökar känslan av trygghet för både medarbetare, studenter och besökare i LiU:s lokaler. En större uppgradering av hårdvara för teknisk säkerhet för att framtidssäkra skalskyddet kommer ske under 2025-2027.

Under nattvandringar på Campus Valla och Campus Norrköping bedrivs också ett arbete ur trygghetsperspektiv för att tillse att våra campus känns trygga att vistas på även när det blivit mörkt. Vi betraktar bland annat utomhusmiljöerna för att se om det finns områden som behöver mer eller bättre belysning för att göra det mindre attraktivt att begå inbrott, skadegörelse etcetera.

Miljömässigt hållbara campus

Hållbara campusmiljöer eftersträvas för att visa hur LiU föregår med gott exempel. Byggprojekt på våra campusområden ska resultera i energi- och resurseffektiva lokaler. Vid nybyggnation är ambitionen att uppnå klassning Miljöbyggnad Guld eller motsvarande och för större ombyggnationer är ambitionen minst Miljöbyggnad Silver. Universitetet arbetar även för innovativa hållbarhetslösningar i lokalerna där forskare inom miljö- och hållbarhetsområdet kan använda resurserna som testbädd för nya lösningar.

Ett hållbarhetsavtal har tecknats mellan LiU och Akademiska Hus gällande Campus Norrköping och Campus Valla. Syftet med hållbarhetsavtalet är att göra gemensamma prioriteringar och underlätta samarbetet för att ta fram nya hållbara lösningar på campus. Identifierade samverkansområden är klimatpåverkan (material, energi, transporter) samt inom- och utomhusmiljöer (inkluderande, hälsa och rörelse). Förnyelsen av Corson är en del av hållbarhetsarbetet genom att bland annat skapa ett grönare campus med tydliga och attraktiva mötesplatser som lockar till utevistelse. Tidigare beslutade åtgärder inom hållbarhetsavtalet som nu är genomförda/pågående är bland annat:

- Att visualisera miljöhänsyn i Studenthuset.
- Skapa promenadslingsor för rörelse och hälsa/walk and talk-möten med teman som natur och konst.

Tillsammans med Akademiska Hus har också ett projekt för energikartläggning startats upp på Campus Valla. I projektet har el-lasterna studerats både dagtid och nattetid i hela E-huset, TEMA-huset och delar av B-huset samt följts upp med verksamhetsdialoger i de områden där höga laster har identifierats. Målet med projektet är att hitta arbetsmetoder för att prioritera el-energiåtgärder i olika typer av verksamheter.

Hållbara transportlösningar till och från campusområdena ska underlättas och goda möjligheter ska finnas för till exempel säker cykelparkering och laddningsstationer för elbilar. Det finns även en pågående dialog med Östgötatrafiken och kommunen om att underlätta kollektiv pendling till Campus Valla.

Miljömål inom lokalförsörjning år 2025-2027

LiU har treåriga miljömål. Rektor har i mars 2025 beslutat om miljömål för perioden 2025-2027 (*dnr LiU-2024-05311*). Två av de sammanlagt sex målen rör lokalförsörjningsprocessen:

- **Mål 3:** *LiU:s totala klimatpåverkan (CO₂e) ska minska med 25 % till 2027 jämfört med 2019.*
- **Mål 6:** *Vid om- och nybyggnation i LiU:s lokaler ska aspekter som livslängd, drift och skötsel prägla materialval och hur lokaler byggs.*

Arbete pågår för att upprätta miljöhandlingsplaner, centralt och lokalt, med åtgärder för att uppnå miljömålen.

Uppföljning av miljömål 2022-2024

En slutlig uppföljning har gjorts av miljömålen för perioden 2022-2024 (*dnr LiU-2025-00503*). Tre av miljömålen under den gångna perioden hade koppling till lokalförsörjningsprocessen:

- **Integrering av miljö i verksamhetsstyrning och uppföljningsprocesser** sker genom att först identifiera vilka processer där miljöledningssystemet bör integreras och därefter beskriva hur det ska ske och sedan slutligen genomföra arbete. Förutom budget och verksamhetsplanering har till exempel inköp- och upphandling, lokalförsörjning och internationalisering identifierats som viktiga processer.
- Föreslagna åtgärder för att **minska energiförbrukningen** består främst av informationsinsatser till medarbetare och studenter samt samarbetsprojekt med fastighetsägare som till exempel byte till energisnål belysning och optimering av värme och ventilation samt stort fokus på energieffektivitet vid ombyggnationer. Nattvandringar är också ett effektivt sätt att identifiera förbättringsåtgärder för att

minska energiförbrukning. Tillsammans med Akademiska Hus och lokala energiproducenter utreds möjligheterna att återanvända överskottsvärme från NSC:s (*Nationellt Superdatorcentrum*) och NAISS:s (*National Academic Infrastructure for Supercomputing in Sweden*) serverhallar.

- LiU ska utifrån ett livscykelperspektiv ha **en god hushållning av varor, tjänster och produkter** vilket innebär att LiU:s processer för inköp, om- och nybyggnation samt avfallshantering analyseras för att klargöra var LiU har störst möjlighet att påverka resurshushållningen. Gällande lokalförsörjning är det av stor vikt att arbeta med lokaleffektivitet, nyttja befintliga lokaler i möjligaste mån samt förespråka att fastighetsägare nyttjar återbrukade byggmaterial där det är möjligt. Satsningen Återbruket för möbler och inredning är fortsatt framgångsrik och nyttjas i mycket hög grad av LiU:s verksamheter.

LiU:s energiförbrukning 2024

LiU:s totala energiförbrukning (kWh) har minskat med 20% till 2024 jämfört med 2019. LiU:s miljömål för perioden 2022–2024 är att energiförbrukningen ska minska med 10% fram till och med 2024, vilket innebär att målet är uppfyllt. Förnybar el produceras genom solceller som finns på Campus Norrköping och Campus Valla och den sammanlagda årsproduktionen år 2024 var 1 835 318 kWh, vilket motsvarar nästan 13 % av LiU:s totala förbrukning av verksamhetsel.

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Verksamhetsel⁴	14 302 941	14 129 113	15 524 624	14 181 447	15 452 875	16 418 282
Fastighetsel	5 755 785	5 913 080	5 824 596	4 935 177	4 505 416	4 929 819
Kyla⁵	6 183 062	5 790 343	6 932 727	7 897 939	7 614 181	9 156 347
Värme	22 048 517	22 289 637	22 500 688	23 270 865	28 242 127	29 702 773
Total energi-förbrukning	48 290 305	48 122 172	50 782 635	50 285 428	55 814 599	60 207 219
Årlig förändring	+0,3%	-5,2%	+1,0%	-9,9%	-7,3%	-8,5%

⁴LiU har valt att exkludera förbrukningen av verksamhetsel i Kärnhuset och Hangaren från sammanställningen. Motsvarande korrigering har även gjorts för jämförelseåren 2019-2023. Detta då energiförbrukningen i NSC till stor del nyttjas av externa företag och samverkanspartners.

⁵ LiU har valt att exkludera förbrukningen av kyla i Kärnhuset och Hangaren från sammanställningen av samma anledning som ovan. Korrigeringen har även gjorts för jämförelseåren 2019-2023.

Lokalbestånd och avtalsförändringar

Lokalbestånd

LiU hyr lokaler på främst fyra campus och har hyresavtal med elva olika fastighetsägare/hyresvärdar, varav Akademiska Hus (73,9% av hyrd yta) och Region Östergötland (17,4%) är våra största fastighetsägare. Enligt Förordningen om förvaltning av statliga fastigheter, m.m. (1993:527) får inte lärosäten förvärva och förvalta fastigheter. LiU:s totala inhyrda yta i maj 2025 uppgick till ca 274 600 kvm (276 330 kvm i maj 2024) fördelat enligt nedan:

• Campus Valla	169 900 kvm (169 900 kvm)
• Campus Norrköping	50 180 kvm (49 670 kvm)
• Campus US	47 750 kvm (49 940 kvm)
• Campus Lidingö	2 930 kvm (2 900 kvm)
• Övriga förhyrningar ⁶	3 840 kvm (3 920 kvm)
Totalt	274 600 kvm (276 330 kvm)

Fördelningen av de förhyrda lokalerna utifrån brukare (inklusive del av gemensam yta):

• Internhyresgäster	177 070 kvm (179 530 kvm)
• LiU-gemensamma lokaler ⁷	65 760 kvm (65 310 kvm)
• Externa andrahandshyresgäster	15 220 kvm (15 290 kvm)
• Vakanta verksamhetslokaler	2 860 kvm (2 900 kvm)
• Övriga lokaler ⁸	13 690 kvm (13 300 kvm)
Totalt	274 600 kvm (276 330 kvm)

⁶ Avser främst Kollektivet i Linköping, hönshus i Vreta Kloster samt förhyrningar i Kalmar, Jönköping och på Vrinnevisjukhuset i Norrköping kopplat till läkarprogrammet.

⁷ Inkluderar LiU-gemensamma datorsalar via Digitaliseringsavdelningen. Jämförelsesiffrorna för 2024 är omräknade utifrån samma principer.

⁸ Avser städcentraler, godsmottagningar, delar av skyddsrum, lokaler för Återbruket, lokaler för fackliga organisationer, Kollektivet, parkeringsgarage, lokaler som genomgår ombyggnad mm som ej hyrs ut internt eller externt.

Förändringen i inhyrd yta är främst kopplat till att verksamheterna Forum Östergötland samt Biobanksfaciliteten vid Campus US från och med april 2025 har övergått till Region Östergötland. I Norrköping har utökning av kemilabbet i Pronova tillkommit (ca 500 kvm).

I slutet av 2025 kommer G-huset (ca 1280 kvm) att lämnas när NSC (*Nationellt Superdatorcentrum*) och NAISS (*National Academic Infrastructure for Super-computing in Sweden*) flyttar till ombyggda kontorslokaler i B-huset. Under 2026 lämnas även de tillfälliga förhyrningarna kopplat till SCAPIS2-projektet (ca 630 kvm).

Vakansgraden uppgår fortsatt till 1,0%, vilket är en väldigt låg vakansgrad. Inom Universitetsförvaltningen pågår ett lokaleffektiveringsprojekt som under 2025 kommer innebära att drygt 2 000 kvm friställs i Zenit och delar av D-huset. Detta tillsammans med andra planerade uppsägningar beräknas innebära att vakansgraden stiger till ca 2,0% inom närmaste året. En strategi för användningen av vakanta ytor bör tas fram för att säkerställa exempelvis evakueringsytor vid framtida underhåll och lokalanpassningar.

Avtalsförändringar

Efter de senaste årens instabila läge på fastighetsmarknaden till följd av bland annat covid-19-pandemin, höjda räntor, energikris, förändrade arbetssätt/distansarbete, lågkonjunktur och en global politisk oro började det under 2024 växa fram en försiktig framtidstro på fastighetsmarknaden. Den räntepolitik som fördes under andra halvåret var en av de avgörande faktorerna för att fastighetsmarknaden började återhämta sig. Den globala politiska oron, förändrade arbetssätt och lågkonjunkturen kvarstår dock vilket gör att marknaden kan komma att fortsätta svänga. Att det på fastighetsmarknaden har börjat råda en försiktig framtidstro tar inte bort det faktum att lokalhyrorna under de senaste åren har drabbats av höga indexeringar vilket lett till att marknadshyrorna för vissa hyresobjekt kan vara lägre än de inflationsdrivna hyrorna i befintliga hyreskontrakt.

Linköpings universitet arbetar aktivt med sina hyresavtal för att ge verksamheten så bra förutsättningar som möjligt för utbildning, forskning och samverkan. Omförhandlingar genomförs som resultat av uppsägningar från antingen fastighetsägare, LiU eller båda parter. Under det senaste året har följande större hyresavtal omförhandlats, tillkommit eller sagts upp:

- I-huset 1 och 2, Campus Valla – hyresavtalet sades upp av fastighetsägaren Akademiska Hus för villkorsändring främst avseende hyra och indexandel. Linköpings universitet

gjorde en motuppsägning avseende hyra. Omförhandlingen slutade i ett nytt 3-årsavtal med en ökad indexandel om 85% samt en mindre hyreshöjning.

- Kärnhuset, Campus Valla – Kärnhuset genomgår under 2025 en stor ombyggnation för att anpassas till universitetets kommande behov. För att hantera de nya förutsättningarna för hyresobjektet har ett 10-årigt hyresavtal tecknats med fastighetsägaren Akademiska Hus.
- Malmstens LiU, Campus Lidingö – hyresavtalet sades upp av Linköpings universitet för villkorsändring avseende hyran. Fastighetsägaren John Mattson gjorde en motuppsägning avseende hyran samt ett investeringsbidrag för utbyte av armaturer till LED. Omförhandlingen slutade i ett nytt hyresavtal med en hyrestid om fyra år, en sänkning av hyran om ca 450 000 kr/år samt ett investeringsbidrag om 1 miljon kronor där John Mattson ska byta ut befintliga armaturer till LED.
- Det har tecknats nya hyresavtal för nästan samtliga av Linköpings universitets hyresavtal på Campus US och Vrinnevisjukhuset. De nya avtalen är baserade på aktuell behovshyra för respektive hus. Den sammanlagda differensen på behovshyran under de kommande fem åren är ca tio miljoner kronor lägre per år.

Under år 2025 kommer hyresförhandlingar föras kring hyresavtalen för Fysikhuset och Kåkenhus. Linköpings universitet har sagt upp dessa avtal för villkorsändring avseende hyresnivå samt indexandel.

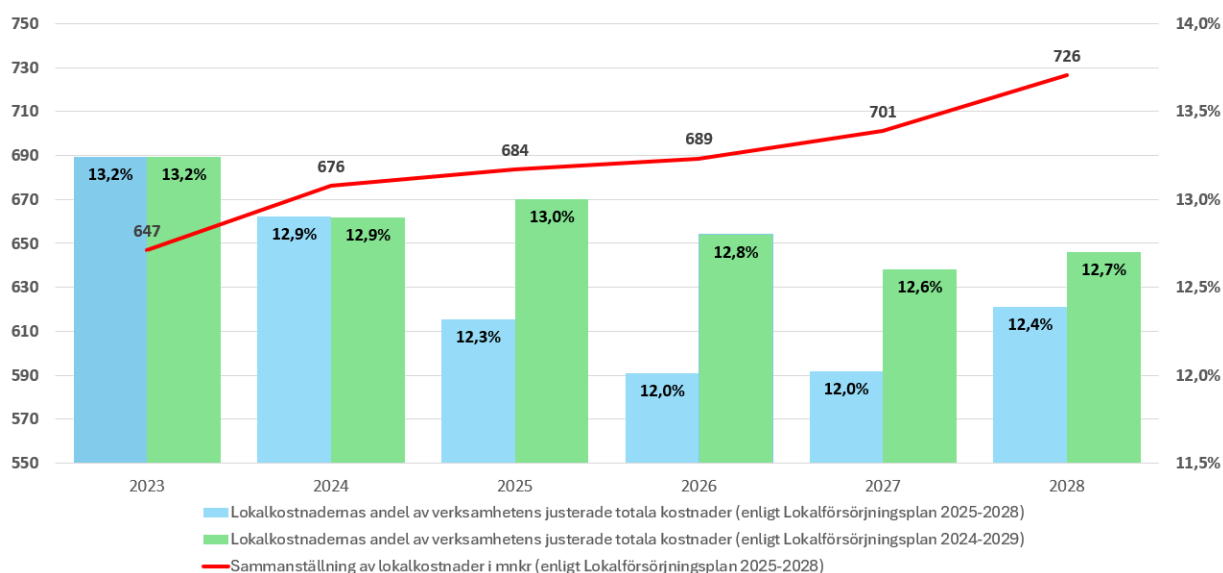
Omvärldsbevakning kopplat till hyresmarknaden samt löpande analys av Linköpings universitets hyresnivåer kommer fortsatt vara väldigt viktigt för att bibehålla en kostnadseffektiv lokalförsörjning.

Lokalkostnadernas utveckling och lokaleffektivitet

Lokalkostnadernas andel av totala kostnader

Lokalkostnadernas andel av universitetets totala justerade kostnader (totala kostnader med avdrag för externa hyresintäkter) är ett nyckeltal som används av alla lärosäten. Procentsatsens storlek varierar kraftigt mellan olika universitet/högskolor och jämförelser ska göras med viss försiktighet. Lokalkostnaderna beräknas enligt anvisningar från Ekonomistyrningsverket (ESV) och procentsatsen är beroende av framförallt mängden campusförlagd utbildning samt lokalbehovet kopplat till den forskning som lärosätet bedriver.

Den nedåtgående trenden när det gäller lokalkostnadernas andel av totala kostnader fortsätter vid LiU, vilket innebär att övriga kostnader ökar i högre grad än lokalkostnaderna. Nedanstående diagram visar utfall för 2023-2024 samt förväntat utfall för 2025-2028 när det dels gäller lokalkostnadens andel av totala justerade kostnader (blåa staplar), men även LiU:s årliga totala lokalkostnader enligt ESV:s beräkningsmodell. Alla belopp för 2025-2028 är i 2025:års prinsnivå. Prognosen för lokalkostnadernas andel enligt förra lokalförsörjningsplanen (2024-2029) presenteras i de gröna staplarna nedan.



Den brantare nedgången i lokalkostnadens andel beror främst på att prognoserna för LiU:s totala kostnader har ökat mer än för lokalkostnaderna sedan förra lokalförsörjningsplanen. Det visar på att LiU:s lokaler främst utvecklas inom ramen för befintlig fastighetsvolym, vilket är en de aktuella strategierna inom lokalförsörjningen. Nedgången påverkas också av sänkt hyra

kopplad till ny femårig hyresperiod (2026-2030) med Region Östergötland. Omfattningen och finansieringen av framtida strategiska satsningar på våra lokaler är dock en osäkerhetsfaktor i dagsläget som kan komma att påverka kostnaderna och lokalkostnadsandelen kommande år, främst från och med 2027. Ett visst utrymme för dessa satsningar är dock med i ovanstående prognos.

Årskostnaden gällande lokaler för läkarutbildning och klinisk forskning finansieras till viss del av ALF-bidrag. För 2025 utbetalas 53,5 mnkr av den totala ALF-budgeten till LiU för att finansiera hyreskostnader och lokalvård. Inflationen de senaste åren och ökade kostnader för bokade lokaler för färdighetsträning ställer stora krav på lokaleffektivitet för att säkerställa ALF-medel till utbildning och forskning framöver. 2024 genererade ALF-lokalerna ett underskott på 9,2 miljoner kronor. Från 2024 hanteras eventuella över-/underskott kopplat till ALF-lokalerna inom den medicinska fakulteten och berörda institutioner istället för centralt.

Lokaleffektivitet

Målsättningen med att arbeta fram en modell för en systematisk datadriven uppföljning av nyttjandet av våra lokaler fortsätter, men har ej kommit vidare som önskat då datakvaliteten ej har kunnat säkerställas på grund av tekniska problem med sensorerna i våra lokaler. Fokus ligger i nuläget på våra LiU-gemensamma bokningsbara lokaler (undervisningslokaler, grupprum mm), men även större kluster av kontor analyseras för att ge en bättre bild av det lokalbehov som finns kopplat till bland annat ett förändrat arbetssätt med inslag av distansarbete.

Uppföljningsmässigt så är målsättningen att kunna ta fram statistik över nyttjandet på fyra olika nivåer (i de fall det är tillämpligt beroende på lokaltyp och byggnad):

- Debiteringsgrad – andelen tid i främst undervisningslokaler som debiteras internt eller externt. Används bland annat som underlag för prissättning av lokalerna.
- Bokningsgrad – andelen tid som bokas, vilket även inkluderar bokningar som ej debiteras (exempelvis studentföreningsbokningar, studentbokningar och tentamensbokningar).
- Nyttjandegrad – andelen tid som lokalerna faktiskt nyttjas (oavsett om de är bokade eller inte).
- Fyllnadsgrad – antalet personer i en lokal i förhållande till antalet platser i lokalen för ökad förståelse kring nyttjandet av exempelvis lärosalar i olika storleksklasser.

LiU ämnar följa de rekommendationer kring nyttjande av lokaler som finns i rapporten "Hållbara byggnad och lokaler – vägledning för Sveriges lärosäten" (REK 2024:7, SU-850-0057-21) som publicerades i slutet av 2024. Rekommendationerna och standardiseringen i rapporten ökar också möjligheten till jämförelser mellan olika lärosäten.

I Akademiska Hus byggnader installerades det under sommaren 2023 närvarosensorer i delningsbara lokaler, både LiU-gemensamma och institutionsförhyrda. Under sommaren 2024 kompletterades installationen med personräknare i flertalet av lokalerna med närvarosensorer för att ge ytterligare en dimension kring nyttjandet av lokalerna. Arbete med kvalitetssäkring och validering av data pågår fortfarande, så vi har ej kunnat ta del av fyllnadsgrader ännu. Faller mätningarna väl ut i Akademiska Hus lokaler ämnar LiU att försöka få till motsvarande mätningar även i de andra fastighetsägarnas lokaler för att få en bättre helhetsbild. Målsättningen är också att arbetet ska leda till beslut om exempelvis mer lokaleffektiva schemalägnings- och bokningsregler.

Nedan följer bokningsstatistik⁹ för LiU-gemensamma lokaler 2023 och 2024. Målsättningen med en bokningsgrad på 70% uppnås framförallt i grupprum och mindre lärosalar. På Campus Valla bibehålls en god bokningsgrad även för större salar, vilket är svårare på de mindre campusen i Norrköping och på US för att möta verksamheternas behov under vissa delar av terminen. Kvalitetssäkring av datakvaliteten pågår alltså fortfarande men vår bedömning är att datan på aggregerad nivå som nedan är relevant.

Storlekskategori	Valla		Norrköping		US	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
150- platser	60,7%	57,4%	31,5%	44,1%	37,9%	45,0%
80-149 platser	61,4%	56,7%	39,9%	42,6%	28,7%	25,2%
51-79 platser	63,0%	61,3%	45,8%	49,4%	40,2%	38,8%
26-50 platser	72,0%	75,2%	67,1%	69,9%	46,9%	46,2%
6-25 platser	81,5%	83,2%	76,9%	73,7%	76,0%	75,7%

⁹ Bokningsgrad vardagar klockan 8-17 exklusive lunch (klockan 12-13) och akademisk kvart varje bokningspass (totalt 1 400 timmar per år). Terminstid 40 veckor (vecka 2-23 och 34-51). Exklusive rena tentamenssalar (Terra+Spetsen). Avser samtliga bokningar (oavsett om de debiteras eller inte) utöver spärrbokningar.

Med hjälp av data från närvarosensorerna installerade i Akademiska Hus byggnader har även följande statistik över nyttjandegraden¹⁰ under 2023 och 2024 tagits fram.

Storleks- kategori	Valla			Norrköping		
	Ht 2024	Vt 2024	Snitt 2024	Ht 2024	Vt 2024	Snitt 2024
150- platser	68,0%	47,3%	57,7%	29,0%	24,0%	26,5%
80-149 platser	63,8%	49,2%	56,5%	35,5%	30,3%	32,9%
51-79 platser	63,9%	50,1%	57,0%	53,5%	49,0%	51,3%
26-50 platser	62,4%	49,8%	56,1%	53,3%	49,2%	51,3%
6-25 platser	56,1%	58,2%	57,2%	56,7%	55,6%	56,2%

Nyttjandet av lokalerna ligger överlag något lägre än bokningsgrad, vilket tyder på att alla bokningar ej nyttjas. Vid stickprovsanalys framgår att den klart största delen av dessa ej nyttjade bokningar är student- eller studentföreningsbokningar, dvs ej schemalagd undervisning. Arbete pågår just nu med att införa en incheckningsfunktion vid studentbokningar, vilket innebär att lokalerna frigörs för ny bokning om incheckning ej skett senast 15 minuter efter bokningens start.

Vidare analys av närvarodata i förhållande till bokningsdata i vårt lokalbokningssystem TimeEdit visar att potential för ökat nyttjande av våra LiU-gemensamma undervisningslokaler finns främst samtliga vardagar klockan 8-10 samt på fredag eftermiddagar.

¹⁰ Nyttjandegrad = faktisk användning utifrån data från närvarosensorer vardagar klockan 8-17 inklusive lunch under terminstid 40 veckor/år (vecka 2-23 och 34-51, totalt 1 800 timmar). Endast Akademiska Hus byggnader. Exklusive rena tentamensalar (Terra). Avser samtliga bokningar utöver spärrbokningar. Nyttjande för aktuell timme registreras om närvaro har registrerats vid minst tre tiominutersperioder under aktuell timme.