

# Centrum för kommunstrategiska studier

**Inriktning för verksamheten 2019-2021**

Centrum för kommunstrategiska studier  
Linköpings universitet  
601 74 Norrköping

[www.liu.se/cks](http://www.liu.se/cks)

Foto om ej annat anges: Anna Valentinsson

Tryck: LiU-Tryck Linköpings universitet 2019



# Centrum för kommunstrategiska studier

## **Inriktning för verksamheten 2019-2021**

Dokumentet "Inriktning för verksamheten vid Centrum för kommunstrategiska studier 2019-2021" antogs av CKS styrelse den 20 mars 2019. Dnr ISAK-2019-00041.

# Inledning

Centrum för kommunstrategiska studier (CKS) är ett centrum för forskning och samverkan vid Linköpings universitet.

CKS ska utgöra ett nationellt centrum för strategisk kommunforskning, och fungera som en vetenskaplig resurs med relevans för kommunernas övergripande utvecklingsarbete. Målet för CKS är att utveckla och fördjupa kommunstrategiskt relevant kunskap till stöd för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling.

## Mötet stärker och berikar

CKS ska vara en mötesplats för forskare och företrädare för kommuner och relaterade organisationer. Utgångspunkten är att möten och kunskapsutbyten mellan forskare, politiker och tjänstepersoner stärker och berikar det kommunala fältet likväl som forskningen. Ambitionen att vara ett nationellt centrum för strategisk kommunforskning är därför nära förbunden med ambitionen att fungera som en mötesplats för lärande, och som en vetenskaplig resurs i kommunstrategiskt utvecklingsarbete.

Den forskning som bedrivs vid CKS ska vara

av betydelse för strategiskt beslutsfattande och planering i kommunala och kommunrelaterade verksamheter. Arbetet riktar fokus på kommuner och regioner. Samtidigt ska forskningen vara teoretiskt förankrad och hålla en hög vetenskaplig kvalitet.

## En interaktiv ansats

För att möta båda dessa mål har forskare vid CKS utvecklat och fördjupat en interaktiv metodansats, där arbetet med att identifiera kunskapsbehov och forskningsfrågor sker i interaktion mellan forskare och företrädare för kommuner och kommunanknuten verksamhet. Den interaktiva ansatsen bidrar till att göra forskningen samhällsrelevant. Interaktionen ökar också förutsättningarna för att forskningsresultat kommer till nytta. Samtidigt förutsätter den interaktiva ansatsen respekt för forskarens rätt till oberoende vad gäller analys och slutsatser. Forskarens teoretiska förankring och analytiska förmåga ses som en tillgång i arbetet med att utveckla och fördjupa kommunstrategiskt relevant kunskap, till stöd för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling.

”Målet för CKS är att utveckla och fördjupa kommunstrategiskt relevant kunskap till stöd för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling.”



# Forskning

CKS bedriver kommunstrategisk forskning i egen regi och genom olika former av samarbeten.

Samarbetet sker med forskare vid olika delar av Linköpings universitet och med forskare vid andra universitet i Sverige och internationellt.

CKS viker varje år en del av sina intäkter till CKS forskningsstöd. Syftet med CKS forskningsstöd är att stödja relevant kommunforskning vid Linköpings universitet och att skapa fördjupad samverkan mellan CKS och andra forskare och forskargrupper vid LiU. Därmed bidrar det till att stärka CKS position som nationellt centrum för strategisk kommunforskning. Beslut om forskningsstöd fattas av CKS styrelse.

## Nära det kommunala fältet

Forskningen som CKS bedriver och stödjer karakteriseras av samverkan med och närhet till det kommunala fältet. Det ställer krav på förtroendefulla relationer mellan forskare och fält, på en utvecklad forskningsetik, och på respekt

för forskarens rätt till vetenskaplig integritet.

CKS forskning publiceras och sprids genom olika kanaler; nationellt och internationellt. För publicering på svenska utgör CKS egen rapportserie en viktig kanal.

## Granskning för trovärdighet

Publicering på engelska för forskningssamhället genom internationella vetenskapliga tidskrifter och förlag innebär att forskningen utsätts för kvalitetsgranskning. En sådan granskning är en förutsättning för trovärdighet för enskilda forskare och forskningsmiljöer. Denna trovärdighet är i sin tur en resurs vid ansökningar om olika typer av forskningsfinansiering och en förutsättning för att kunna attrahera kompetenta forskare för anställningar och samarbeten. Vetenskapliga publiceringar, extern forskningsfinansiering och samarbeten utgör också indikatorer som styr resurstilldelning inom och mellan universiteten i Sverige. CKS målsättning är därför att förstärka sin nationella och internationella vetenskapliga publicering likväl som sin samverkan med andra forskningsmiljöer.

## Vårt övergripande syfte är:

- Att bedriva och stödja forskning inom kommunstrategiskt relevanta områden med hög vetenskaplig kvalitet;
- Att bedriva och utveckla forskning interaktivt och i samverkan med kommunala och kommunrelaterade verksamheter, för att säkerställa ömsesidigt lärande och strategisk relevans;
- Att skapa möten och kunskapsutbyte mellan forskare, politiker och tjänstepersoner inom kommunala och kommunrelaterade verksamheter.

# Forskningsfält

Samhället står inför en rad utmaningar där kommunsektorn är en central aktör.

Frågor som rör demokrati, välfärd och hållbar utveckling hanteras varje dag i lokalsamhället och på den kommunala nivån. Samtidigt ingår kommunsektorn i otaliga relationer med såväl andra politiska nivåer som med civilsamhället och näringslivet. Därför har forskningen vid CKS ett brett anslag.

Vi har ett särskilt intresse för hur kommunerna fungerar och agerar, men vi vill också öka förståelsen för de sammanhang kommunerna är en del av. CKS forskning har ett kommunstrategiskt fokus. Det betyder att vi studerar frågor och problem som är av strategisk betydelse för kommunerna. Det betyder också att vår forskning ska vara ett stöd för kommunerna i deras långsiktiga ledning, styrning och planering.

## Samhällsförändringarna utmanar

Forskningen vid CKS är koncentrerad till tre forskningsfält. Dessa forskningsfält tar avstamp i olika teoretiska perspektiv och i olika samhällsutmaningar. I det följande presenteras omvandlingstrender med stor betydelse för kommunsektorn. Dessa trender ramar in forsk-

ningsverksamheten vid CKS för de kommande åren.

Det politiska systemet påverkas och utmanas av en rad samhällsförändringar. Demokratiskt deltagande och samhällsengagemang, tillit och förtroende, politisk representation och styre, samt förtroendevaldas villkor i politiken, är exempel på avgörande framtidsfrågor för den lokala demokratin. Förändringar i organisering och ansvarsfördelning mellan nivåerna i det politiska flernivåsystemet påverkar kommunernas villkor. Den regionala nivån och dess organisering påverkar det politiska arbetet inom kommunerna på många sätt. Även mellanstatliga överenskommelser har betydelse. Här är mål för ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart samhälle framträdande och alla politiska nivåer förväntas bidra.

## Ojämn geografisk befolkningsökning

Demografiska förändringar innebär olika utmaningar för kommunsektorn. I takt med att Sveriges befolkning ökar behöver kommunerna mobilisera sin kapacitet för fysisk planering och samhällsbyggnad. En åldrande befolkning innebär ökad försörjningsbörda för de som förvärvsarbetar och ett växande behov av vård och omsorg. Målet är att erbjuda alla medborgare en god livskvalité genom livet. Urbaniseringen



innebär att befolkningsökningen sker geografiskt ojämnt. De stora städerna blir större samtidigt som många kommuner har sjunkande invånartal och en stigande försörjningskvot. Detta påverkar förhållanden för bostadsförsörjning, kompetensförsörjning och villkor på arbetsmarknaden. En ökad mobilitet har gjort att människor idag rör sig i en vidare geografi. Regionförstoringen innebär att det uppstår nya regionala beroendeförhållanden; mellan kommuner och mellan stad och land.

### En internationaliserad framtid

Internationalisering och migration är en viktig del i samhällets utveckling. Senare års flyktinginvandring har skärpt tidigare mönster av segregation och utanförskap, och ställer samhällets förmåga till integration och social hållbarhet på sin spets. Vidare är näringslivets fortsatta internationalisering en viktig del av arbetsmarknadens omvandling. För kommunsektorn innebär internationalisering och migration att det ställs nya krav på integrations- och arbetsmarknadsinsatser. Dessa kan vara av en mer generell och samhällsutvecklande karaktär, men också vara en del i de kommunala välfärdsinsatserna som syftar till att möta enskilda medborgares utsatthet och behov av kvalificerat stöd.

CKS forskning för perioden 2019 till 2021 bedrivs inom följande tre områden:

- Lokal politik och demokrati
- Lokal styrning, organisering och välfärd
- Lokal utveckling och samhällsplanering

# Lokal politik och demokrati

I forskningsfältet Lokal politik och demokrati står frågor som rör politik och demokrati i kommunsektorn i fokus.

Detta omfattar analyser av politiskt deltagande, förtroendevaldas villkor, rättssäkerhet, korrupsionsbekämpning, koalitionsbildande, ansvarsutkrävande, politisk styrning och demokrati, frågor som är centrala frågor för varje svensk kommun.

Den samtida debatten uppmärksammar att den svenska demokratimodellen befinner sig under omvandlingstryck och som innebär utmaningar för kommunerna att hantera. Sedan 1990-talet har de politiska partierna tappat hälften av sina medlemmar, vilket bland annat skapat problem för dem att fylla sina valseklar med kandidater inför kommunala val. Samtidigt har de lokala partisystemen fragmenterats. Nya partier har bildats och vuxit i styrka, partier vars främsta argument gentemot väljarna typiskt är missnöje med de etablerade partierna. Detta har bland annat medfört förändringar i parlamentariska balansförhållanden, förändrad koalitionslogik med en ökning av antalet

blocköverskridande styren samt minoritetsstyren i kommunerna. Inom forskningsfältet lokal politik och demokrati intresserar vi oss för hur detta förändrar förutsättningarna för politisk styrning, ansvarsutkrävande och den lokala demokratin; samt hur olika dessa utmaningar slår mot olika kommuner, exempelvis i storstad kontra glesbygd.

## Förtroende och ansvarsutkrävande

Forskningsstudier har visat att i Sverige är medborgarnas förtroende lägre för såväl institutioner som politiker på kommunnivån jämfört med riksnivån, vilket är unikt i ett internationellt perspektiv. Vidare har flera fall av lokala korrupsionsskandaler avslöjats på senare tid, något som gjort det allt mer angeläget att analysera förutsättningar för opartiskhet och rättssäkerhet i kommunsektorn. Relaterat till frågan om rättssäkerhet är frågor om ansvarsutkrävande. Här ska anmärkas att medias roll som granskare av kommunpolitik kommit att ifrågasättas – både i termer av kvaliteten på bevakningen liksom att massmedier i flera kommuner alls inte är närvarande. Hit hör också att medborgarnas kunskap om kommunpolitik i allmänhet är svag, samt att förtroendevaldas

möjligheter att självständigt prioritera mellan politikområden påverkas av statlig styrning. Ökad förekomst av mellankommunal samverkan och nätverksstyrning skapar också nya bekymmer ur ett demokratiperspektiv. Hur ansvarsutkrävande säkerställs under dessa villkor utgör en angelägen forskningsfråga.

### Lokalpolitikens förutsättningar

Utvecklingen som skisseras gör att politikens och demokratins utveckling och förutsättningar på lokal nivå är ett centralt forskningsområde. Demokratifrågor omfattar allt från partiernas bristande förmåga att attrahera partimedlemmar till hur förtroendevaldas villkor att fullgöra sina uppdrag ser ut, samt i vilken utsträckning makt och uppdrag koncentreras till allt färre personer och hur ansvarsutkrävandet fungerar. Detta är en bred fråga som även omfattar delaktighet och inflytande i förhållande till beslutsfattande genom brukarorganisering och vid deltagande i civilsamhälleliga sammanhang. Demokratifrågor handlar även om i vilken utsträckning kommunernas institutioner upplevs som opartiska och rättssäkra, samt i vilken utsträckning den mellanmännsliga tilliten varierar mellan svenska kommuner.

**”Demokratifrågor omfattar allt från partiernas bristande förmåga att attrahera partimedlemmar till hur förtroendevaldas villkor att fullgöra sina uppdrag ser ut, samt i vilken utsträckning makt och uppdrag koncentreras till allt färre personer och hur ansvarsutkrävandet fungerar.”**

# Lokal styrning, organisering och välfärd

I forskningsfältet Lokal styrning, organisering och välfärd är det organisatoriska frågor och välfärdsfrågor som står i fokus.

Detta omfattar forskning om kunskaps- såväl som ekonomisk styrning, om organisering av välfärdssektorn och om förväntningarna på kommunsektorns insatser för att bemöta sociala utmaningar. Här uppmärksammas att Sveriges kommuner har olika förutsättningar inom dessa områden.

## Utmaningar och resurser

Inom forskningsfältets organisatoriska perspektiv studeras kommunsektorn med avseende på hur denna dels hanterar utmaningar inom välfärdsområdet dels hanterar frågan om hushållning av resurser inom och mellan tidsperioder. Detta är frågor som får effekter för den kommunala organisationen idag och i morgon och ytterst för om kommunerna kan fungera som myndighet, välfärdsleverantör och intresseorganisation för medborgarna och samhällsaktör i relation med andra sam-

hällsaktörer. Kommuner förväntas organisera styrningen av sina verksamheter i enlighet med god ekonomisk hushållning. För de kommunala områdena är kraven höga vad gäller insyn, granskning, utvärdering och kvalitetssäkring.

## I relation till staten

Styrningen av kommunernas verksamheter är komplex. En skärpt statlig tillsyn och styrning är en viktig del i detta. För välfärdsområdet ställs höga förväntningar på att kommunala verksamhetsområden ska rikta insatser för att stärka prevention, metod- samt verksamhets- och kunskapsutveckling. Staten har även en påverkan på kommunernas verksamheter genom fördelning av finansiella resurser. Med denna utgångspunkt i hur styrning sker, studerar det här forskningsfältet frågor om hur policy skapas och implementeras i kommunsektorn och frågor om hur verksamheter hanteras inom den egna organisationen och i interaktion med andra samhällsaktörer. Ett speciellt fokus riktas mot styrning och organisering av verksamheter inom välfärdsområdet. Den här forskningen studerar hur samhället genom sin politiska styrning och sina offentliga verksamheter or-

ganiserar välfärdssektorn för att möta problem som människor hamnar i. Här ingår verksamheter inom skola, vård, omsorg, socialtjänst.

### Skapa en god livsmiljö

Välfärd påverkas av många olika samhällsprocesser och strukturer. Frågor om inkludering och integration inom bildning och utbildningsområdet, i arbetslivet, på bostadsmarknaden och i samhällslivet generellt utgör aktuella samhällsutmaningar. Detta handlar om att skapa en sammantaget god livsmiljö för den lokala befolkningen. Kommunerna har ett brett engagemang inom sådana områden och som motiverar att man är involverad i olika samverkanskonstellationer och samverkansinsatser. Dessa kan vara med offentliga aktörer på statlig- regional- och kommunal nivå, mellan olika kommuner och med andra offentliga aktörer, civilsamhället och det privata näringslivet. En ytterligare utmaning är medborgares och medarbetares upplevda trygghet och tillit till samhället och till kommunen. Detta motiverar att uppmärksamma frågan om samspel mellan medborgare, professioner och den kommunala organisationen.

”Inom forskningsfältets organisatoriska perspektiv studeras kommunsektorn med avseende på hur denna dels hanterar utmaningar inom välfärdsområdet dels hanterar frågan om hushållning av resurser inom och mellan tidsperioder.”

# Lokal utveckling och samhällsplanering

I forskningsfältet Lokal utveckling och samhällsplanering är det dynamiken mellan den geografiska platsens förutsättningar och politik samt policy som står i fokus.

Frågor om lokal utveckling innebär en stor bredd av områden som drivs utifrån sociala, ekonomiska och miljömässiga målsättningar. Detta forskningsfält studerar hur kommuner arbetar med insatser – ofta i samverkan med andra – som har betydelse för hållbar lokal utveckling. Detta omfattar insatser och beslut inom områden för markanvändning, infrastruktur, bostäder, utbildning, klimat och företagsutveckling.

## Ojämn effekter av förändringar

Urbanisering, migration, klimatförändring, digitalisering och strukturomvandling inom ekonomi och arbetsliv är exempel på trender som har global spännvidd och som ger regionalt och lokalt ojämna effekter. Varierande förhållanden för olika regioner, städer och platser vad gäller befolkning, näringsliv och arbetsmarknad, den

byggda miljön och infrastruktur – innebär att trender som är globala får olika konsekvenser i olika geografier. På vissa platser är en polariserad arbetsmarknad, hög arbetslöshet och segregation den allra största samhällsutmaningen. På andra platser är det snarare en åldrande befolkning, kompetensbrist och långa geografiska avstånd som skapar utmaningar. Detta uppmärksammar ojämna förutsättningar för olika kommuner att verka för lokal utveckling.

## Mitt i flernivåsystemet

Kommunerna är centrala planerings- och utvecklingsaktörer. Kommunerna i Sverige har en stark position i det politiska flernivåsystemet. Samtidigt påverkas planering och utvecklingsarbete på kommunal nivå av politiska strategier som formuleras på regional, nationell, europeisk och ibland global nivå. Flernivåsystemet är under kontinuerlig omvandling och sedan omkring 20 år tillbaka har den regionala nivån i Sverige omorganiserats och stärkts. Detta påverkar förväntningar och villkor för samverkan mellan kommuner och regioner. Detta berör exempelvis områden som planering, kollektivtrafik och omsorg. Ytterligare en

viktig dimension för kommunernas samverkan är den man utvecklar med andra kommuner. Mellankommunal samverkan är en strategi för att hantera specialiserade eller resurskrävande uppdrag – till exempel tillsynsärenden, miljöprövning, renhållning, infrastruktur för IT och kompetensförsörjning.

### Utvecklingen påverkar alla

Den lokala utvecklingen påverkas av aktörer inom alla samhällssektorer. Näringslivets och civilsamhällets resurser och insatser är helt centrala i lokala och regionala utvecklingsprocesser. Många kommuner uttrycker en ambition att inkludera medborgarna i policyutvecklingen och i samhällsplaneringen. Detta aktualiserar frågor som rör demokrati, medborgarinflytande och tillgänglighet. Kommunala och regionala organisationen har ofta som ambition att driva och vara delaktiga i offentlig-privata partnerskap, nätverk, kluster och intermediärer. Inom det här forskningsområdet undersöks hur interaktionen mellan olika aktörer faktiskt ser ut. Vi studerar mönster av konflikt och samförstånd, och hur olika resurser samspelar med varandra.

”Detta forskningsfält studerar hur kommuner arbetar med insatser – ofta i samverkan med andra – som har betydelse för hållbar lokal utveckling. Detta omfattar insatser och beslut inom områden för markanvändning, infrastruktur, bostäder, utbildning, klimat och företagsutveckling.”

# CKS Lärande

Målet med CKS Lärande är att nå ut med kunskap till våra samarbetspartners och att få in kunskap tillbaka till forskningen.

Bland våra samarbetskommuner återfinns alla sorters kommuner: små och stora; växande och krympande; starka städer och landsbygd; avfolkningskommuner och industrier; kommuner med attraktionskraft och visioner.

CKS har ett intresse för vad som händer i kommunerna, men också att stödja kommunerna att utvecklas. Därför har vi skapat CKS Lärande som är en arena för reflektion, utbyte av kunskap och erfarenheter. CKS Lärande ska bidra till att kommunerna reflekterar på ett kompetent och nyanserat sätt kring den egna verksamheten. CKS ska stödja kommunerna i att skapa kunskap i ett livslångt lärande baserat på forskning.

## Arena för kunskap och dialog

CKS Lärande ska vara en arena för samverkan och dialog där forskningen och den kommunala verksamheten möts. Lärandet är ömsesidigt

och fungerar i båda riktningarna. CKS Lärande riktar sig främst till våra samarbetspartners. I Östergötland omfattar det politiker och tjänstepersoner i de enskilda kommunerna och i Region Östergötland. På nationell nivå riktar vi oss till våra finansiärer och andra organisationer inom kommunsfären.

Arenorna inom CKS Lärande finns i form av nätverk, utbildningar, seminarier och CKS kommundag. Nätverken med kommunstyrelseordförande respektive kommundirektörer i Östergötland med omnejd är de två mest väl-etablerade och långvariga. Seminarierna fungerar som tillfällen att ta del av och reflektera kring aktuell och relevant forskning.

## En röst i kommunsfären

CKS Lärande ska också stå för kunskap i ett vidare perspektiv. Genom att kommunicera vår forskning och göra den tillgänglig för många, vill vi vara en röst i kommunsfären. Vi kan ge svar och perspektiv och för oss är det viktigt att nå ut till en bredd av aktörer med intresse för kommunal verksamhet och strategiska vägval. Vi vill öka kunskapen om de framtidsutmaningar kommunerna står inför.





CKS ska vara en mötesplats för forskare och företrädare för kommuner att diskutera och inhämta ny kunskap. Genom att kommunicera vår forskning och göra den tillgänglig för många, vill vi vara en röst i kommunsfären.



CKS Lärande bygger på interaktivitet och kommunikation. Kommunikation till det omgivande samhället är centralt för CKS verksamhet. Med målet att nå ut till en bredd av aktörer med intresse för frågor med betydelse för kommunal verksamhet publicerar vi information om vår verksamhet och resultat från studier om kommunstrategiska frågor som har olika kopplingar till CKS verksamhet.

Fyra gånger årligen utkommer CKS nyhetsbrev, där reportage och information om forskning och andra aktiviteter vid CKS presenteras. För att nå ut till massmedia och allmänhet arbetar vi också med pressmeddelanden, samt texter och filmer på CKS hemsida, <https://liu.se/cks>. Utöver detta förekommer våra forskare återkommande i populärvetenskapliga sammanhang och debatter.

# Styrning och ledning

CKS leds av en styrelse om nio ledamöter och åtta ersättare. Fem av ledamöterna och fyra ersättare företräder CKS samarbetskommuner.

De senare utses av Linköpings universitetets rektor på förslag av CKS Ägarforum. Universitetets ledamöter och ersättare utses av rektor vid universitetet. Ordförande ska utses bland företrädarna för kommunerna.

## Kommunerna och universitetet

Styrelsen har fyra ordinarie möten per år och ledamöterna väljs för en mandatperiod om tre år. Under styrelsen finns en föreståndare, som utses av rektor. Universitetet ansvarar för att det vid CKS är placerad en professor med särskild uppgift att vara vetenskaplig ledare. Styrelsens arbetsformer och föreståndarens ansvar regleras i instruktion fastställd av universitetets rektor.

Universitetet anställer personal och tillhandahåller materiella och andra resurser enligt

inom universitetet gängse villkor, allt inom de ekonomiska ramar som finansieringen från kommunerna, universitetet och andra externa finansiärer medger.

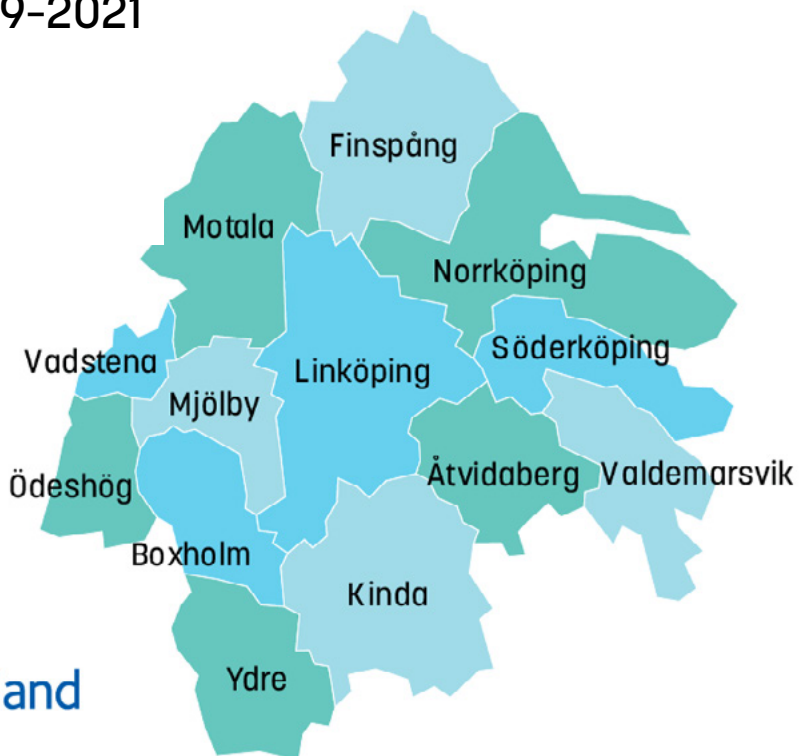
## Dialog genom CKS Ägarforum

CKS ska samverka med kommunerna och regionen för att säkerställa systematisk spridning av forskningsresultat i samarbetsorganisationerna. I samverkansavtalen mellan Linköpings universitet och samarbetskommunerna respektive Region Östergötland slås det fast att CKS föreståndare årligen ska föra en dialog med CKS Ägarforum rörande CKS verksamhet och långsiktiga utveckling. Till CKS Ägarforum kallas rektor, kommunstyrelsens ordförande i samarbetskommunerna, samt regionstyrelsens ordförande. Föreståndaren bjuder även in till verksamhetsdialog med kommundirektörerna i de kommuner som bidrar till CKS långsiktiga finansiering, samt till regiondirektör eller motsvarande för regionen. Genom dessa dialoger förankras CKS verksamhet och långsiktiga utveckling i kommunernas och regionens politiska ledning och tjänstemannaledning.

## Samarbetspartners 2019–2021

■ Centrum för kommunstrategiska studier bildades 1997 då Linköpings universitet och de östgötska kommunerna ingick ett avtal som formaliserade det samarbete som funnits sedan början av 1990-talet.

■ CKS har i dag 13 samarbetskommuner och sedan 2017 är Region Östergötland en av våra samarbetspartners.



Centrum för kommunstrategiska studier (CKS) är ett centrum för forskning och samverkan vid Linköpings universitet. Till grund för verksamheten ligger de samverkansavtal som undertecknats av Linköpings universitet, samtliga kommuner i Östergötland, samt Region Östergötland.

I detta dokument beskrivs inriktningen för CKS verksamhet under perioden 2019–2021. De forskningsfält och de kommunala utmaningar som här beskrivs som särskilt angelägna, ska prioriteras i den forskning som CKS bedriver och stödjer, och i de lärandeaktiviteter som CKS bjuder in till.

Programperioden kännetecknas av att Linköpings universitet och de samarbetsorganisationer som bidrar till CKS långsiktiga finansiering tillsammans stärker CKS som en miljö för kommunstrategiskt relevant forskning och samverkan. Förankringen i kommunerna och regionen ska värnas och fördjupas. CKS position på Linköpings universitet och i vidare nationella och internationella nätverk ska stärkas.

[www.liu.se/cks](http://www.liu.se/cks)