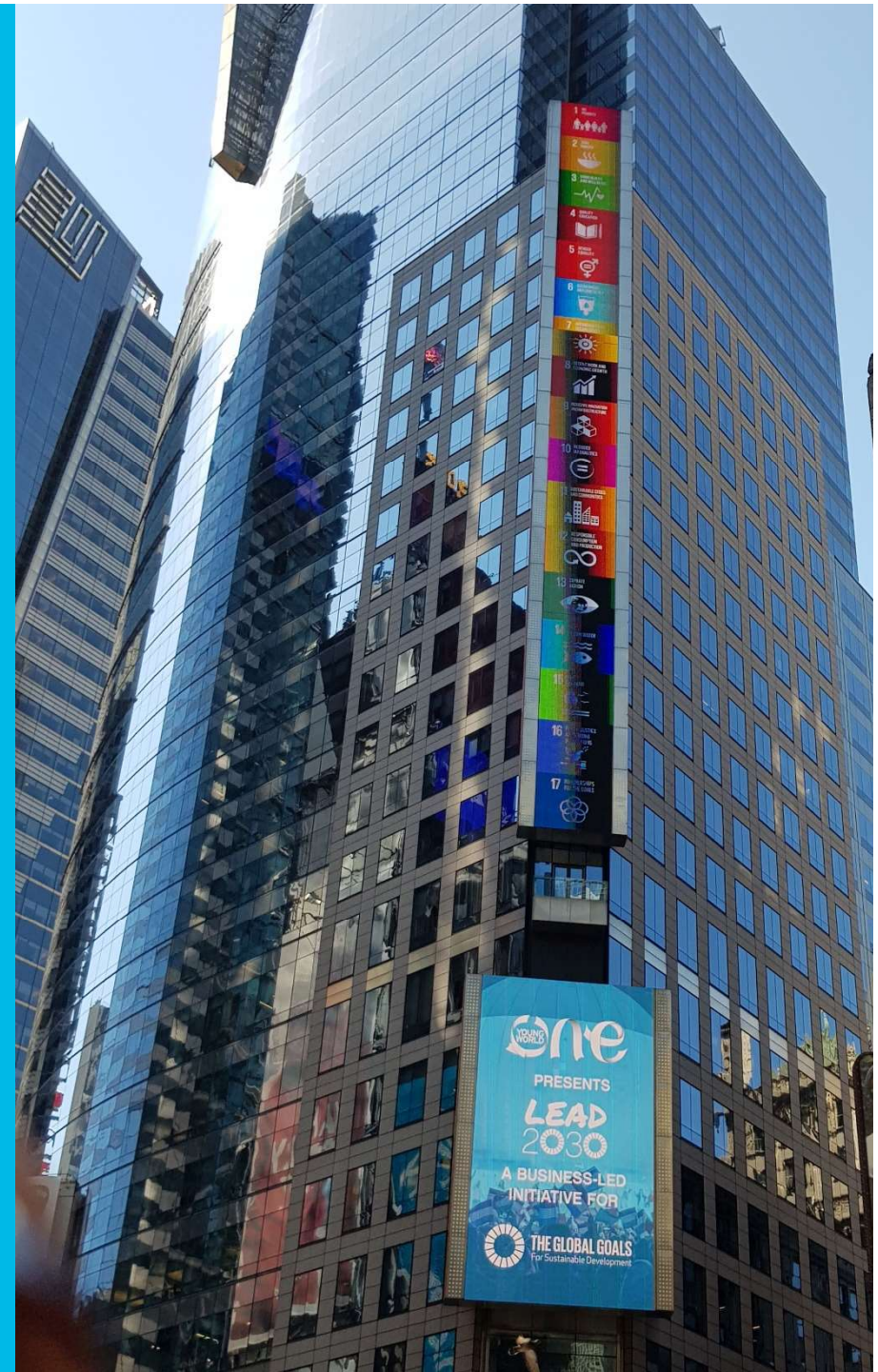


# Lokal implementering av de globala målen (Agenda 2030)

Sara Gustafsson, biträdande professor  
Industriell miljöteknik/IEI  
Linköpings universitet

[sara.gustafsson@liu.se](mailto:sara.gustafsson@liu.se)

**li.u** LINKÖPINGS  
UNIVERSITET



Product Service  
Innovation  $\psi$



### Design Innovation

Produkter  
Tjänster  
Affärsmodeller

Hållbar utveckling  
och strategi

### Strategier Transformation

Organisationer  
Lokalt/Regionalt  
Miljöteknikexport



Resources 2.0

### Strategier för återvinning

Sekundära resurser  
Potential &  
genomförbarhet  
Policy & Marknader

### Samverkan mellan stad och industri

Circular and biobased  
Systeminnovation  
Cirkulärekonomi  
Processindustri  
Nyttiggörande av  
restprodukter



Industrell &  
Urban Symbios

# Avdelningen för industriell miljöteknik

# Vad är viktigt för att få till ett verkningsfullt hållbarhetsarbete?

- Samsyn kring begreppet hållbar utveckling
- Verksamhetsanpassade lösningar
  - Användarperspektiv
- Kontinuitet
  - Undvik projektfällan
- Integrering med verksamhetsstyrning och budget
- Gapa inte efter för mycket på en gång
- Samverkan/samordning såväl internt som externt

# Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development



- Trädde i kraft i januari 2016
- Bygger vidare på Agenda 21, Milleniemålen
- Principer: People, Planet, Prosperity, Peace, Partnership
- FN betonar vikten av samverkan (på alla samhällsnivåer) och integrerat angreppssätt
- 17 globala mål och 169 delmål, samt 230 indikatorer
- Många av målen är luddiga och har vaga målbeskrivningar vilket betyder att det är svårt att mäta och värdera målfyllelse
- Den lokala nivån pekas ut som viktig- men betonas inte så mycket i Agenda 2030

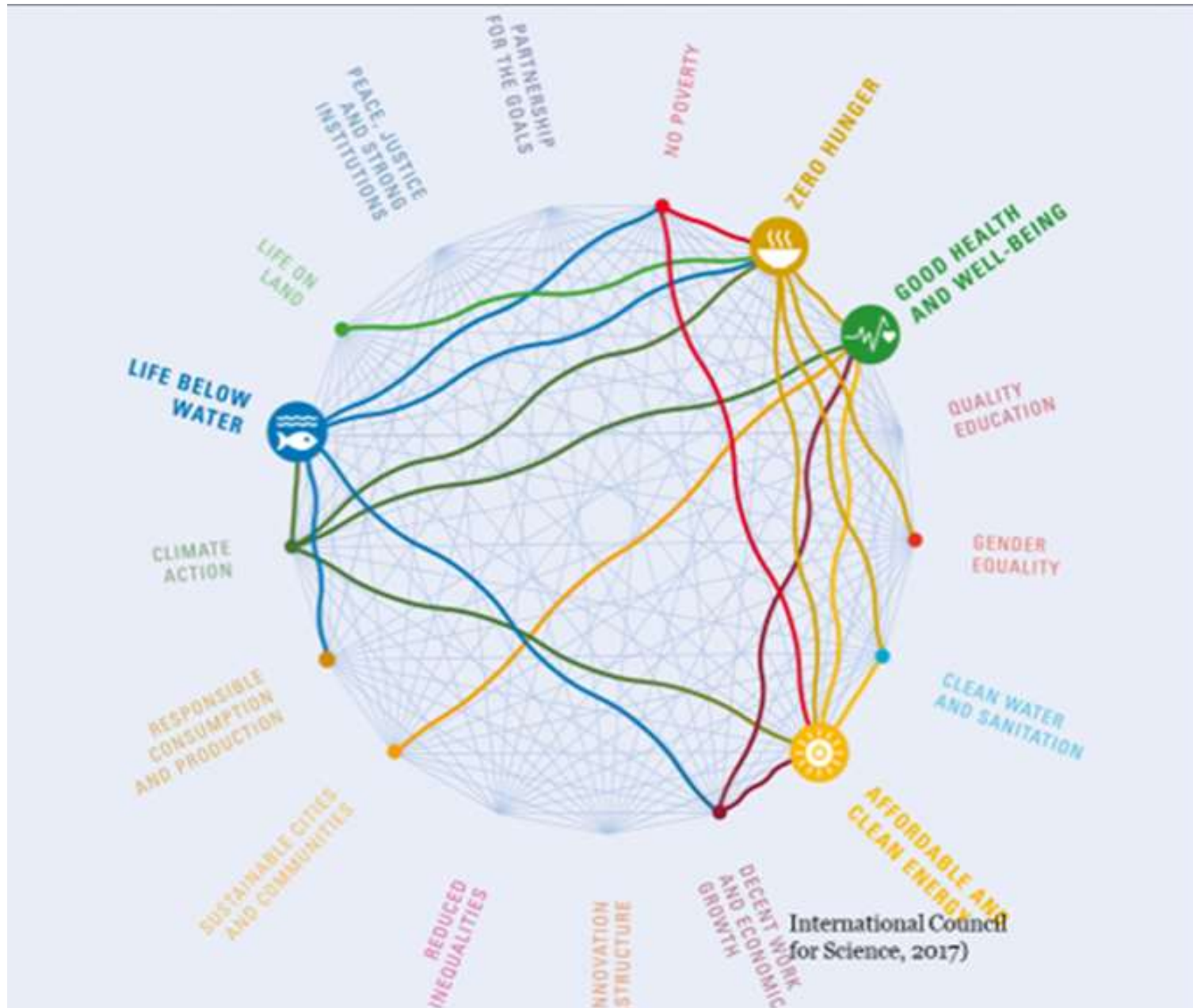




Det övergripande syftet med min forskning är att studera och analysera **om och i så fall hur** Agenda 2030 och Globala målen kan fungera som drivkraft och/eller katalysator för det regionala och lokala hållbarhetsarbetet.



# Målen är odelbara... vikten av ett helhetsgrepp



# Samsyn kring hållbar utveckling



# Sammanfattning av praxis i svenska kommuner

(Gustafsson mfl 2018)



- Många kommuner har en enkel hemsida med information om målen men ingen information om hur de praktiskt arbetar med dem,
- Många kommuner har egna visioner med andra tidsramar än de Agenda 2030 – kan bli svårt att integrera tidsperspektiven,
- Kommuner upplever inte att de har tillräcklig vägledning från nationellt håll,
- Svårt att få ner indikatorerna på lokal nivå,
- Plattformer för erfarenhetsutbyte saknas,
- Projekt vs långsiktighet är en utmaning
- Svårt att förhålla sig till många olika policyer, riktlinjer och krav från olika samhällsnivåer eftersom de inte alltid driver i samma riktning



# Reflektioner kring Globala målen i svenska kommuner (Gustafsson mfl 2018)

## Potential



## Utmaningar



# Att gå från ord till handling...

The image displays a digital workspace with a grid of 17 Sustainable Development Goals (SDGs) in Swedish. The grid is organized into three columns: **VAD (strategiskt)**, **HUR (Strukturellt)**, and **GÖR (Operativt)**. Each row represents a goal, and the cells contain handwritten notes on sticky notes, detailing actions and responsibilities for each goal. The interface includes a taskbar at the bottom with various application icons and a system tray showing the date and time.

	VAD (strategiskt)	HUR (Strukturellt)	GÖR (Operativt)
1. Ingen fattigdom	[Notes]	[Notes]	[Notes]
2. Ingen hunger	[Notes]	[Notes]	[Notes]
3. God hälsa och välbefinnande	[Notes]	[Notes]	[Notes]
4. God utbildning	[Notes]	[Notes]	[Notes]
5. Jämställdhet	[Notes]	[Notes]	[Notes]
6. Rent vatten och sanitet för alla	[Notes]	[Notes]	[Notes]
7. Hållbar energi för alla	[Notes]	[Notes]	[Notes]
8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	[Notes]	[Notes]	[Notes]
9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	[Notes]	[Notes]	[Notes]
10. Minskad ojämlikhet	[Notes]	[Notes]	[Notes]
11. Hållbara städer och samhällen	[Notes]	[Notes]	[Notes]
12. Hållbar konsumtion och produktion	[Notes]	[Notes]	[Notes]
13. Bekämpa klimatförändringarna	[Notes]	[Notes]	[Notes]
14. Hav och marina resurser	[Notes]	[Notes]	[Notes]
15. ekosystem och biologisk mångfald	[Notes]	[Notes]	[Notes]
16. Fredliga och inkluderande samhällen	[Notes]	[Notes]	[Notes]
17. Genomförande och globalt partnerskap	[Notes]	[Notes]	[Notes]

# Exempel på intern implementering

Växjö kommun

Spara automatiskt | Styrande dokument och A2030 - Skrivskyddad - Excel | Sara Gustafsson

Arkiv | Start | Infoga | Sidlayout | Formler | Data | Granska | Visa | ACROBAT | Berätta vad du vill göra

Klipp ut | Kopiera | Hämta format | Klipp in | Tecken | Justering | Villkorsstyrd formatering | Formatera som tabell

Normal | Bra | Dålig | Neutral | Anteckning | Beräkning | Följd hyperl... | Förklarande... | Hyperlänk | Indata

Infoga | Ta bort | Format | Autosumma | Fyll | Radera | Sortera och filtrera | Sök och markera

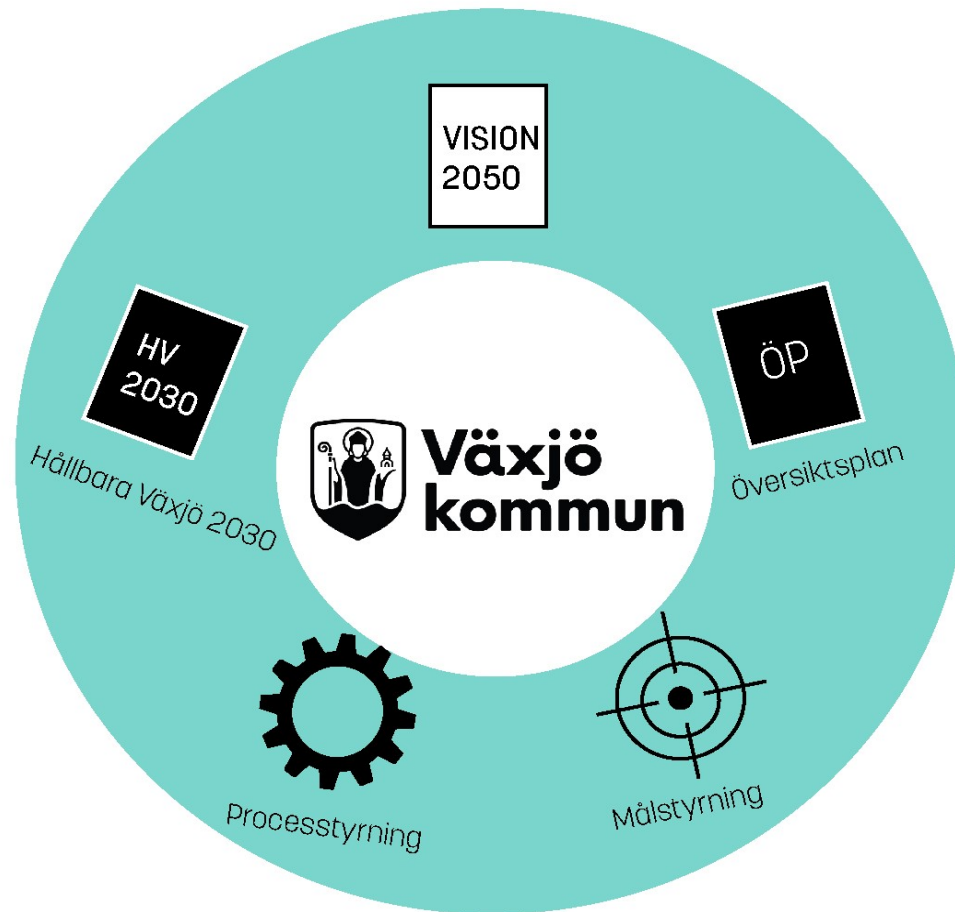
F123

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U	V	W	X			
1	<b>Styrande dokument - en överblick</b>							X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		
2								<b>Koppling till de globala hållbarhetsmålen</b>																			
3	Sammankopplingen mellan styrande dokument och hållbarhetsmål utgår från de olika delmålen i hållbarhetsmålen, och vilka styrande dokument som knyter an till något av dem. Namnet på hållbarhetsmålet säger nämligen inte allt om vad målet verkligen omfattar,							Ingen fattigdom	Ingen hunger	God hälsa och välbefinnande	God utbildning för alla	Jämställdhet	Rent vatten och sanitet för alla	Hållbar energi för alla	Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	Minskad ojämlikhet	Hållbara städer och samhällen	Hållbar konsumtion och produktion	Bekämpa klimatförändringarna	Hav och marina resurser	Ekosystem och biologisk mångfald	Fredliga och inkluderande samhällen	Genomförande och globalt partnerskap			
4	<b>Styrande dokument</b>	<b>Styrande dokument</b>	<b>Typ av dokument</b>	<b>Antagen av</b>	<b>Antagen år</b>	<b>Huvudsakligt målområde i Budget</b>	<b>Kommentar</b>	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17			
5																											
6	<a href="#">Landsbygdsprogram</a>	Program	Vad	Fullmäktige	2013	Arbete och företag	Revision är på gång		X				X			X	X		X	X	X		X	X			
7	<a href="#">Näringslivsprogram</a>	Program	Vad	Fullmäktige	2007	Arbete och företag	ny näringslivspolicy på gång				X	X				X	X										
8	<a href="#">Mål och strategi för utveckling av handeln i Växjö kommun</a>	Strategi	Vad	Fullmäktige	2001	Arbete och företag										X		X									
9	<a href="#">Växjö kommuns policy och riktlinjer för samhällsentreprenörskap och sociala företag</a>	Policy	Vad	Fullmäktige	2014	Arbete och företag	Ska revideras??									X		X									
10	<a href="#">Rutiner för byapeng</a>	Rutiner	Hur	Kommunstyrelsen	2004	Arbete och företag												X									
11	<a href="#">Policy att möta företagare</a>	Policy	Hur	Fullmäktige	2007	Arbete och företag																					
12	<a href="#">Internationell strategi för Växjö kommun</a>	Strategi	Vad	Fullmäktige	2013	Arbete och företag																		X			
13	<a href="#">Näringslivspolicy</a>	Policy	Vad			Arbete och företag	ännu ej klart vilka mål det knyter an till																				
14	<a href="#">Översiktsplan för Växjö kommun</a>	Plan	Vad	Fullmäktige	2005	Bygga och bo	arbetet med revision påbörjat			X			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
15	<a href="#">Fördjupad översiktsplan Växjö stad</a>	Plan	Vad	Fullmäktige	2012	Bygga och bo				X			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			
16	<a href="#">Växjö kommuns träbyggnadsstrategi</a>	Strategi	Vad	Fullmäktige	2013	Bygga och bo								X	X	X		X	X	X							
17	<a href="#">Fördjupad översiktsplan Gemla-Oja</a>	Plan	Vad	Fullmäktige	2013	Bygga och bo							X		X	X	X	X		X		X					

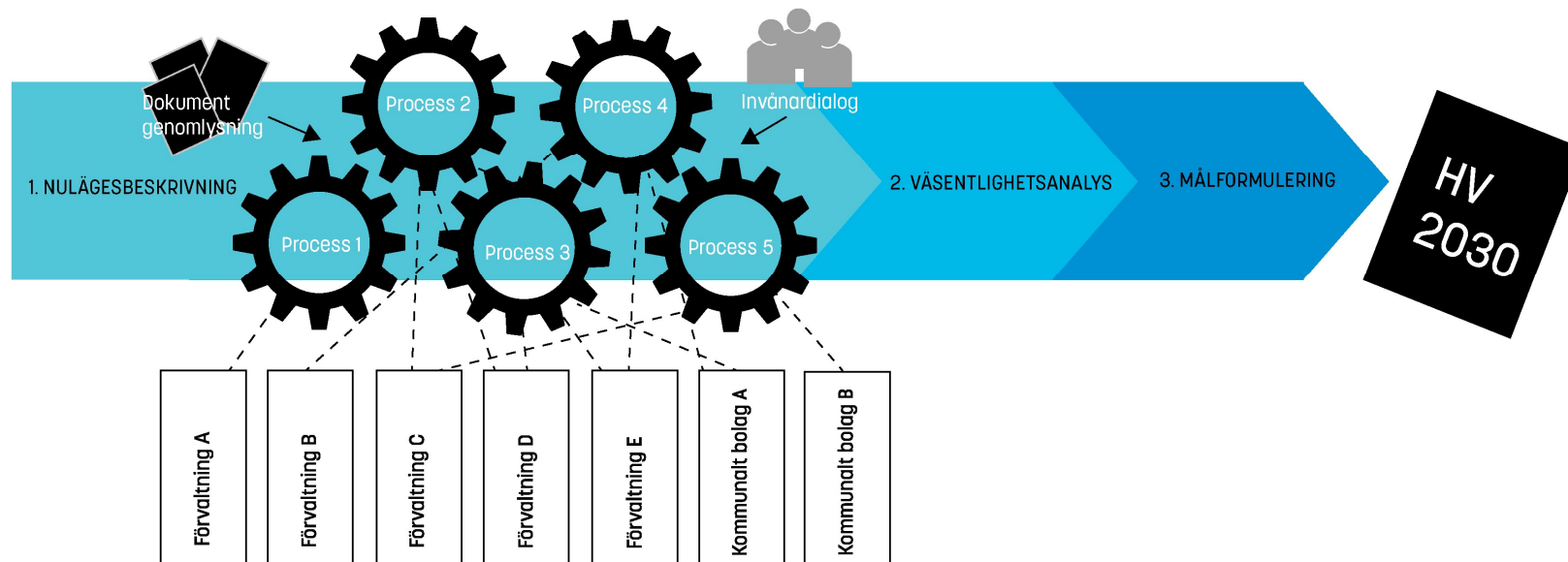
Styrande dokument | Budget 2017

Klar | 09:11 | 2018-01-29

# Synkronisering av interna processer



# Lokalt anpassade lösningar... och vikten av integrerad styrning



*Från Gustafsson och Krantz 2019 (rapport som kommer att färdigställas inom kort)*

# Ett integrerat och breddat angreppssätt

- Globala målen bidrar till att se helheten
- ”Hållbar utveckling angår alla och är relevant för alla”
- Hitta nya sätt/ny struktur att arbeta med hållbarhetsfrågor  
- och insikt i att mycket arbete görs redan
- Underlätta för intern samverkan och prioritering

## Utmaningar med ett integrerat angreppssätt

- Rörigt, men samtidigt berikande
- Processerna beroende av varandra
- Synkning – i vilken ordning skulle de olika förändringarna ha gjorts?
- Vem styr? Vilka dokument styr och vilket mandat har de olika grupperingarna som driver olika förändringsprocesser?
- Svårt när det inte finns nåt facit





### Agenda 2030 in my municipality

A handbook for practitioners for localising the Sustainable Development Goals (SDGs)



## Vanliga komponenter i vägledningarna

1. Skapa medvetenhet
2. Utveckla en lokal Agenda/ Anpassa till de lokala förutsättningarna
3. Implementera
4. Följ upp



en



INSPIRATION GUIDE: INTEGRATING THE SDGS INTO YOUR MULTI-ANNUAL POLICY PLAN

### THE 2017 AND DATA REPORT EUROPEAN CITIES



### CHAPTER 1:

### CITIES & A TERRITORIAL APPROACH TO THE SDGs

### ing Practice

Learning Cities and the SDGs: A Guide to Action

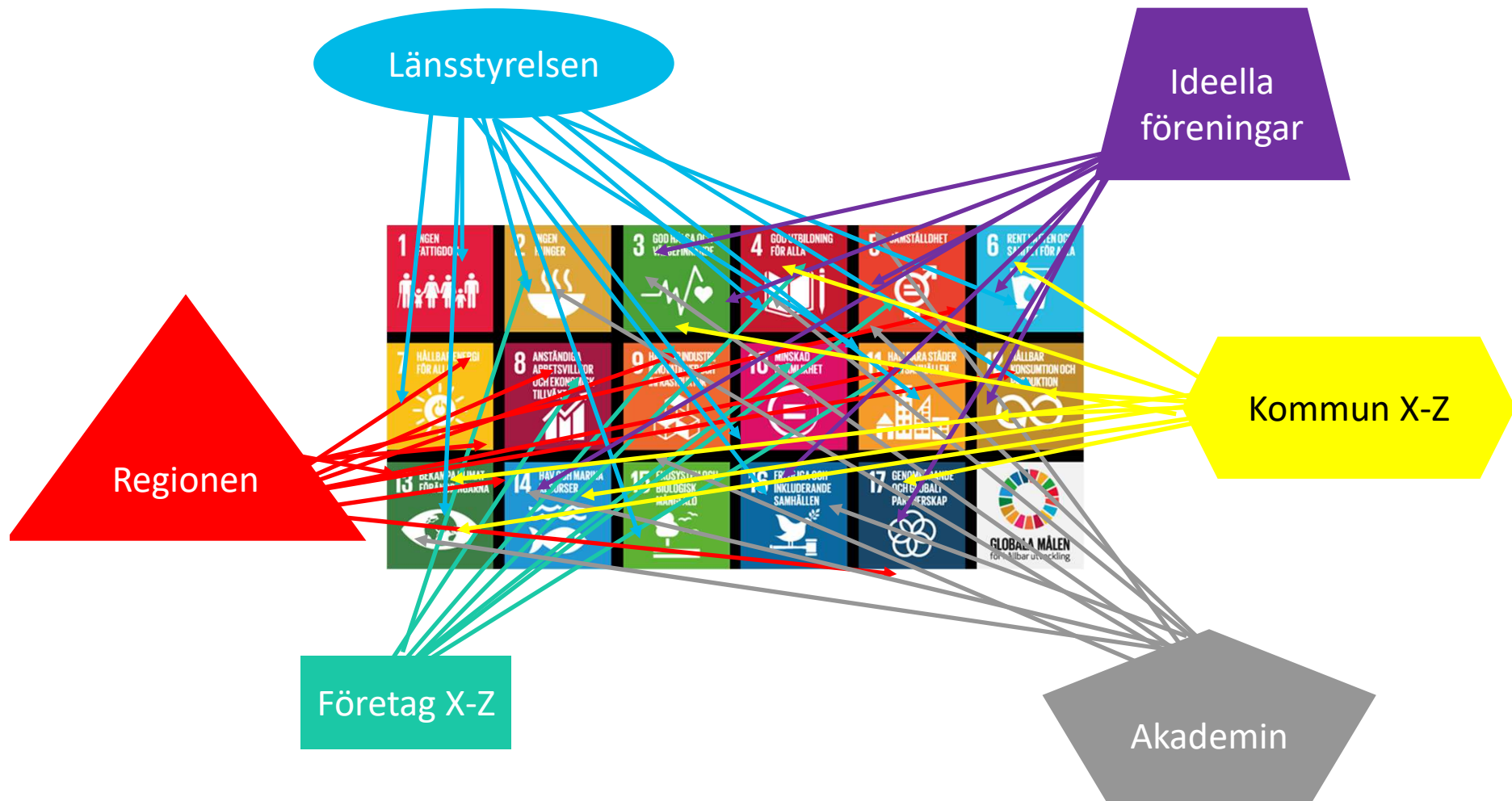
# Bred delaktighet i beslutsfattande och styrning

– från government till governance



# Vem gör vad när, hur och varför?

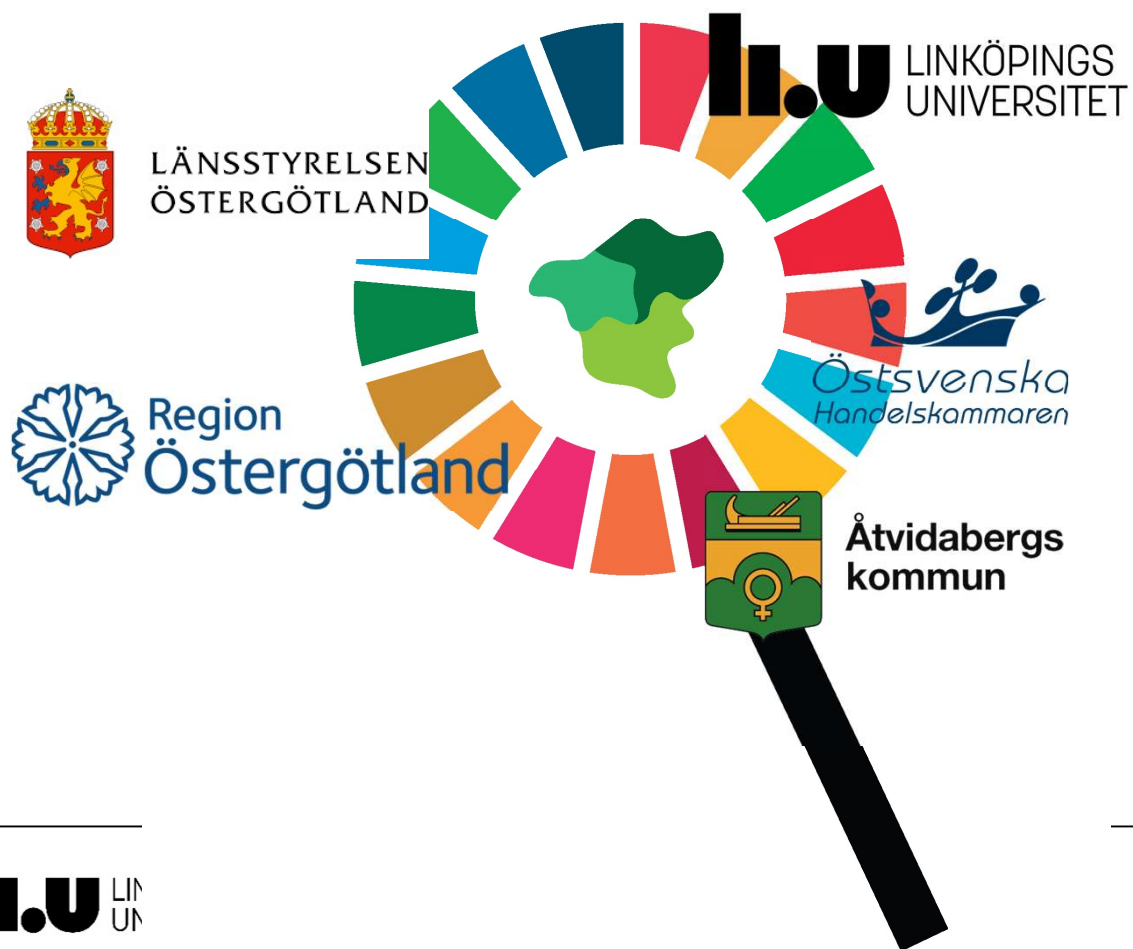
– utifrån ett lokalt/regionalt perspektiv



# Exempel på regional samverkan kring Globala målen

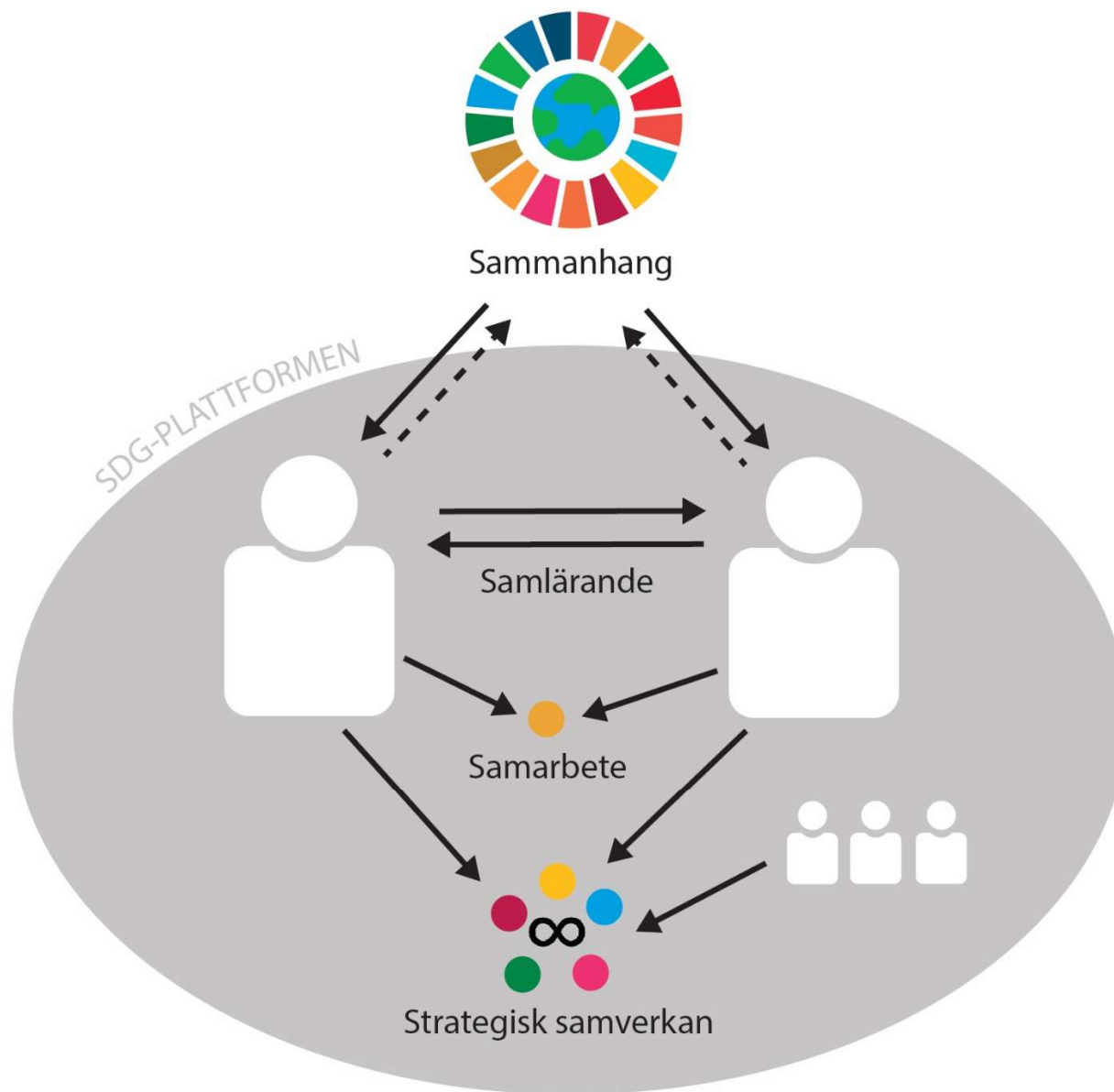
Östergötland

# Regional plattform för arbetet med de Globala målen



# Därför tycker initiativtagarna att det behövs en plattform

- Gemensam referensram
- Mötas över gränserna
- Ökad medvetenhet och kunskap
- Systematiskt förhållningssätt
- Attraktivt län



(Figur utformad av Venus Krantz, kommer att publiceras i en rapport av Gustafsson och Krantz)

# Våra reflektioner kring regionala plattformen

- Utan globala målen = ingen plattform?

- Aktörer har olika...

...uppdrag

...logik,

...mål

...intressen,

...mandat,

...arbetstakt,

...behov

..status



...vad gäller Globala målen och samverkan med andra aktörer

- Förankring (internt och externt) av initiativet
- Att vara bred och inkluderande men samtidigt "nyttig"/konkret
- Kontinuitet (grupp och plattform)
- Ska alla med?



# Cirque du soleil



- Ett tema, en övergripande historia och enhetlig storyline, musik och koreografi
- Synergieffekt: om vi förmedlar denna historia tillsammans blir den mycket starkare
- Det behövs ett tvärsektoriellt och interdisciplinärt ledarskap – vem är den visionära cirkusdirektören?

# Några viktiga förutsättningar för lokal implementering av Globala målen...

- Omsätt målen i handling – inte bara i ord
- Samsyn kring hållbar utveckling
  - Fastna inte i definitioner
- Verksamhetsanpassade lösningar
  - Fokus på användarperspektiv
  - Helhetsgrepp: integrering i verksamhetsstyrning och budget
- Kontinuitet och uthållighet
  - Undvik projektfällan
- Samverkan/samordning såväl internt som externt
  - Att se organisationen i ett större sammanhang
  - Lärande
  - Win/win



# MOD

## VÄLKOMMEN TILL VÅRT 40-ÅRSJUBILEUM DEN 19:E MARS - ANMÄL DIG NU!

Industriell Miljöteknik både växer och blir äldre - det vill vi fira tillsammans med gamla och nuvarande kollegor, studenter och samarbetspartners. Under en heldag på Linköpings Universitet ska vi blicka in i framtiden men också minnas de 40 år som gått sedan avdelningen bildades. Dagen kommer att handla om cirkulär ekonomi, Agenda 2030 och hur vi tillsammans skapar ny kunskap för att lösa hållbarhetsutmaningarna.

Preliminärt program och en länk till anmälan finns på [vår hemsida](#).

Vi ses den 19e mars!

Preliminärt program: <https://liu.se/forskning/40ar-med-industriell-miljoteknik>

Anmälan : <https://www.trippus.net/industriellmiljoteknik-delt>

Tack!

[sara.gustafsson@liu.se](mailto:sara.gustafsson@liu.se)

[www.liu.se](http://www.liu.se)