

# Centrum för kommunstrategiska studier

**Inriktning för verksamheten 2022-2024**

Centrum för kommunstrategiska studier  
Linköpings universitet  
601 74 Norrköping

[www.liu.se/cks](http://www.liu.se/cks)

Foto: Marie-Louise Elebring om inget annat anges

Tryck: LiU-Tryck Linköpings universitet 2022



# Centrum för kommunstrategiska studier

## **Inriktning för verksamheten 2022-2024**

Dokumentet "Inriktning för verksamheten vid Centrum för kommunstrategiska studier 2022-2024" antogs av CKS styrelse den 7 december 2021. Dnr IKOS-2022-00141.

# Inledning

Centrum för kommunstrategiska studier, CKS, är ett centrum för forskning och samverkan vid Linköpings universitet.

## VISION

Centrum för kommunstrategiska studier, CKS, är en dynamisk miljö för kommunstrategisk forskning, ömsesidigt lärande och nyttiggörande. I denna vision ingår att utveckla och fördjupa kunskap till stöd för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling och att bidra med kunskap om kommunernas och regionernas roll i detta. Genom den övergripande målsättningen - att bedriva forskning som är av betydelse för strategiskt beslutsfattande och planering i kommunala och regionala verksamheter - fungerar CKS som en resurs för såväl kommunerna som universitetet.

## STRATEGISKA VÄGVAL

CKS forskning har ett strategiskt fokus. Det betyder att vi studerar frågor och problem som är av strategisk betydelse för kommunerna och regionerna. Detta är i linje med CKS vision att vår forskning ska vara ett stöd för kommunerna och regionerna i deras övergripande och långsiktiga, styrning och planering. Forskning och samverkan med hög kvalitet samt livslångt lärande är de centrala strategiska vägvalen för CKS verksamhet. Detta innebär ett integrerat angreppssätt, där ömsesidigt lärande mellan forskare och samhällsaktörer utgör både ett medel och mål för att uppnå visionen.

CKS forskning fokuserar på komplexa samhällsutmaningar som är tvärssektoriella. CKS är en tvärvetenskaplig forskningsmiljö och frågorna genereras ur en tvärdisciplinär praktik. Forskning vid CKS sker både i egen regi och genom olika former av samarbeten inom Linköpings universitet, LiU, liksom med forskare vid andra universitet i Sverige och internationellt. Resurser avsätts till stöd för studier som genomförs vid olika delar av LiU för att ytterligare bredda och fördjupa relevanta ämnesområden och samarbetet med andra forskningsmiljöer vid LiU. CKS forskning publiceras i olika vetenskapliga kanaler, vilket är centralt för att ge CKS och dess forskare större synlighet i nationella internationella sammanhang till gagn för vidare samarbeten. För publicering på svenska och spridning av resultat för en bredare läsekrets utgör CKS egen rapportserie en viktig kanal. Kommunikationen av forskningsresultat sker på olika sätt. Exempelvis på konferenser och seminarier – i Sverige och internationellt – där forskarna presenterar sina resultat, eller efter inbjudan av kommuner, regioner, statliga myndigheter och andra aktörer.

Samverkan är en strategisk nyckel för att uppnå CKS vision. Initiativ för att skapa interaktion mellan forskare och företrädare för kommuner, regioner och andra samhällsaktörer för att nyttiggöra forskning är centrala medel för detta. Utgångspunkten är



att kunskapsutbytet mellan forskare, politiker och tjänstepersoner stärker såväl kommunsektorn som forskningen. En ändamålsenlig samverkan ställer krav på förtroendefulla relationer mellan forskare och samverkansparter, på en utvecklad forskningsetik och på respekt för forskarens rätt till vetenskaplig integritet och oberoende. Forskarens teoretiska förankring och analytiska förmåga ses som en tillgång i arbetet med att utveckla och fördjupa kommunstrategiskt relevant kunskap till stöd för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling. Ömsesidigt lärande genomsyrar CKS verksamhet och arbetssätt. Här finns mötesplatser som möjliggör interaktion där nya frågor utvecklas och görs levande. Dessa mötesplatser bidrar bland annat till att forskningen nyttiggörs för kommuners och regioners utvecklingsarbete. Ömsesidigt lärande stödjer målsättningen att nå ut med forskningsbaserad kunskap till våra samverkanspartners och att fånga upp och utveckla nya forskningsfrågor utifrån verksamhetsbaserad kunskap. Interaktionen bidrar till att göra forskningen samhällsrelevant och ökar förutsättningarna för att forskningsresultat kommer till nytta.

Det livslånga lärandet är centralt i CKS verksamhet. CKS bidrar till detta dels genom forskningskommunikation, dels genom samskapande av kunskap i nätverk och i möten med kommuner och andra forskningsmiljöer. Dessutom bidrar CKS med samhällsrelevant forskning och kunskap i flera av universitetets utbildningar.

## VISION

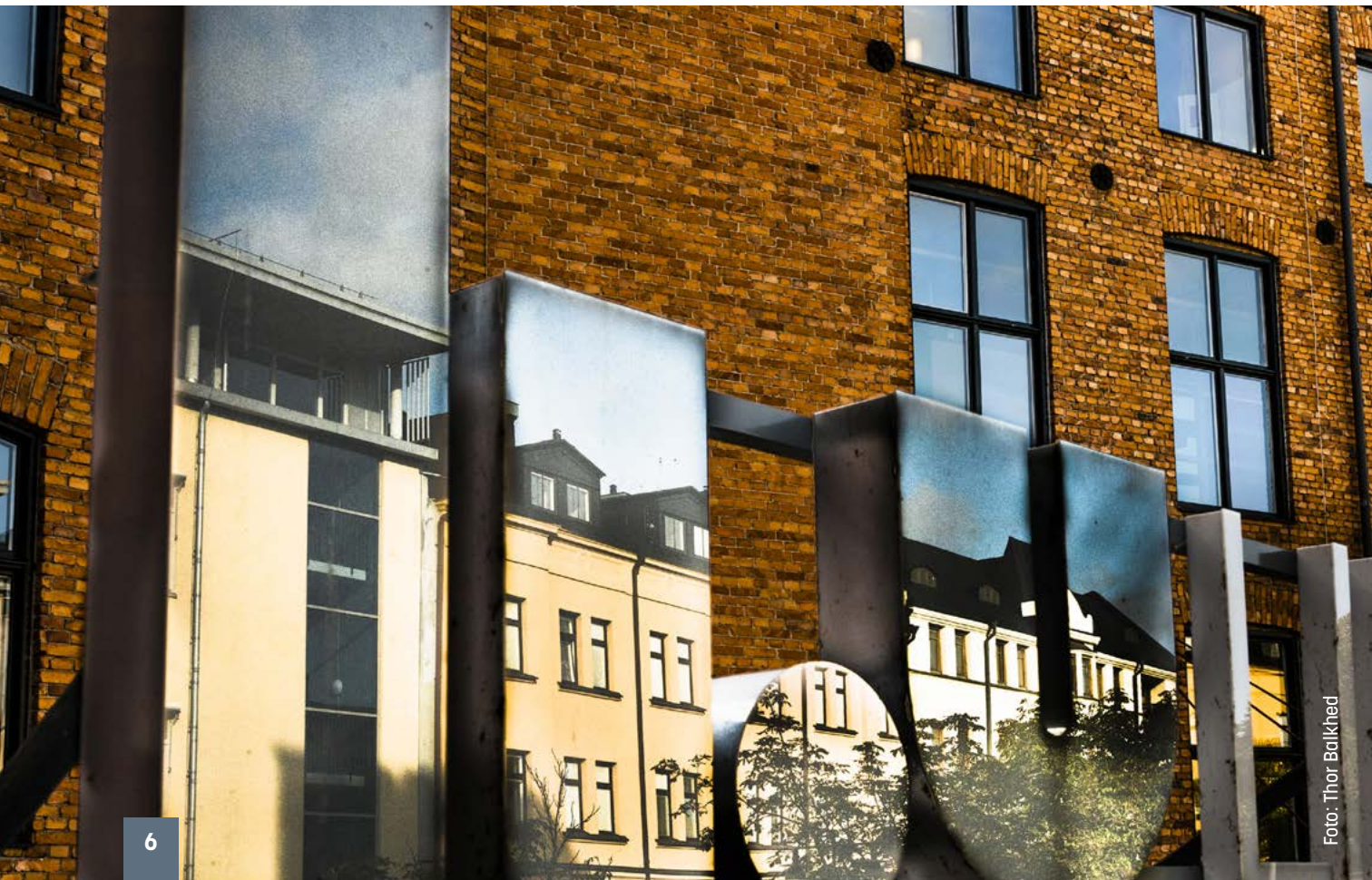
Centrum för kommunstrategiska studier ska vara en dynamisk miljö för kommunstrategisk forskning.

## STRATEGISKA VÄGVAL

- Bedriva och stödja forskning med hög vetenskaplig kvalitet som är av betydelse för strategiskt beslutsfattande och planering i kommunala och regionala verksamheter.
- Bedriva och utveckla forskning i dialog och i samverkan med kommunala och regionala verksamheter för att säkerställa strategisk relevans.
- Skapa möten och ömsesidigt lärande mellan forskare, politiker och tjänstepersoner inom kommunala och regionala verksamheter.

# CKS forskning

CKS bedriver kommunstrategisk och tvärvetenskaplig forskning i egen regi och genom olika former av samarbeten och samverkan.



CKS är en tvärvetenskaplig forskningsmiljö. Det innebär att forskarna vid CKS har specialiserad kunskap inom olika discipliner och att de bedriver forskning inom dessa specialiseringar. Det innebär även att forskning vid CKS utvecklas i samarbete mellan forskare med olika specialiseringar. Sådan forskning bidrar till att perspektiv, teorier och modeller från olika discipliner integreras. CKS forskare samarbetar med forskare från olika fakulteter och discipliner vid Linköpings universitet och med forskare vid andra universitet i Sverige och internationellt.

## **FORSKNINGENS KVALITET**

Forskningen vid CKS har hög kvalitet. Forskningskvalitet mäts bland annat av kriterier för excellens och påverkan. Excellens handlar om utformning av relevanta frågeställningar samt systematiska tillvägagångssätt för empiriska studier och för analyser av forskningsresultat. Påverkan handlar om hur forskning har påverkan genom nyttiggörande inom forskningen och i samhället.

Forskningskvalitet stärks av olika system för granskning. Publicering på engelska genom internationella vetenskapliga tidskrifter och förlag innebär att forskningen utsätts för kvalitetsgranskning, en granskning som är en förutsättning för trovärdighet för enskilda forskare och forskningsmiljöer. Denna trovärdighet är i sin tur en resurs vid ansökningar om olika typer av forskningsfinansiering och en förutsättning för att kunna attrahera kompetenta forskare för anställningar och samarbeten. CKS målsättning är därför att förstärka sin nationella och internationella vetenskapliga publicering likväl som sitt samarbete med andra forskningsmiljöer.

## **FORSKNINGENS INTEGRITET**

Forskningen som CKS bedriver och stödjer karakteriseras av samverkan med och närhet till det kommunala fältet. Det ställer krav på förtroendefulla relationer mellan forskare och praktik, på en utvecklad forskningsetik och på respekt för forskarens rätt till vetenskaplig frihet och integritet. Det innebär bland annat forskarens frihet att formulera frågor och tolka resultat. Forskningen vid CKS följer ”Den europeiska kodexen för forskningens integritet” som omfattar följande fyra huvudprinciper för att hantera praktiska och etiska utmaningar som är förenade med forskning:

1. Tillförlitlighet i fråga om att säkerställa forskningens kvalitet, vilket avspeglas i design, metod, analys och utnyttjande av resurser.
2. Ärlighet i fråga om att utveckla, genomföra, granska samt rapportera och informera om forskning på ett öppet, rättvist, fullständigt och objektivt sätt.
3. Respekt för kolleger, forskningsdeltagare, samhälle, ekosystem, kulturarv och miljö.
4. Ansvarighet för forskningen från idé till publicering.

Det här förutsätter en forskningsmiljö där forskarna får stöd i sitt ansvar att följa dessa principer. Mer konkret innebär det en respekt för att forskarna behöver ha en huvudroll för utformningen av forskningsprojekt, hantering av empiriskt material, analys av resultat samt för spridning av forskningsresultat. Samtidigt är det fortfarande viktigt att dessa steg för forskningen sker i samverkan. Eftersom samhällsbetydelse och nyttiggörande är ledord för CKS verksamhet ska vår forskning utvecklas i kontinuerlig interaktion med samhällsaktörer. Målsättningen är således att bedriva forskning som värnar principer om forskningens integritet såväl som värden som uppstår genom samverkan.

# Forskningsfält

Forskningen vid CKS organiseras inom följande tre forskningsfält:

- Lokal politik och demokrati
- Lokal styrning, organisering och välfärd
- Lokal utveckling och samhällsplanering

Forskningsfälten tar sina utgångspunkter i olika teoretiska perspektiv och riktar fokus på olika samhällsutmaningar. Fälten är samtidigt sammankopplade genom överlappande forskningsfrågor. Vidare är det en gemensam ambition för alla tre fält att identifiera de samhällsutmaningar och samhällseffekter som utgör viktiga framtidsfrågor. Inom samtliga forskningsfält studeras hur kommuner och regioner hanterar och bemöter trender som kan påverka och förändra samhället, liksom hur de påverkar samhällsutvecklingen.

Forskningen vid CKS har ett brett anslag och relaterar till samhällsutmaningar kopplade till demokrati

och politiskt styre, organisering och välfärd samt till samhällsplanering och hållbar utveckling. Detta omfattar frågor som hanteras varje dag i lokalsamhället och på de kommunala och regionala nivåerna. Kommuner och regioner ingår i många relationer med såväl andra politiska nivåer som med civilsamhället och näringslivet. Därför studerar forskningen vid CKS hur kommuner och regioner interagerar i externa dialoger och i samverkansstrukturer. Forskningsfältens intresse för kommuners och regioners agerande samspelar med fördjupade studier av de sammanhang som dessa är en del av.





# Lokal politik och demokrati

I forskningsfältet Lokal politik och demokrati står frågor som rör politik och demokrati i kommunsektorn i fokus.

Forskningsfältet omfattar bland annat analyser av politiskt deltagande, förtroendevaldas villkor, rätts-säkerhet, politisk styrning, koalitionsbyggande, tillit och ansvarsutkrävande – angelägna frågor som rör demokratis kvaliteten i varje svensk kommun. Forskningsfältets övergripande kontext är att den svenska demokratimodellen befinner sig under omvandlingstryck, något som måste hanteras lokalt. Sedan 1990-talet har de politiska partierna tappat hälften

av sina medlemmar, vilket skapar problem att fylla de kommunala valsedlarna med kandidater. Samtidigt har lokala partisystem fragmenterats och nya partier vars främsta argument ofta är missnöje med de etablerade partierna, har vuxit i styrka. Detta har medfört förändringar i parlamentariska styrkeförhållanden och i koalitionslogiken, vilket i sin tur lett till en ökning av antalet blocköverskridande styren och minoritetsstyren. Ändrade relationer mellan kommuner, regioner och staten har också påverkat förutsättningarna för lokal politik och demokrati. Inom det här forskningsfältet intresserar vi oss för hur allt detta förändrar förutsättningarna för politisk styrning, ansvarsutkrävande och lokal demokrati. Vi undersöker också hur olika dessa utmaningar kan slå mot olika kommuner, framför allt växande storstadsregioner kontra krympande glesbygd.



## LOKALPOLITIKENS FÖRUTSÄTTNINGAR

Den beskrivna utvecklingen visar att politikens och demokratins utveckling och förutsättningar på lokal nivå är ett högst relevant centralt forskningsområde. Demokratifrågor omfattar allt från partiernas förmåga att attrahera partimedlemmar till hur förtroendevaldas villkor att fullgöra sina uppdrag ser ut, samt i vilken utsträckning makt och uppdrag koncentreras till allt färre personer. Detta är en bred fråga som även omfattar delaktighet och inflytande vid sidan om de representativa institutionerna. Demokratifrågor handlar även om i vilken utsträckning kommunalt beslutsfattande upplevs som opartiskt och rättssäkert, samt i vilken utsträckning kommunernas sociala kitt håller samman - finns spänningar mellan centralorter och deras periferier och hur kan tilliten variera mellan kommuner?

## FÖRTROENDE OCH ANSVARSUTKRÄVANDE

Studier har visat att svenskarnas förtroende är lägre för såväl institutioner som politiker på kommunnivån jämfört med riksnivån, något som avviker ur ett internationellt perspektiv. Vidare avslöjas fall av oegentligheter i kommunsektorn med viss regelbundenhet, vilket gjort det angeläget att analysera förutsättningar för opartiskhet och rättssäkerhet i kommunsektorn. De avslöjande skandalerna och affärerna är relaterade till förutsättningar för ansvarsutkrävande i kommunpolitiken. Hur media fyller sin roll som granskare av kommunpolitik är relevant i sammanhanget, och det har också ifrågasatts – både rörande kvalitet på bevakningen liksom att massmedier över huvud taget inte finns på plats i många kommuner. Ökad förekomst av mellankommunal samverkan, allt fler kommunala bolag och nätverksstyrning utmanar också den kommunala demokratin. Hur ansvarsutkrävande säkerställs under dessa villkor är en angelägen forskningsfråga.

“Demokratifrågor omfattar allt från partiernas bristande förmåga att attrahera partimedlemmar till hur förtroendevaldas villkor att fullgöra sina uppdrag ser ut, samt i vilken utsträckning makt och uppdrag koncentreras till allt färre personer och hur ansvarsutkrävandet fungerar.”



# Lokal styrning, organisering och välfärd

I forskningsfältet Lokal styrning, organisering och välfärd är det organisatoriska frågor och välfärdsfrågor som står i fokus.

Forskningsfältet omfattar forskning om kommuners och regioners interna organisering, ekonomiska styrning samt styrning och organisering av välfärd. I forskningsfältet uppmärksammas förväntningarna på kommuners och regioners insatser för att hantera komplexa samhällsutmaningar, inte minst i relation till frågor om social hållbarhet. Här uppmärksammas att kommuner och regioner i Sverige har olika förutsättningar inom dessa områden.

## ORGANISERING OCH STYRNING FÖR ATT HANTERA SAMHÄLLSUTMANINGAR

Inom fältets organisatoriska perspektiv studeras kommunsektorn med avseende på hur kommuner styrs och organiseras för att hantera komplexa samhällsutmaningar och därmed stödja en hållbar samhällsutveckling utifrån såväl ett ekonomiskt, socialt, som ekologiskt perspektiv. Organiseringen sätter ramarna för förtroendevalda, chefer och medarbetare som verkar i en kommun eller en region. I relation till organisering handlar det här fältets forskning dels om hur kommuner och regioner hanterar frågan om hushållning av olika slags resurser inom och mellan tidsperioder, dels om hur utmaningar inom välfärdsområdet hanteras. Detta är frågor som får effekter för den kommunala organisationen i dag och i framtiden och ytterst för hur kommunerna hanterar serviceuppdraget, hur de fungerar som myndighet, som intresseorganisation för medborgarna, samt samhällsaktör i relation till andra samhällsaktörer. Kommuner förväntas hantera sina



verksamheter i enlighet med god hushållning, det vill säga att med stöd av budgetarbetet styra och organisera för att uppnå såväl finansiella som verksamhetsmässiga mål. För de kommunala områdena är kraven höga vad gäller insyn, granskning, utvärdering och kvalitetssäkring.

## **VÄLFÄRD OCH SOCIAL HÅLLBARHET**

Välfärd beskrivs ofta i termer av människors tillgång till olika slags sociala rättigheter, såsom utbildning, socialt stöd och ekonomisk trygghet. Det handlar också om deltagande och inkludering i samhället som kan innebära inkludering och integration i utbildning och på arbetsmarknaden, tillgång till sociala tjänster, service och bostäder. Även frågor som rör folkhälsa och invånares tillgång till meningsfull fritid och sociala sammanhang är relevanta. Kommuner och regioner har ett brett engagemang och stort ansvar inom dessa områden. Det stora ansvaret ligger ofta till grund för betydelsefull samverkan med andra samhällsaktörer, som till exempel kommuner, regioner, staten och civilsamhälle. Därtill handlar välfärd om förtroende och tillit till hur välfärd styrs och organiseras. Därför behövs kunskap om relationen mellan medborgare, professionella, beslutsfattare och lokala institutioner som viktiga demokratiska arenor. I alla dessa avseenden knyter styrning och organisering av välfärd an till formandet av ett socialt hållbart samhälle i det lokala, och utgör en viktig utgångspunkt för samhällsplanering i en bredare bemärkelse.

”Inom forskningsfältets organisatoriska perspektiv studeras kommunsektorn med avseende på hur denna dels hanterar utmaningar inom välfärdsområdet dels hanterar frågan om hushållning av resurser inom och mellan tidsperioder.”

# Lokal utveckling och samhällsplanering

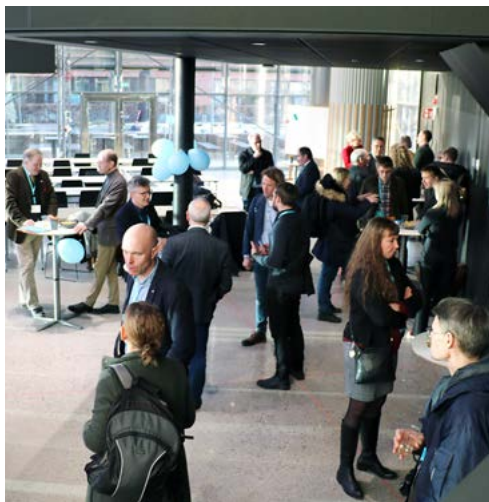
I forskningsfältet Lokal utveckling och samhällsplanering är det relationen mellan, å ena sidan, den geografiska platsens förutsättningar och, å andra sidan, kommunernas och regionernas övergripande strategier för samhällsplanering som står i fokus.

Forskningsfältet studerar hur kommuner och regioner arbetar med planeringsinsatser för lokal utveckling. Vi intresserar oss för hur initiativ för lokal utveckling formas på platser med olika geografiska förutsättningar – på landsbygden, i städer och i områden som präglas av starkt tillväxt eller långvarig befolkningsminskning. Vi studerar hur dessa insatser organiseras genom den egna organisationen eller i samverkan med andra aktörer.

## LOKAL UTVECKLING HANDLAR OM HÅLLBAR UTVECKLING

I takt med att ideal om hållbar utveckling fått allt starkare genomslag i den globala samhällsdebatten har frågor om samhällsutveckling och hållbar utveckling sammanflätats. Under en senare period har det i många sammanhang – internationellt och nationellt – etablerats ökade förväntningar på den offentliga sektorn, inklusive kommuner och regioner, att vara aktiva och ta ledarskap för insatser för hållbar utveckling. Vidare är förväntningarna höga på att samverkan ska utgöra en ändamålsenlig strategi för att skapa önskvärd samhällsutveckling. Det kan handla om samverkan mellan kommuner och regioner, mellan kommuner, mellan regioner, mellan offentlig sektor och andra samhällssektorer.

Samverkansformerna varierar och kan innebära dialog och informationsutbyte eller att man genomför insatser tillsammans. Mellankommunal samverkan kan ofta vara en strategi för att hantera specialiserade eller resurskrävande uppdrag – till exempel tillsynsändanden, miljöprövning, renhållning, infrastruktur för IT, utbildning och kompetensförsörjning. Samverkan mellan kommuner och regioner kan handla om vård



och omsorg, om regional utveckling och kollektivtrafik. Sektorsövergripande samverkan med näringslivet och civilsamhällets organisationer kan till exempel handla om grön omställning eller om fritids- och kulturverksamheter. Inom det här forskningsområdet undersöks hur samverkan mellan olika aktörer organiseras och genomförs.

## **BRETT PERSPEKTIV PÅ SAMHÄLLSPANERING**

Forskningsfältets perspektiv på samhällsplanering är brett. Detta speglar breddade perspektiv för modeller för hållbar utveckling. Mer konkret omfattar samhällsplanering för detta forskningsfält insatser för olika typer av samhällsservice som utbildning och kollektivtrafik, för att stödja företagsutveckling och sysselsättning, för samverkan med civilsamhällets organisationer, samt för planering med avseende på bebyggelseutveckling och infrastruktur.

Samhällsplaneringens inriktning påverkas av samhällsomvandlingen som kommuner och regioner behöver hantera. Detta omfattar teknikutveckling och digitalisering, ekonomisk strukturomvandling, social segregation, bebyggelseutveckling samt demografiska förändringar. Varierande förhållanden för olika regioner, städer och platser vad gäller befolkning, näringsliv och arbetsmarknad, den byggda miljön och infrastruktur innebär att samhällstrender som är globala får olika konsekvenser i olika geografier. Detta uppmärksammar ojämna förutsättningar för olika kommuner och regioner för hur de kan arbeta med samhällsplanering, exempelvis förmågan att mobilisera kapacitet och att skapa ändamålsenliga samverkansstrukturer.

För kommuner och regioner står medborgarna i centrum. Detta gäller för hur strategier syftar till att skapa goda levnadsvillkor. Vidare är frågan om hur medborgare är delaktiga i strategiutveckling och samhällsplanering viktigt.

”Detta forskningsfält studerar hur kommuner och regioner arbetar med insatser – ofta i samverkan med andra – som har betydelse för hållbar lokal och regional utveckling”

# CKS Lärande

Genom forumet CKS Lärande samlas olika aktiviteter som förenas av syftet att sprida kunskap om forskning och att få diskutera denna med olika samhällsaktörer.

CKS Lärande skapar utrymme för forskningskommunikation, dialog och interaktion, för att bidra till ömsesidigt lärande genom reflektion och utbyte av kunskap och erfarenheter. Här står våra kommunala och regionala samverkanspartners i fokus samtidigt som vi jobbar aktivt med att nå ut till fler. Här ingår kommuner, regioner och andra aktörer inom olika samhällssektorer med relationer till kommunsfären.

CKS ska stödja kommuner och regioner att ta del av kunskap baserat på forskning. CKS Lärande har som mål att bidra till kommuners och regioners förmåga att utifrån en god kunskapsgrund kunna reflektera kring samhällsutmaningar och hur de för att få de kan påverka strategiska insatser i den egna verksamheten. CKS Lärande ska vara ett forum för dialog där forskare och samhällsaktörer möts, till stöd för nyttiggörande av kunskap i olika organisationer. Lärandet är ömsesidigt och fungerar i båda riktningarna. Aktiviteter som organiseras inom ramen för CKS Lärande omfattar seminarier, konferenser, utbildningar och nätverk.

## **EN RÖST I KOMMUNSFÄREN**

CKS Lärande bygger på interaktivitet och kommunikation med det omgivande samhället, något som är centralt för CKS verksamhet. Genom att kommunicera vår egen och andras forskning och göra den tillgänglig för många, vill vi vara en röst i kommunsfären. För CKS är det en viktig målsättning att nå ut till en stor bredd av aktörer med intresse för strategiska vägval inom kommunal verksamhet. Vi vill öka kunskapen i samhället i stort om de framtidsutmaningar kommunerna och regionerna står inför och hur kommuner och regioner verkar för att bidra till samhällsutvecklingen.





# Så styrs CKS

CKS leds av en styrelse som har ett strategiskt rådgivande uppdrag.

## **STYRDOKUMENT**

Genom detta inriktningsdokument, som utformas i samverkan med CKS styrelse formuleras CKS vision, strategiska vägval, samt övergripande inriktning och organisering. Dokumentet revideras vart tredje år. CKS verksamhet regleras även i den instruktion som Institutionen för Kultur och Samhälle (IKOS) beslutat om för verksamheten (DNR IKOS-2021-00328), samt i Samverkansavtal med östgötakommunerna (Dnr IKOS-2020-00440) och i samverkan med Region Östergötland (Dnr IKOS-2021-00254).

## **KOMMUNERNA OCH UNIVERSITETET**

Styrelsen består av ledamöter från både Linköpings universitet och CKS samverkanspartner. Styrelsens sammansättning beslutas av institutionsstyrelsen vid Institutionen för kultur och samhälle (IKOS). Ledamöterna utses för tre verksamhetsår i taget. Under styrelsen finns en föreståndare och en vetenskaplig ledare, med närvaro- och yttranderätt i styrelsen. Styrelsen har ett strategiskt och rådgivande uppdrag med uppgifter som att ta inriktningsbeslut, besluta om uppsatspris och forskningsstöd. Styrelsens arbetsformer och föreståndarens samt den vetenskaplige ledarens ansvar regleras i CKS instruktion.

## **VERKSAMHETSIALOG OCH ÄGARDIALOG**

CKS har kontinuerliga dialoger med kommunerna och regionen för att säkerställa att arbetet sker i linje med detta inriktningsdokument. I samverkansavtalen mellan Linköpings universitet och samverkanskommunerna respektive Region Östergötland slås det fast att CKS föreståndare årligen ska bjuda in till en ägardialog rörande CKS verksamhet och långsiktiga utveckling. Till ägardialogen kallas IKOS prefekt, kommunstyrelsens ordförande i samverkanskommunerna, samt regionstyrelsens ordförande. Föreståndaren bjuder även in till verksamhetsdialog med kommundirektörerna i de kommuner som bidrar till CKS finansiering, samt regiondirektör eller motsvarande för Region Östergötland. Genom dessa dialoger förankras CKS verksamhet i kommunernas och Region Östergötlands politiska ledning och tjänstemannaledning.

## **SAMVERKANSPARTNERS 2022-2026**

- Boxholms kommun
- Finspångs kommun
- Kinda kommun
- Linköpings kommun
- Motala kommun
- Mjölby kommun
- Norrköpings kommun
- Söderköpings kommun
- Vadstena kommun
- Valdemarsviks kommun
- Ydre kommun
- Åtvidabergs kommun
- Ödeshögs kommun
- Region Östergötland

