

Campusplan Norrköping 2040



KONTAKTUPPGIFTER:

Linköpings universitet, [https://liu.se/
campusutvecklingsenheten@uf.liu.se](https://liu.se/campusutvecklingsenheten@uf.liu.se)

Campusplan Norrköping 2040

Linköpings universitet har en lång historia av samverkan mellan olika ämnen, kunskapsområden och med det omgivande samhället. Förmågan att finna nya, ofta icke traditionella vägar, är ett signum. Med övertygelsen om att mötet mellan människor är nyckeln till framgång ställs krav på inspirerande utrymmen för arbete, studier och socialt umgänge. Detta har varit grunden i arbetet med campusplanen som vägvisare för utveckling av Campus Norrköpings fysiska miljö.

För att belysa universitetets fortsatta utveckling och möjliga expansion har denna campusplan tagits fram. Närområdet har analyserats och i dialog har slutsatsen dragits att det lämpligaste expansionsläget är västerut. Universitetet möter idag en av stadens mest urbana platser och en utveckling västerut, på ömse sidor om Motala ström, möjliggör en sammanhållen campusmiljö i ett både urbant och rekreativt läge nära vattnet och grönområden.

Det är viktigt att universitetet fortsätter samexistera med kunskapsföretag, andra typer av verksamheter och bostäder. Kort sagt att universitetet integreras med staden och förblir en naturlig del av stadslivet. Det är av stor vikt för universitetet att den fysiska miljön bidrar med bästa möjliga förutsättningar till en fortsatt stark utveckling av LiU:s verksamhet i Norrköping. Genom långsiktiga mål och strategier med sikte på år 2040, parallellt med förslag på konkreta aktiviteter i en Handlingsplan till år 2030, vägleder planen till fortsatt utveckling av den fysiska campusmiljön i Norrköping.

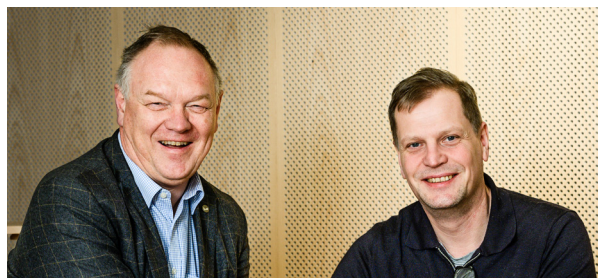
Visionen är att år 2040 befästa Campus Norrköping som Sveriges vackraste campus. En unik, grön och urban plats mitt i staden och mitt i Strömmen. Med en stark egen identitet ges Campus Norrköping de bästa förutsättningarna för kunskapsutveckling i framkant, möten mellan människor och en stimulerande vardag. Den föreslagna utvecklingen av Campus Norrköping kommer att stärka identiteten som ett stadsintegrerat campus där studenter och medarbetare inhämtar nya kunskaper, utvecklar förmågor och uppnår nya framgångar.

Campusplanen är resultatet av dialoger mellan bland annat LiU och samhällsbyggnadskontoret, Norrköpings kommun. Då universitetet ligger mitt i Industrilandskapet och en expansion endast är möjlig på privat- eller kommunalägda fastigheter är även en dialog med berörda fastighetsägare inom området av stor vikt för ett hållbart genomförande av campusplanen. Förhoppningen är att LiU:s intressenter så som kommunen, fastighetsägare, universitetskollegor i regionen, internationella partners, företag, med flera fortsatt vill bistå och stödja oss i förverkligandet av våra intentioner.

De långsiktiga och visionära planerna är grundläggande för att ge en styrning till större strategiska förändringar. Samtidigt är det viktigt att bedriva utveckling också i närtid. Att konkretisera idéer och initiativ från studenter, forskare och medarbetare samt att utveckla nya kvalitativa mötesplatser ger energi och engagemang. Detta gynnar både kreativitet, kunskapsutveckling och omtanke om platsen och människorna som verkar här.

Campusplanen är ett gemensamt strategidokument för att möjliggöra ett växande och fortsatt framgångsrikt universitet.

Norrköping, september 2024



Per-Olof Brehmer
*Vicerektor för samverkan
och campusutveckling*

Niklas Selander
Fastighetsdirektör



i.u. LINKÖPINGS
UNIVERSITET

Världen förändrar
inte sig själv.



i.u. LINKÖPINGS
UNIVERSITET

Innehåll

SID. 6 LÄSANVISNING

SID. 8 CAMPUSPLANEN I KORTHET

SID. 12 KEY ASPECTS OF THE CAMPUS PLAN

SID. 16 1.0 FÖRUTSÄTTNINGAR

1.1 NULÄGE

1.2 UNIVERSITETETS VERKSAMHET

1.3 CAMPUS NORRKÖPING SOM PLATS I STADEN

SID. 22 2.0 OMVÄRLDSANALYS

SID. 24 3.0 CAMPUSPLANEN

3.1 ÖPPET OCH INKLUDERANDE

3.2 SAMVERKAN ÖVER GRÄNSER

3.3 BILDNING OCH KUNSKAPANDE

3.4 EXCELLENS OCH NYTTA

3.5 HÅLLBAR SAMHÄLLSOMVANDLING

3.6 STUDENTERNA FORMAR FRAMTIDEN

SID. 38 4.0 PROCESSBESKRIVNING

4.1 PROCESS

4.2 AVGRÄNSNINGAR

4.3 GENOMFÖRANDE

4.4 PROJEKTORGANISATION

4.5 FOTON OCH ILLUSTRATIONER

**BILAGA HANDLINGSPLAN FRAM TILL 2030
SEX MÅLOMRÅDEN FÖR FÖRNYELSE**

Läsanvisning

Campusplanen är ett visionsdokument som stakar ut den långsiktiga färdriktningen för den fysiska miljön. Långsiktighet innebär att planen måste vara öppen och flexibel med möjlighet till anpassningar till en framtid vi ännu inte kan överblicka. Planens uppgift är att ange ett visionärt förhållningssätt till den fysiska miljös utveckling med sikte på år 2040.

I detta dokument benämns Linköpings universitet som LiU.

Parallellt med processen för framtagandet av campusplanen för den fysiska miljön, har en långsiktig plan för verksamhetens utveckling arbetats fram i projektet "Utveckling av Campus Norrköping", klart hösten 2024.

Denna campusplan har delats in i fyra delar. I första delen (1.0 Förutsättningar) redovisas projektets bakgrund och analyser. Efter en omvärldsanalys (2.0) redovisas förslaget (3.0 Campusplanen) och sista delen (4.0 Processbeskrivning) beskriver tillvägagångssätt. Avgränsningar och underlag finns också listade i denna del.

En handlingsplan med aktiviteter i närtid, med sikte på år 2030, har tagits fram i form av en bilaga till Campusplanen. Den ska läsas som en konkret plan för de närmaste årens aktiviteter med syfte att påbörja resan mot den långsiktiga måluppfyllelsen.

Campusplanen tar sin riktning från LiU:s vision 2030 med utgångspunkt i sex målområden. För varje övergripande målområde har platsspecifika mål med kopplade strategier för Campus Norrköping formulerats.



LINKÖPINGS
UNIVERSITET

liu

Kungsgatan
40

Campusplanen i korthet

VISION

Campus Norrköping är Sveriges vackraste campus. En unik, grön och urban plats mitt i staden och mitt i Strömmen. Med en stark egen identitet kan bästa möjliga förutsättningar ges för kunskapsutveckling i framkant, möten mellan människor och en stimulerande vardag.

SYFTE

Campusplanen är en del av LiU:s långsiktiga strategi- och utvecklingsarbete och syftar till att vara ett strategiskt visionsdokument för LiU:s universitetscampus mitt i Industrilandskapet i Norrköping.

Planen siktar mot 2040 och tar sin utgångspunkt i universitetets långsiktiga strategiska plan, *Vision 2030*. Utgångspunkten är sex målområden från den strategiska planen. För varje målområde har konkreta mål för Campus Norrköping 2040 formulerats. Campusplanen är ett kommunikationsdokument som beskriver och utvecklar nuvarande samt framtida kvaliteter för att öka attraktiviteten för Campus Norrköping. I en bilaga, *Handlingsplan 2030*, har mer kortsiktiga åtgärder identifierats och konkretiserats.

CAMPUSPLANEN I KORTHET

Campus Norrköping ska fortsätta utvecklas som en integrerad del av stadskärnan med en tydlig egen identitet i Industrilandskapet. Synergier mellan staden, samarbetspartners och universitetet ska ges bästa möjliga förutsättningar. Den yttre miljön ska erbjuda attraktivitet och stimulans för verksamma vid universitetet, för stadens invånare och för besökare.

Orienterbarhet, trygghet, rekreation och fler möjligheter till möten, samt ökat inslag av gröna värden, ska vara i fokus vid utveckling av den yttre miljön. Inre ytor ska vara lättorienterade, inbjudande och ha en varierad utformning, i syfte att skapa bästa tänkbara mötesplatser och arbetsmiljö för både studenter och personal. Samtliga lokaler ska utformas för att vara ett stöd för verksamhetens utveckling framåt, med attraktivitet, flexibilitet, samnyttjande och lokaleffektivitet som mål. Studentengagemanget ska tas tillvara och i nära dialog med verksamma på campus ska nya och befintliga mötesplatser såväl som arbets-, forskar- och studiemiljöer utvecklas.

FRAMTIDSSCENARIER

I arbetet med campusplanen har tre scenarier för verksamhetens framtida omfattning belysts. Det första är att verksamheten behåller den omfattning den har idag. De i campusplanen föreslagna strategierna för utveckling av den fysiska miljön är då viktiga att arbeta med för en bibehållen och ökad attraktivitet samt för att möta verksamhetens ständiga behov av förbättring och förändring.

Det andra scenariot utgår från tillväxt. Där är bedömningen att en ökning på upp till 20 % inom utbildningen kan klaras inom nuvarande förhållningar. En sådan tillväxt inom utbildningen kommer ställa krav på en medveten utveckling och effektivisering inom befintliga byggnader där strategierna som beskrivs under främst "Bildning och kunskapande" respektive "Samverkan över gränser" fungerar vägledande. Skulle en motsvarande ökning om 20 % inom forskningen ske kräver det nya förhållningar.

Med bakgrund av den starka tillväxten på 10–15 % inom vissa forskningsområden de senaste åren är det viktigt att ha en plan för ytterligare ökning. Strategin för lokalisering av framtida nya lokaler beskrivs under "Excellens och nytta".

Det tredje scenariot är en ökning inom både utbildning och forskning. Vid en sådan tillväxt gäller det att arbeta strategiskt för ökad attraktivitet, flexibilitet och effektivitet. Det bör ske genom omstrukturering inom befintliga förhållningar samt genom att arbeta med nyetableringar. Båda åtgärderna i enlighet med campusplanens strategi. Detta för att kunna tillgodose behoven både inom utbildningen och forskningen, som ofta har behov av specialiserade lokaler, samt för att stimulera en ökad samverkan inom universitetet, med samarbetspartners och omgivande samhälle.

MÅL MED CAMPUSPLANEN

Campusplanen ska inspirera stora och små beslut i utvecklingen av universitetets fysiska miljö, såväl ute som inne. Campusplanen är tänkt att fungera som ett stöd i en framtid med både oförändrad och ökad verksamhetsvolym i Norrköping. Den beaktar och ger förutsättningar för att dagens och framtidens verksamhet ska ha goda förutsättningar för att utvecklas i linje med LiU:s strategi. Campusplanen ska vara vägledande och bidra till att samla och effektivisera verksamhetsstöd både för anställda och studenter. Sammantaget ska campusplanens förverkligande ge bästa möjliga fysiska förutsättningar för LiU:s verksamhet på lång sikt och för studenters och anställdas vardag här och nu på campus.

ÖPPET OCH INKLUDERANDE

Utvecklade entréer, platser och stråk

För ökad synlighet och öppenhet mot omvärlden ska entréerna in till campusområdet från omgivande stad tydliggöras. Stråk och mötesplatser som stärker universitetets närvaro i det offentliga rummet ska utvecklas.

Ta tillvara Strömmen

Ta tillvara kontakten med den unika miljön runt Strömmen. Möjligheten att röra sig runt vattenytan är viktigt för att stärka sambandet mellan campus norra och södra sida.

BILDNING OCH KUNSKAPANDE

Attraktiva och hållbara studie- och arbetsplatser

Fler mötesplatser och en attraktiv arbetsmiljö för alla utgör målet vid utveckling av samtliga lokaler för utbildning, forskning och samverkan. Utvecklingen av lokalerna ska genom tydlighet i strukturen stimulera fördjupande möten och synergier mellan människor.

Studiemiljö, pedagogik och digitalisering i framkant

Genom utvecklade studiemiljöer, modern pedagogik och digitalisering, ges förutsättningar för innovativa arbetsplatser och lärandemiljöer.

HÅLLBAR SAMHÄLLS-OMVANDLING

En förebild och samhällsresurs

Utveckla, synlig- och nyttiggör forskning och utbildning inom hållbarhet. Verka för tidseffektiv mobilitet och underlätta för hållbara resvanor.

Mer grönt på campus

Skapa fler gröna platser på campus, för ökade rekreativsmöjligheter, ökad biologisk mångfald och för att stärka universitetets identitet i staden.

EXCELLENS OCH NYTTA

Ett innovativt campus för kunskapsutveckling

Säkerställ ständig förbättring av forsknings- och utbildningslokaler för att främja kunskapsutveckling och excellens.

Ett framtidssäkrat campus

Verksamheten i centrala Norrköping ska koncentreras väster om Kungsgatan och Bergsbron, med lokaler för hög andel samverkan, möten och samnyttjande för både studenter, forskare och annan personal, i balans på ömse sidor om Strömmen.

STUDENTERNA FORMAR FRAMTIDEN

Ett brett utbud av studiemiljöer

Utveckla studieplatserna med större variation. Erbjud miljöer för fler arbetsmoment och för att återspegla en mångfald av individuella behov.

Ett campus för hela studentlivet

Campus och närområdet ska erbjuda ett rikt utbud av varierade miljöer för studier, möten, idrott och rekreation som möjliggör ett stimulerande studentliv för alla.

SAMVERKAN ÖVER GRÄNSER

Utvecklade miljöer för ökad integration

Utveckla miljöer för ökad integration mellan undervisning, forskning, näringsliv, offentlig sektor och det omgivande samhället. Verka för strategisk samverkan och gemensamt nyttjande av infrastruktur och miljöer.

Fler mötesplatser för gränsöverskridande samverkan

Öka utbytet mellan medarbetare, studenter, verksamheter, orter och länder genom utveckling av den fysiska miljön.



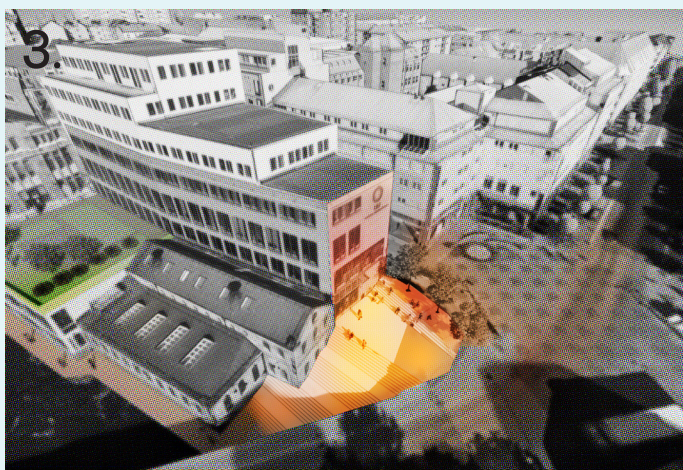
Campusplanen i korthet



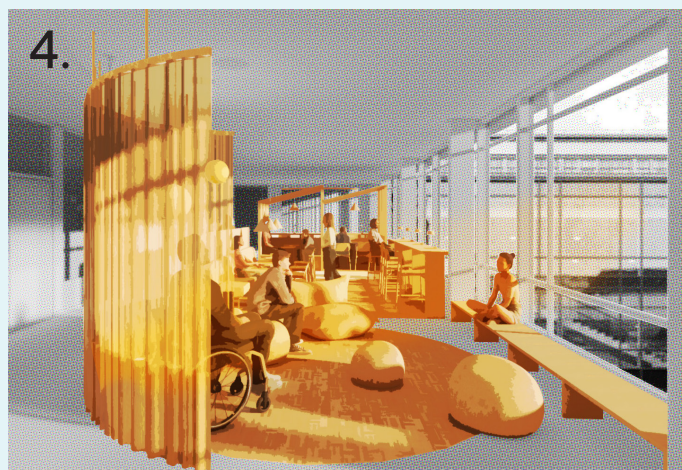
1. Visionsbild. Mötet mellan universitetet och staden utvecklas. Kåkenhus vid Skvallertorget, Strömmen och Bergsbron.



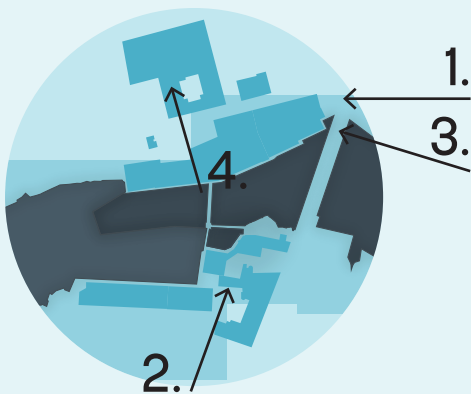
2. Visionsbild. Utvecklade platsbildningar med gröna inslag och fler mötesplatser runt Kopparhammaren.



3. Visionsbild. Universitetets förplats mot Skvallertorget utvecklad för möten och stärkta samband med Strömmen.



4. Visionsbild. Varierade studie- och nedslagsplatser för olika typer av arbete i Tåppan.

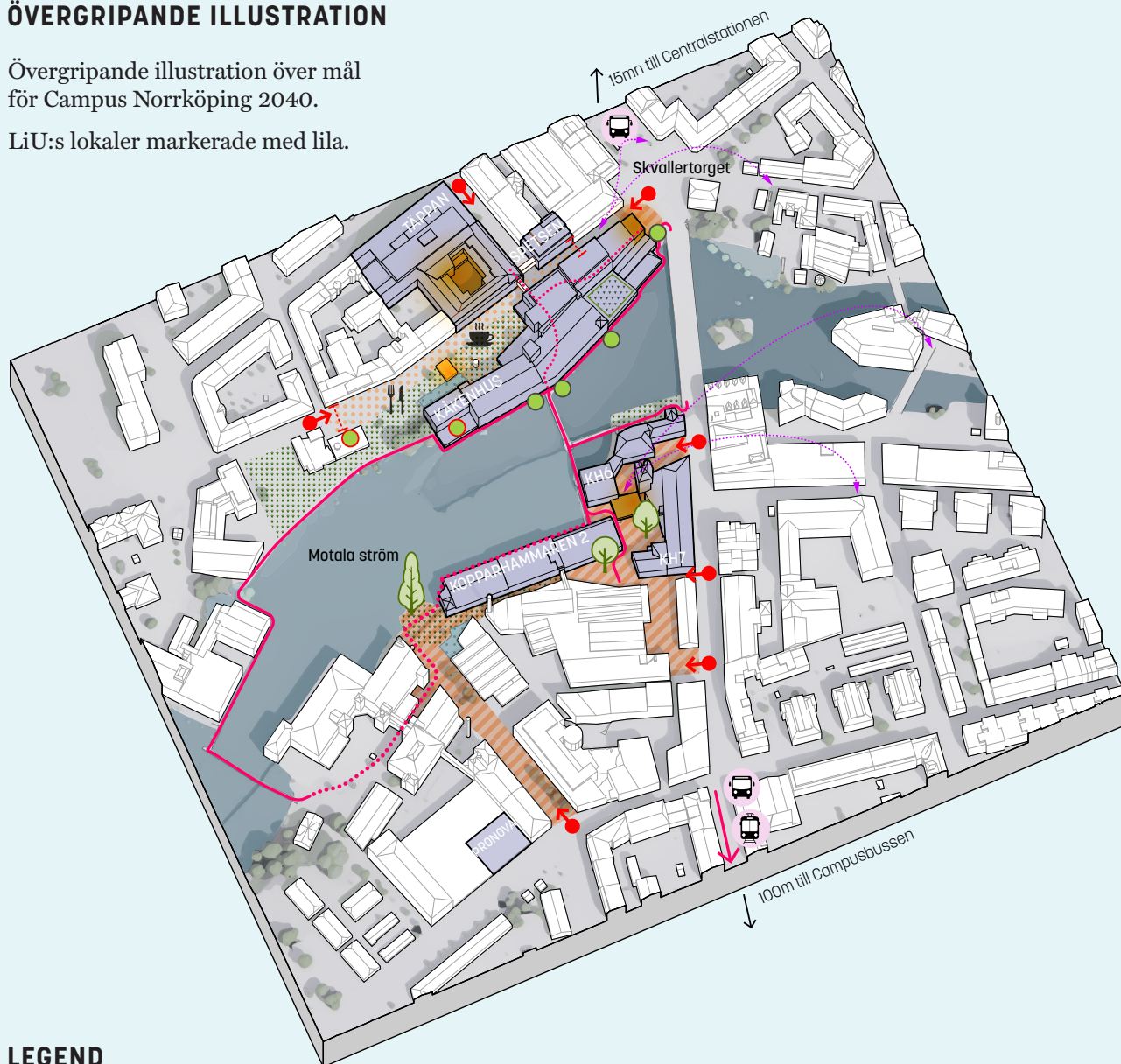


Orienteringsfigur. Placering och synvinkel till visionbilder ovan.

ÖVERGRIPANDE ILLUSTRATION

Övergripande illustration över mål för Campus Norrköping 2040.

LiU:s lokaler markerade med lila.



LEGEND

UTVECKLADE ENTRÉER

- Tydliggör entréer till campusområdet från den omgivande staden

TA TILLVARA STRÖMMEN

- Existerande stråk längs Strömmen
- Utvecklade stråk för rekreation, möten och närhet i vardagen
- Universitetet tar plats och syns i staden

EFFEKTIV OCH ATTRAKTIV MOBILITET

- Komplettera gärna med välplacerad cykelparkering under tak
- Närhet till viktiga hållplatser för kollektivtrafik och Campusbussen

UTVECKLADE PLATSER OCH STRÅK

- Utveckla gatan för kvalitativ vistelse över dagen. Se över gatans sektion, utvidga möbleringszonen på solsidan
- Utveckla yttre rummen med mötesplatser, sammanhållen utformning, belysning, möblering och skyltning för fler möten, rekreation och stärkt identitet
- Se över trafikflöden från Bredgatan

ATTRAKTIVA MÖTESPLATSER

- Nya och uppdaterade mötesplatser inomhus som stärker universitetets närvaro i det offentliga rummet

MER GRÖNT PÅ CAMPUS

- Fler mötesplatser och mer grönt vid Strömmen
- Existerande platser och terrasser utvecklas med fler gröna inslag
- Biblioteksterrassen utvecklas med studieytor och gröna inslag
- Undersök möjligheten till utveckling av förplatsen mot Bredgatan, Universitetsparken och grusytan framför Visualiseringscenter med fler gröna inslag
- Undersök möjligheten till vårdträd som ger de olika platserna grönska och stärkt identitet

Key aspects of the campus plan

VISION

Campus Norrköping is Sweden's most beautiful campus. A unique, green and urban place in the middle of the city and in the heart of the Motala ström river system. With its strong sense of identity, the best possible conditions can be provided for cutting-edge knowledge development, meetings between people and a stimulating everyday life.

PURPOSE

The campus plan is part of LiU's long-term strategy and development work and aims to be a strategic vision document for LiU's university campus in the heart of Norrköping's Industrial Landscape.

The plan aims for 2040 and is built upon the university's long-term strategic plan, *Vision 2030*. It is based on six target areas from the strategic plan. For each target area, specific goals for Campus Norrköping 2040 have been formulated. The campus plan is a communication document that describes and develops current and future qualities to increase the attractiveness of Campus Norrköping. In an Annex, *Handlingsplan 2030*, more short-term measures have been identified and given concrete shape.

CAMPUS PLAN IN BRIEF

Campus Norrköping will continue to develop as an integrated part of the city centre with a clear identity of its own in the Industrial Landscape. The best possible conditions will be provided for synergies between the city, collaborating partners and the university.

The exterior environment will offer attractiveness and stimulation to those studying and working at the university, to city residents and to visitors. Orientation, security, recreation and more opportunities for meetings, as well as increased elements of green values, will be in focus when developing the outdoor environment. Interior areas will be easy to navigate, inviting and have a varied design, in order to create the best possible meeting places and work environment for both students and personnel. All premises will be designed to support operations going forward, with attractiveness, flexibility, co-use and space efficiency as objectives. Student engagement will be fostered and, in close dialogue with those working on campus, new and existing meeting places as well as work, research and study environments will be developed.

FUTURE SCENARIOS

While working on the campus plan, three scenarios for the future scope of operations have been considered. The first is that operations remain at their current level. The strategies proposed in the campus plan for the development of the physical environment are then important to work with to maintain and increase attractiveness and to meet the operations' constant need for improvement and change.

The second scenario is based on growth. There, it is estimated that an increase of up to 20% in educational output can be managed within current lease arrangements. Such growth in education will require conscious development and efficiency improvements in existing buildings, where the strategies described primarily in "Learning and knowledge creation" and "Collaboration across boundaries" serve as guidelines.

If a corresponding increase of 20% in research occurs, this will require new lease arrangements. In view of the strong growth of 10–15% in some research areas in recent years, it is important to have a plan for further growth. The strategy for the location of future new premises is described in "Excellence and impact".

The third scenario is an increase in both education and research. In such a growth situation, it is important to work strategically for increased attractiveness, flexibility and efficiency. This should be done by restructuring existing leases and by working with new establishments. Both measures to be carried out in accordance with the campus plan strategy. This is to be able to meet the needs of both education and research, which often require specialised premises, and to stimulate increased collaboration within the university, with partners and with the surrounding society.

OBJECTIVES

The campus plan's objective is to provide inspiration for large and small decisions in the development of the university's physical environment, both inside and outside. The campus plan is intended to serve as a support in a future involving both an unchanged and an increased volume of operations in Norrköping. It takes into account and provides the conditions for current and future operations to develop in line with LiU's strategy. The campus plan will be a guiding document to help gather and streamline operational support for both employees and students. Overall, the realisation of the campus plan will provide the best possible physical conditions for LiU's operations in the long term and for the everyday lives of students and employees on campus here and now.

OPEN AND INCLUSIVE

Developed entrances, spaces and routes

For increased visibility and openness to the outside world, the entrances to the campus area from the surrounding city will be made clearer. Routes and meeting places that strengthen the university's presence in the public space will be developed.

Take advantage of the Motala ström river

Make use of the unique environment around the Motala ström river system. The ability to move around the water is important to strengthen the connection between the north and south side of the campus.

LEARNING AND KNOWLEDGE CREATION

Attractive and sustainable study and workplaces

More meeting places and an attractive work environment for all is the goal in the development of all premises for education, research and collaboration. The development of the premises will, through clarity in structure, stimulate in-depth meetings and synergies between people.

Study environment, pedagogy and digitalisation at the cutting edge

Developed study environments, modern pedagogy and digitalisation provide the conditions for innovative workplaces and educational environments.

SUSTAINABLE SOCIETAL TRANSFORMATION

A role model and resource

Develop, make visible and utilise research and education in sustainability. Promote time-efficient mobility and facilitate sustainable travel habits.

A greener campus

Create more green spaces on campus for increased recreational opportunities, increased biodiversity and to strengthen the university's identity in the city.

EXCELLENCE AND IMPACT

An innovative campus for knowledge development

Ensure continuous improvement of research and education facilities to promote knowledge development and excellence.

A future-proof campus

Operations in central Norrköping will be concentrated west of Kungsgatan and Bergsbron bridge, with facilities for a high proportion of collaboration, meetings and co-use for students, researchers and other staff, balanced out on either side of the Motala ström river.

THE STUDENTS SHAPE THE FUTURE

A wide range of study environments

Develop a greater variety of study places. Provide environments for more work activities and to reflect a diversity of individual needs.

A campus for all of student life

The campus and the surrounding area will offer a rich variety of environments for study, meetings, sports and recreation that enable a stimulating student life for everyone.

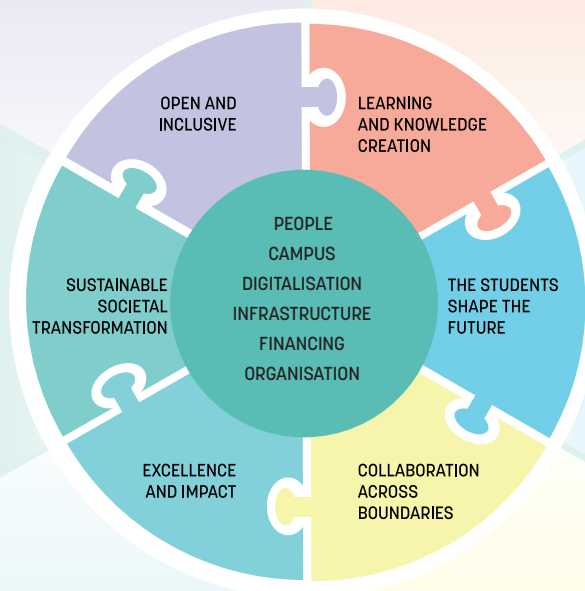
COLLABORATION ACROSS BOUNDARIES

Developed environments for increased integration

Develop environments for increased integration between teaching, research, business, the public sector and the surrounding society. Promote strategic collaboration and shared use of infrastructure and environments.

More meeting places for cross-border collaboration

Increase exchanges between employees, students, businesses, cities and countries through the development of the physical environment.



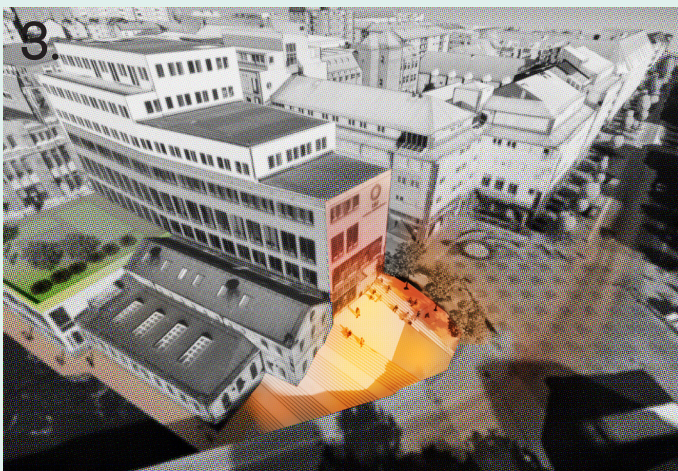
Key aspects of the campus plan



Vision. Development of the meeting of the university and the city. Kåkenhus by Skvallertorget square, the Motala ström river and Bergsbron bridge.



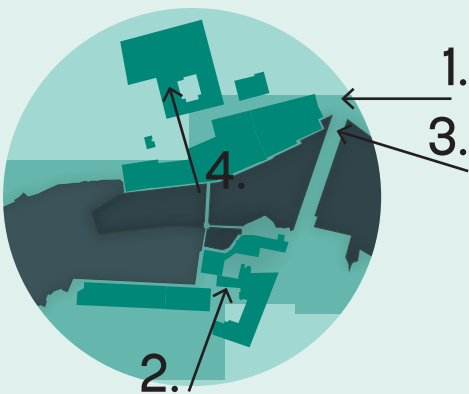
Vision. Developed outdoor areas with elements of greenery and more meeting places around Kopparhammaren.



Vision. The university's forecourt facing Skvallertorget square, developed for meetings and to strengthen the link with Motala ström river



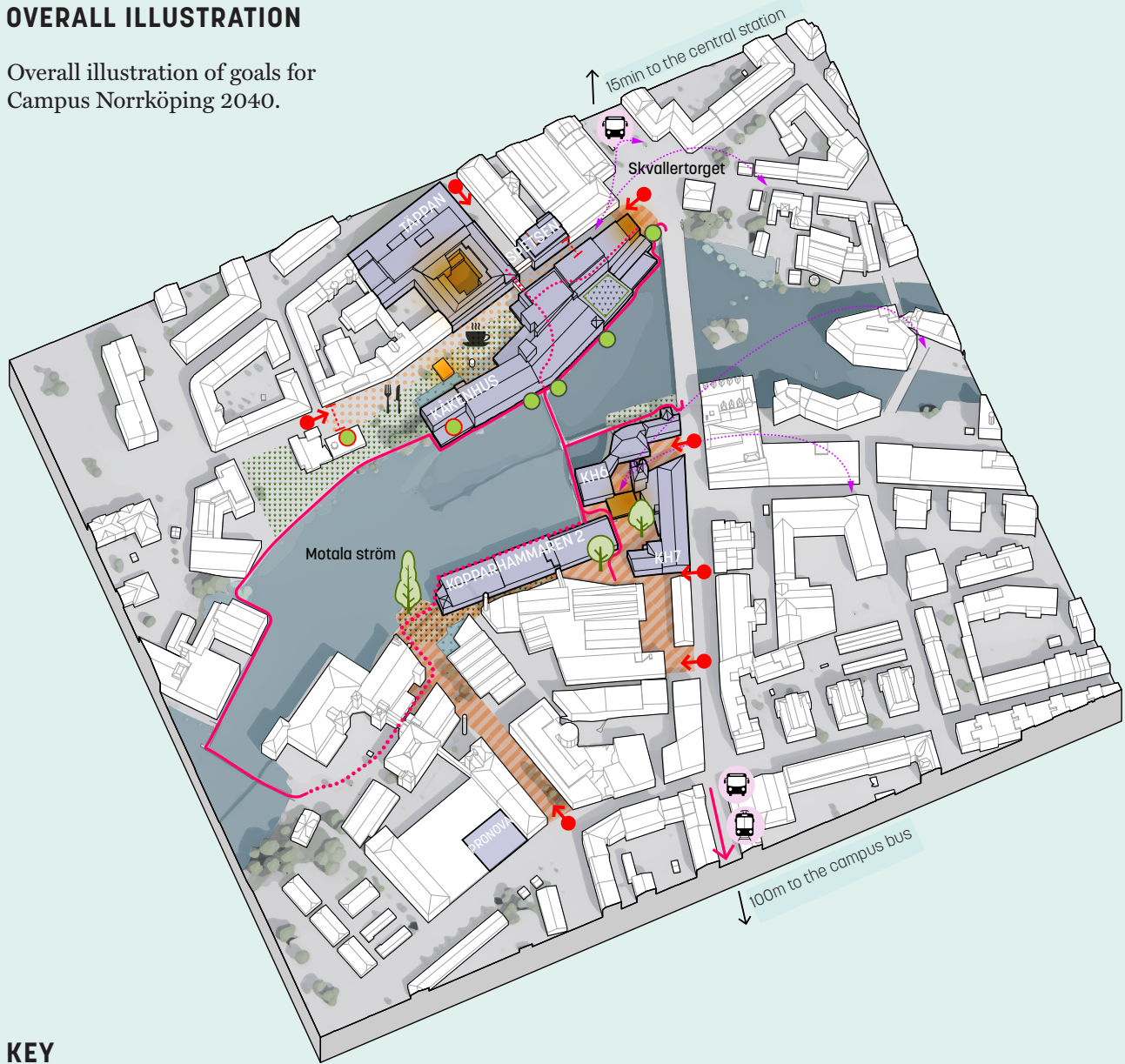
Vision. Varied study and seating places for different types of work in Täftean.



Orientation image. Placement and angle of the above vision images.

OVERALL ILLUSTRATION

Overall illustration of goals for Campus Norrköping 2040.



KEY

DEVELOPED ENTRANCES

- Make clear entrances to the campus area from the surrounding city.

TAKE ADVANTAGE OF MOTALA STRÖM RIVER

- Existing routes along the river
- Developed routes for recreation, meetings and proximity in everyday life
- The university takes its place and is visible in the city

EFFICIENT AND ATTRACTIVE MOBILITY

- Supplemented with well-placed bicycle parking under roof
- Proximity to important public transport stops and the Campus bus

DEVELOPED SPACES AND ROUTES

- Develop the street for qualitative daytime stays. Review the street section, expand the furnished zone on the sunny side
- Develop outer spaces with meeting places, coherent design, lighting, furnishing and signage for more meetings, recreation and strengthened identity
- Review the traffic flow from Bredgatan

ATTRACTIVE MEETING PLACES

- New and updated indoor meeting places that strengthen the university's presence in the public space

A GREENER CAMPUS

- More meeting places and more green spaces by the river
- Existing spaces and terraces are developed with more greenery
- The library terrace is developed with study areas and greenery
- Investigate the possibility of developing the forecourt facing Bredgatan, the University Park and the gravel area in front of the Visualization Center with more greenery
- Investigate the potential for warden trees that provide greenery and strengthened identity to the various spaces

1.1

Nuläge

ETABLERING

LiU:s verksamhet på Campus Norrköping har sedan etableringen 1997 haft en positiv tillväxt med världsledande forskning och ett brett utbildningsutbud. Med goda kommunikationer, campusnära boende, ett vackert stadsintegrerat campus och stora möjligheter till professionsprogram, exempelvis lärar-, socionom- samt sjuksköterskeprogram, samt olika civilingenjörs-, master- och magisterprogram, utsågs Norrköping 2024 till en av Sveriges tio bästa studentstäder av Studentum.se.

OMRÅDETS HISTORIA

Campus Norrköping är beläget mitt i Norrköpings industrilandskap som historiskt inrymde fabriker för produktion av textil och papper. Fabriksproduktionen lades ner under 1900-talets andra hälft, men byggnaderna har nu fyllts av kunskapsuppbyggnad, tjänsteproduktion, kulturupplevelser, rekreation och boende. Inför transformationen av Industrilandskapet togs flera visionsdokument fram, med syfte att, bland annat, etablera Campus Norrköping för LiU, i det gamla Industrilandskapet.

UTVECKLING

Under 1990-talet flyttade LiU in i Industrilandskapet. Idag, 2024, studerar cirka 4 700 personer på Campus Norrköping. Universitetet och dess studenter och medarbetare har blivit en självklar del av staden och av Industrilandskapet.

År 2013 antogs *Industrilandskapet Vision 2030* av kommunfullmäktige. Syftet var att skapa en ny vision för 2000-talet som visade på en riktning och som inspirerade norrköpingsborna, kommunen och de verksamma i området till att tillsammans forma Industrilandskapets framtid och göra det ännu mer attraktivt.

Vidare konstaterades att LiU och Campus Norrköping är en mycket viktig del av Industrilandskapet och att det kommer att fortsätta spela en avgörande roll för Norrköping även i framtiden. Satsningar på en fortsatt utveckling av universitetet och av utbildning i Industrilandskapet ska vara av högsta prioritet.

SAMARBETEN

Det finns flera samarbeten mellan universitetet och kommunen samt kluster av kunskaps- och tjänsteföretag. Ett exempel är science parks som sedan universitetets etablering finns i stadsdelen. Campus Norrköping har under sin tillväxt funnits i lokaler utspridda i staden. LiU har under de senaste åtta åren arbetat aktivt med att koncentrera verksamheten västerut för att få ett samlat campus. Bland annat lämnades Bomullspinneriet, belägen öster om Bergsbron, och kårverksamheten i Kårhuset Trappan erbjöds i stället lokaler i Kåkenhus.

I denna campusplan tar LiU nästa steg mot en långsiktig plan för den fysiska miljön utveckling. Det är av stor vikt för universitetet och även för Norrköpings kommun att den fysiska miljön samt en omsorgsfull planering bidrar med de bästa förutsättningarna till en fortsatt stark utveckling av LiU:s verksamhet i Norrköping. Därför har arbetet med Campusplan Norrköping 2040 initierats som en del av LiU:s vision och strategiska plan 2030.

VIKTIGA ÅRTAL, CAMPUS NORRKÖPING

1904 Norrköpings förskoleseminarium, ursprungligen Fröbelinstitutet etableras

1977 Förskoleseminariet blir en del av LiU i och med högskolereformen

1997 Campus Norrköping etableras

2008 Tillbyggnad till Kåkenhus färdigställs

2009 Clinicum på Vrinnevisjukhuset etableras

2010 Visualiseringscenter invigs

2014 Campus koncentreras väster om Kungsgatan och Bergsbron, LiU flyttar in i Kopparhammaren 2

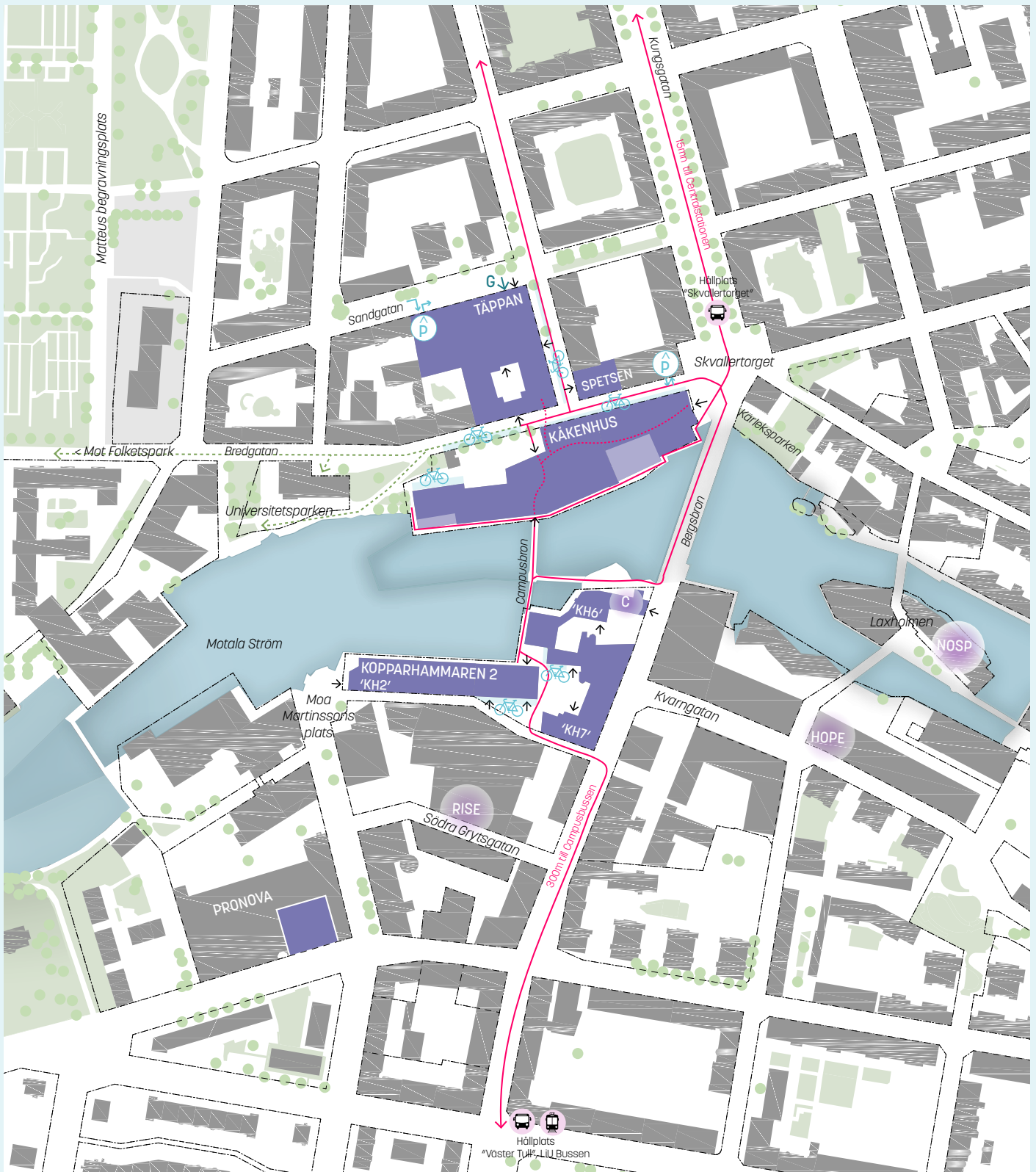
2020 Kårhuset Trappan flyttar in i Kåkenhus

2020 Kemilabb etableras i Pronova

2024 Utbyggnad av Kemilabb i Pronova



Campus Norrköping mitt i Industrilandskapet vid Motala ström.



LEGEND

- Viktiga gångstråk till och från kollektivtrafik
- - - Huvudstråk invändigt
- Viktiga entréer
- - > Stråk till parker
- Fastighetsgränser
- G → Post- och godsentré
- Cykelparkering
- Bilparkering (garage)
- Samarbetspartner
- Hållplatser kollektivtrafik och Campusbussen
- Lokaler, Campus Norrköping

Campus Norrköping idag

1.2

Universitetets verksamhet

VERKSAMHETEN IDAG

Universitetets hela verksamhet är idag samlad. Det är nära mellan alla gamla och nya byggnader som inrymmer forskning, undervisning och samverkan. Här finns världsledande forskning inom exempelvis visualisering, organisk elektronik, äldre och åldrande, migration, ett centrum för kommunstrategiska studier och analytisk sociologi samt unika utbildningsprogram inom ett flertal områden. Det finns också en nära samverkan mellan verksamheterna vid campus, företag, kulturaktörer och myndigheter i regionen. Universitetet har även sedan många år ett strategiskt samarbete med Norrköpings kommun och då speciellt Norrköping Science Park och Norrköpings visualiseringscenter C.

Dagens drygt 600 lärare och forskare har en stor bredd och är verksamma inom områden som hälsa, medicin och vård, kultur och samhälle, kommunikation, elektronik, materialvetenskap och visualisering, lärande, estetik och naturvetenskap samt miljöförändring. Mycket av utbildningen och forskningen drivs i nära samverkan med det omgivande samhället och delar av forskningen kommersialiseras genom nya avknopningsbolag. För att underlätta detta arbete har Norrköpings kommun via Norrköpings Science Park etablerat Home of Organic and Printed Electronics (HOPE) som utgör en accelerator som samlar avknoppade bolag i direkt anslutning till campus.

Här finns runt 4 700 studenter fördelade över 26 utbildningsprogram och drygt 60 fristående kurser. Studenterna studerar exempelvis vård, kultur, kommunikation, pedagogik, medieteknik, elektronik och AI. Utbildningarna ges i nära kontakt med världsledande forskning och många färdiga studenter får mycket framgångsrika karriärer. Många studenter har undervisningen förlagd vid kommunens skolor eller regionens sjukhus och civilingenjörer gör sina examensarbeten vid Norrköpings företag och myndigheter. Denna nära samverkan gör att studenter ofta väljer att stanna kvar i regionen efter sina studier.

VERKSAMHETEN I FRAMTIDEN

Den framtida utvecklingen riskerar att påverkas av utmaningar såsom klimatförändringar, energiförsörjning och samhällssäkerhet som kräver forskning för att hitta möjliga lösningar. Vid Campus Norrköping finns redan idag forskning och utbildningar som adresserar detta. Vi har ett väl utvecklat tvärvetenskapligt samarbete mellan olika forsknings- och utbildningsområden vid campus Norrköping. Samarbetet kommer att utvecklas vidare eftersom vi ser att ny spännande forskning ofta uppstår i gränslandet mellan olika områden samtidigt som gränserna suddas ut allt mer. Visualisering används redan idag som en hävstång inom forskning och utbildning inom utbildning, medicin och samhällsanalys och vi planerar att göra en satsning på att Generativ AI ska kunna lyfta vår forskning och pedagogik ytterligare.

Forskningen vid Campus Norrköping har inom en del områden växt med 10-15% per år de senaste fem åren och vi ser en fortsatt positiv utveckling för forskningen. Vi lanserar samtidigt flera nya och uppdaterade utbildningsprogram som vi tror kommer att öka antalet studenter i Norrköping. Då vi primärt är ett campusuniversitet ser vi ett behov att på sikt matcha utvecklingen med nya lokaler anpassade för framtidens pedagogik, forskning och samverkan. När Campus Norrköping etablerades för 25 år sedan skulle vi vara en testbädd för nya koncept och vi har målet att fortsätta att förnya verksamheten.

Flera stora forskningssatsningar som kommer att forma framtidens forskning leds av forskare från Campus Norrköping, till exempel:

- Sveriges största forskningssatsning genom tiderna; Wallenberg AI, Autonomous Systems and Software Program (WASP) med fokus på AI, automation systemutveckling och cybersäkerhet
- Wallenberg Initiative Materials Science for Sustainability (WISE) med fokus på avancerade hållbara material såsom organisk elektronik
- Institutet för analytisk sociologi (IAS) som leder ett excellenscenter från Vetenskapsrådet, inom sociologi och datavetenskap

FAKTA LIU OCH CAMPUS NORRKÖPING

40 400 studenter, varav **ca 4 700 i Norrköping**, utbildning på grundnivå och avancerad nivå

135 utbildningsprogram, varav över **26 i Norrköping**

700 fristående kurser, varav drygt **60 i Norrköping**

2 500 examina på grundnivå, **3 200 examina** på avancerad nivå

4 500 medarbetare, varav drygt **600 i Norrköping**

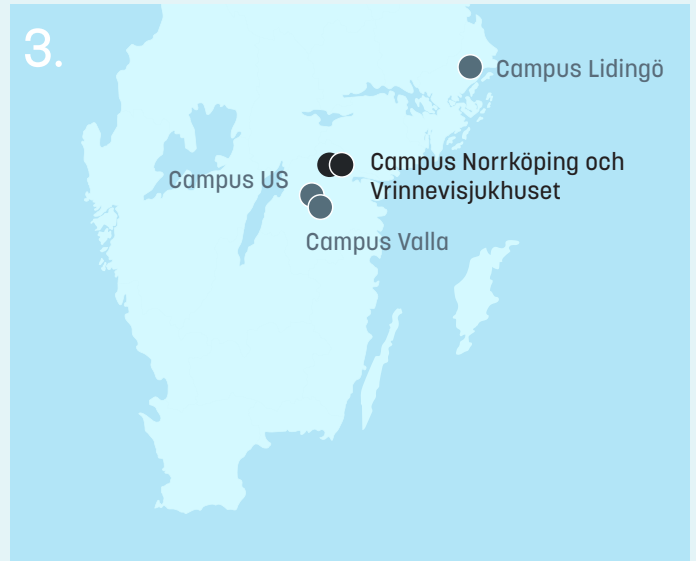
360 professorer, 1300 doktorander

169 doktorsexamina, **28 licentiatexamina**



BILDTEXT

1. Föreläsning i hörsal K4 i Kåkenhus.
2. Domen i Visualiseringscenter C.
3. "Fyra campus": Campus Norrköping och Vrinnevi, en del av LiU:s fyra campus.
4. Renrum för att ta fram nya avancerade hållbara material.
5. Inom Clinicum utbildas vårdpersonal i samarbete med Region Östergötland.



1.3

Campus Norrköping som plats i staden

CAMPUS NORRKÖPING SOM PLATS I STADEN

Linköpings universitet och Campus Norrköping är en av de viktigaste aktörerna i Industrilandskapet mitt i Norrköping, för både närmiljön, kommunen och regionen. Campus Norrköping ligger integrerat med staden, väster om Kungsgatan och på ömse sidor om Motala ström. Campusbron är en viktig länk över Strömmen som förbinder sidorna med varandra. Industrilandskapet och Campus Norrköpings kultur- och kunskapsmiljö med sina många intressanta och intrikata stadsrum, betraktas som en av de vackraste campusmiljöerna i Norden. Miljön särskiljer sig från många andra universitetsområden genom att vara en vacker, centralt belägen stadsdel med universitet och tjänsteföretag blandat med service och ett stort antal boende i omedelbar anslutning.

I *Industrilandskapet Vision 2023* från Norrköpings kommun (maj 2013) uttrycks att stadsdelen ska vara platsen där livet och lärandet förenas. Området ska vara den viktigaste innovativa mötesplatsen för människor, kunskap, kultur och upplevelser. Mycket i visionen är genomfört, men mycket återstår att i närtid gemensamt ta tag i. Campus behöver bli tydligare som plats i staden. Mötet mellan universitetet och staden har utvecklingspotential i form av den resurs som studenter och personal på universitetet utgör för stadslivet. Lika viktigt är det för universitetet att synliggöra sin verksamhet och vara en tydlig aktör i stads- och samhällsutvecklingen.

Det stora serviceutbud som staden erbjuder strax utanför dörren är en stor tillgång, men utmanar samtidigt möjligheten till bärkraftigt utbud av caféer och restauranger inom campusområdet. Här kan ökad samverkan och ökade flöden av människor genom och på campus vara en nyckel. Idag präglas campusområdet av den vackra Strömmen och det kulturhistoriskt värdefulla industriarvet med byggnader från 1850-1920. Det finns dock för få mötesplatser i de yttre rummen som präglas av hårdgjorda ytor med begränsade vistelsekvaliteter.

PÅGÅENDE PLANERING

Den pågående översiktliga planeringen i Norrköping syftar bland annat till en utvidgad stadskärna. Den planerade Ostlänken är en viktig drivkraft för stadsutvecklingen. I och med planeringen för Inre hamnen och Sylten kommer stadskärnan på sikt att vidgas mot nordöst. Campus Norrköping, Industrilandskapet och andra attraktiva innerstadsmiljöer är fortsatt betydelsefulla för stadens identitet och sysselsättningstillväxt inom kunskapsintensiva och innovativa tjänsteföretag. Forskningen inom exempelvis visualisering, simulering, tryckt elektronik, nya smarta material samt effektiv logistik är av stor betydelse och möjliggör nyetablering av innovativa företag.

I förslag till ny översiktsplan för Norrköping (samrådshandling 2023-03-17) har bland andra följande ställningstaganden som berör Campus Norrköping tagits:

— *Motala ström som central plats i staden ska förstärkas genom att möjliggöra utveckling av blandstad, trygga och väl sammanhängande rekreationsstråk med attraktiva offentliga mötesplatser.*

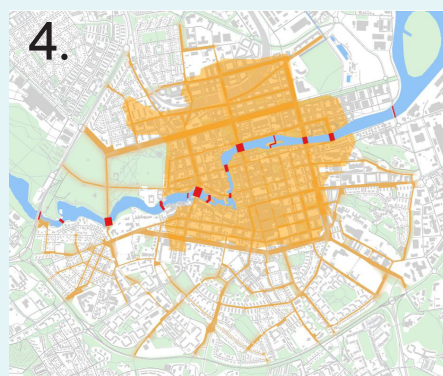
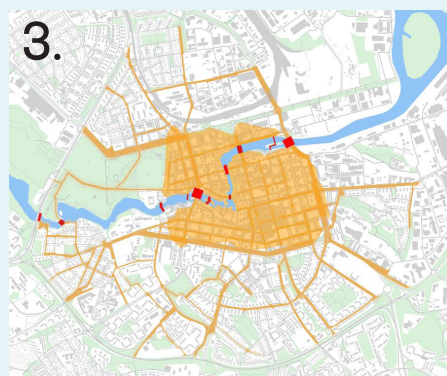
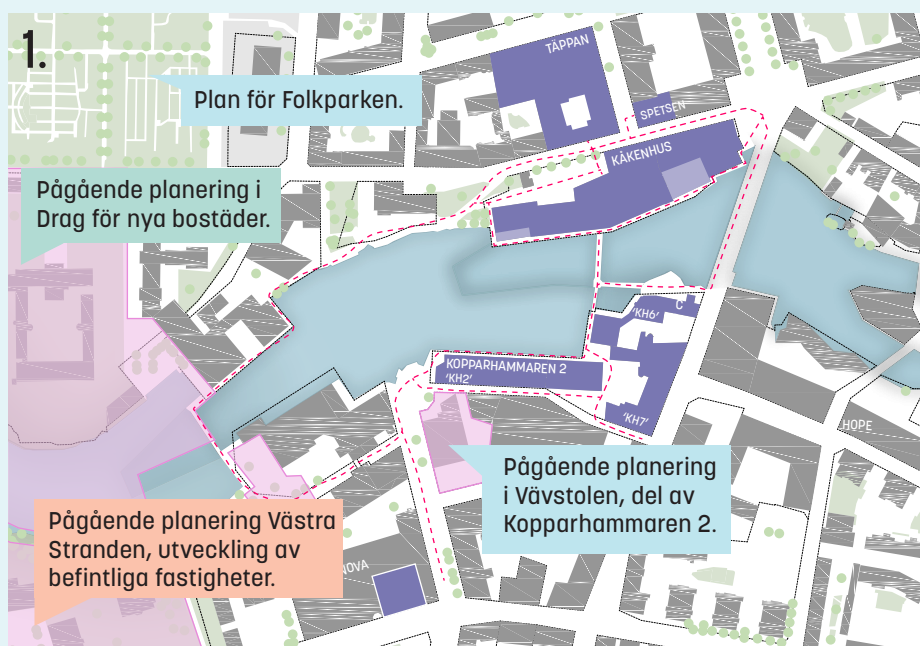
— *Kunskapsintensiva branscher och Linköpings universitet ska ges goda möjligheter att fortsatt utvecklas i sitt centrala läge, genom att möjligheter för expansion säkerställs och behov av bostäder och kommunikationer täcks.*

STADSUTVECKLING I NÄROMRÅDET

En utveckling och förtätning med både fler bostäder och verksamheter planeras väster om campusområdet. Tillsammans med fler planerade stråk över Strömmen kommer satsningen att skapa fler beröringspunkter mellan universitetet och staden. Ökade flöden av människor till, genom och förbi campusområdet ger förutsättningar för fler möten och ökat serviceutbud inom campusområdet för studenter, anställda, närboende och besökare. Campusområdet kommer att bli än mer centralt i Norrköping när de närliggande stads- och fastighetsutvecklingsprojekten är genomförda. Det öppnar för stärkta synergier i mötet mellan staden och universitetet. Folkparken nordväst om campusområdet är redan idag en tillgång för studentlivet och används för rekreation och samlingsplats vid större event. En långsiktig plan för parken tas fram av Norrköpings kommun under 2024. Studentperspektivet bör beaktas i arbetet och vägas in i de värden som planen berör, såsom andra funktioner, värdefull växtlighet, kulturhistoria eller slitage.

I campus närområde pågår flera utvecklingsprojekt som på sikt kommer stärka universitetets centrala läge i stadskärnan:

- För Vävstolen, del av kv. Kopparhammaren 2, pågår detaljplanering (2023) med syfte att möjliggöra en förtätning med kontor, centrumverksamhet och utbildningslokaler.
- I kv. Drag godkändes ett planprogram 2016. Nu pågår detaljplanering som ska möjliggöra en utveckling med ca 250-300 lägenheter och nya stråk längs vattnet.
- För Strömbacken, Kneippen och Marielund pågår förstudie och planarbete för utveckling av befintliga fastigheter. I samrådshandlingen till översiktsplan föreslås en framtida ny gång- och cykelbro över Motala ström.
- En långsiktig plan för Folkparken arbetas fram under 2024.



BILDTEXT

1. Kartillustrationen visar pågående planering (rosa) i Campus närområde i staden (2024).

2. Moa Martinssons plats, visionsbild ur Industrilandskapet Vision 2030, Norrköpings kommun (2013)

3. och 4. Kartbilderna visar nuläge och en framtid där Motala ström blir alltmer central i staden när innerstaden växer i nordostlig riktning. Förslag till ny ÖP, Norrköpings kommun (2023)

5. Norra Grytsgatan, visionsbild ur: Industrilandskapet Vision 2030, Norrköpings kommun (2013)



2.0

Omvärldsanalys

UTBLICK OCH LIU:s STRATEGI

I LiU:s strategi från 2022 är fokus att vidareutveckla universitetet till 2030 som program och campusuniversitet. Ett ökat fokus behövs också inom områden som stödjer LiU:s bidrag till kunskap och bildning på olika platser, det vill säga decentraliserade utbildningar och kurser på distans och för olika faser i livet, så kallat livslångt lärande.

För campusuniversitet är lokaler en strategisk resurs samt ett redskap för att skapa en inspirerande arbetsmiljö och en komplett akademisk miljö. Lokaler, deras läge och utformning påverkar universitetets verksamhet där kostnaden för lokaler står för en betydande del av universitetets omsättning. Därför arbetar LiU med lokalplanering och prioriteringar efter ett antal strategier och riktlinjer, bland annat hur vi planerar våra lokaler på ett hållbart sätt ur ett ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv. I dialog med kommunerna och våra fastighetsägare tar vi fram campus- och utvecklingsplaner för att gemensamt ta ett samlat grepp om våra lokaler. En del i detta är omvärldsbevakning och trendspaningar kring vad som behöver beaktas i LiU framtida utveckling. Nedan lyfts tre trender och därefter kommer några korta beskrivningar av olika utvecklingsprojekt vid andra lärosäten som kan vara relevanta för utvecklingen vid Campus Norrköping.

SAMLOKALISERING OCH MÖTEN ÖVER GRÄNSER

Första spaningen är att på campus ha en tydlig entré med mötesutrymmen, café, studieplatser och plats för spontana möten. Det är ett huvudspår i både Naturvetenskapliga fakultetens hus vid Göteborgs universitet, Nya Ångströmshuset vid Uppsala universitet och det nya fysik/nanoteknikhus som Lunds universitet bygger. Genom att koncentrera in och utpassering till campusbyggnaderna och genom att samla verksamheter som varit utspridda främjar spontana möten.

Byggnaderna innefattar lokaler både för utbildning och forskning. Det syftar till effektivt nyttjande av laborativa lokaler och flexibla lokaler som kan möta förändrade behov över tid för anställda eller studenter. Centrala ytor vid huvudentrén i byggnadernas publika delar underlättar spontana möten, fika, externa besök och utökad samverkan mellan fakulteterna, studenterna och allmänheten. De ofta överglasade entrérummen främjar spontana möten mellan människor även under den kalla årstiden.

Det möjliggör också olika accesszoner inom byggnaderna med öppna zoner, vissa zoner för både studenter och anställda samt zoner för enbart vissa kategorier av anställda.

ANPASSNING OCH FÖRÄNDERLIGHET I MINDRE LOKALER

Den andra trenden är förändringar inom befintliga lokaler genom förtätning, ökad flexibilitet och möjliggjord användning för flera ändamål. Därmed kan den totala förhyrda ytan minskas vilket flyttar kostnader från faciliteter till resurser för genomförande av utbildning och forskning. Detta sker hos t.ex. Chalmers tekniska högskola och Kungliga tekniska högskolan. Med förändringarna möter man framtidens verksamhetsbehov genom att anpassa och effektivisera utformningen av arbetsplatsen, labbet, pedagogiken och miljöerna för studenterna i kombination med delade miljöer och ökat samnyttjande. Förändringen sker efter de senaste årens erfarenheter från flera områden, t.ex. ökat inslag av digital undervisning samt undervisning och arbete på distans som gett en förändring i den fysiska närvaron på lärosätena. Målsättningen är att skapa förutsättningar för både minskat lokalbehov idag och för att verksamheten ska kunna växa utan att öka lokaliteterna i framtiden.

STRÄVAN EFTER TVÄRVETENSKAPLIGHET OCH UTRUSTNING I FRAMKANT

Tredje trenden är ett tema vi kan se vid alla de stora lärosätena i Sverige. Den innebär en strävan efter att samla forsknings- och utbildningsområden som använder liknande faciliteter oavsett vilken institution eller fakultet som bedriver verksamheten. Drivkraften är att bryta den ökande kostnadskurva som lokaler och utrustning har för forskargrupper som bedriver forskning med högsta vetenskapliga kvalitet. Samtidigt vill man säkerställa uppdaterade faciliteter för studenterna och därmed rusta dem för framtidens arbetsliv. Det är initiativ som leder till att verksamheter samlas och öppnar för fler tvärvetenskapliga möten. Flera lärosäten ser vikten av att skapa goda förutsättningar för detta.

Nedan följer några genomförda och pågående campusprojekt vid svenska lärosäten:

LÄRDOMAR FRÅN ANDRA LÄROSÄTEN

GÖTEBORGS UNIVERSITET

Omlokalisering av naturvetenskapliga fakulteten vid Göteborgs universitet för att skapa närhet till Medicinska fakultetens verksamhet.

Framtidsbedömningen är att verksamheten som bedrivs inom naturvetenskapliga fakulteten kommer behöva avancerade labbmiljöer samt en annan typ av

undervisningslokaler och kontor än de man historiskt haft. Därför har en ny byggnad, Natrium, invigts hösten 2023. Den består av två huskroppar i sju våningsplan, placerad på Medicinareberget vid Sahlgrenska akademien. Mitt i Natrium ligger ett atrium. En central mötesplats för studenter och medarbetare. Med en flexibel utformning ska lokalerna kunna ändras för framtidens behov. Verksamheten omfattar ca 2000 helårsstudenter, en antagning om ca 50 forskarstuderande per år och en omsättning på ca 1,1 miljard per år.

Byggnaden och dess placering i direkt anslutning till Sahlgrenska akademins lokaler i Medicinarelängan ger ökade förutsättningar för forskning och utbildning inom life science samt nya möjligheter till forskningssamarbeten.

CHALMERS TEKNISKA HÖGSKOLA

Samla Chalmers hela verksamhet vid ett campus.

Chalmers tekniska högskola har under lång tid haft verksamhet vid Johanneberg och på Lindholmen. Verksamheten har delvis varit dubblerad men utbildningsutbudet har varit olika vid de två campusen. 2023 togs ett beslut att samla all verksamhet till Johanneberg utifrån bedömningen att det var svårt att bedriva verksamhet med hög kvalitet på flera platser. Utbildning på grundnivå ska vara förlagd till ett campus för att möjliggöra samutnyttjande. Här vill man skapa en fysisk och digital miljö som över tid är state-of-the-art, inspirerande, bidrar och stimulerar till akademisk excellens. För attraktivitet behöver studenterna ha tillgång till en utmärkt studiesocial miljö vilket inkluderar studieplatser, bibliotek och andra utrymmen på campus.

Chalmers gör också bedömningen att delar av utbildning på avancerad nivå bör förläggas till andra platser (t.ex. lokaler som Göteborgs universitet har, forskningsnära näringslivsmiljöer så som science parks eller som forskningsinstitut disponerar) vilket kan ge ett stort mervärde för utbildning, forskning och/eller Chalmers samverkansparter.

LUNDS UNIVERSITET

Ny lokalisering av MyFab verksamheten vid Lunds universitet utifrån en förnyad strategi.

Idag har Lunds universitet sitt renrumslaboratorium inom fysiska institutionens lokaler. Fokus för verksamheten, en del av den nationella infrastrukturen MyFab, är tillverkning av material och komponenter på mikro- och nanoskala. Inom ramen för det strategiska forskningsområde som Lunds universitet är värd för, NanoLund, är målet att använda nanovetenskap och nanoteknik för att lösa samhällsutmaningar såsom förnybar energi, miljövänliga material, precisionsmedicin, mm. Detta leder till att fler behöver använda renrum och labbfaciliteter än idag. Vägvälet är en helt ny byggnad

för att möta de behov som användarna ser framåt och som stödjer forskarna i den snabba utvecklingen inom forskningsområdet. Byggnaden, Nanolab Science Village, kommer vara klar ca 2028. Nuvarande renrum, labblokalerna och undervisningslokaler lämnas i flera byggnader och institutioner och samlokaliseras i det nya huset som byggs i anslutning till MAX IV och ESS. Målet är att samla olika discipliner och skapa rationella strukturer för verksamheter som behöver renrum, speciell utrustning och motsvarande faciliteter.

UPPSALA UNIVERSITET

Nya Ångström – Hus för att samla teknik och naturvetenskaplig utbildning och forskning vid Uppsala Universitet.

2022 invigdes Nya Ångström. Ett led i Uppsala universitets satsning är att skapa förutsättningar för excellent forskning och utbildning inom teknik och naturvetenskap. Redan tidigare har Uppsala samlat flera laboratorier inom teknik och naturvetenskap i Ångströmlaboratoriet. Genom att bygga ett nytt hus för fler forskningsområden i anslutning, samt genom nya flexibla undervisningslokaler, sociala ytor för studenter, studentservice, restaurang, bibliotek, m.m. vill man skapa en intellektuell miljö som uppmuntrar till sociala möten. Liksom Natrium, så har Nya Ångström en stor ljusgård i mitten med kommunikationsvägar, mötesplatser, mötesrum, m.m. som stödjer slumpvisa, oplanerade möten oavsett väder. Målet har också varit att skapa flexibla laboratorier och att minska antalet instrument och utrustning genom samutnyttjande och samlokalisering. I samband med inflyttningen lämnades de tidigare fastigheterna.

CAMPUS KISTA

KTH har under hösten 2023 beslutat att man avser lämna de lokaler för utbildning och forskning som man har vid Campus Kista och Campus Södertälje.

Bakom beslutet ligger flera faktorer, däribland en ökning av lokalkostnader som bedöms vara i en omfattning att det påverkar KTH:s möjlighet att bedriva utbildning och forskning på en hög nivå. En annan faktor är erfarenheter från pandemin med ökad användning av digitala möten och undervisning samt nya behov för arbetsplatser vilket minskat lokalbehovet.

Av den övergripande kostnadsanalysen som KTH offentliggjort framgår bland annat en beräknad besparing på 60 miljoner per år i 2024 års priser genom att lämna lokaler och fastigheter. All personal som flyttar har bedömts rymmas på Campus KTH med mindre anpassningar av lokalerna. I arbetet ligger också att flytta vissa utbildningar där t.ex. alla studenter som läser tekniskt basår kommer samlas på Campus Flemingsberg. Vid Campus Kista bedriver även Stockholms universitet verksamhet och genom KTH:s beslut så påverkas även dess förutsättningar. Här har inga beslut tagits.

3.0

Campusplanen

SEX MÅLOMRÅDEN OCH KOPPLADE STRATEGIER

Campusplanens sex målområden bygger på LiU:s strategiska plan 2030. Målområdena beskriver vilken effekt som på sikt är den önskvärda. För varje område finns ett antal kopplade strategier som beskriver möjliga utvecklingar i den fysiska miljön för att på lång sikt uppfylla målet.

I det dialogarbete, via intervjuer, workshops och dialogmöten, som ligger till grund för campusplanens strategier har stort behov av att öppna upp och tillgängliggöra campus framkommit. Strategierna beskriver på en principiell nivå hur campusplanens mål ska kunna uppfyllas på längre sikt. De spänner över ett brett fält av möjligheter, från den lilla skalan till den större, med mer långsiktiga och omfattande utvecklingsprojekt. Det är därför inte rimligt att inom den kommande sexårsperioden behandla samtliga föreslagna strategier. Frågeställningarna är dock relevanta och viktiga på längre sikt och den överordnade målbilden ska nås till 2040. Utvecklingen framöver behöver också ta höjd för alternativa scenarier, där en rad osäkra faktorer kring verksamhetens utveckling och eventuell tillväxt måste kunna rymmas inom campusplanens förslag.

Förslag på konkreta aktiviteter inom ett kortare tidsspänn under respektive målområde redovisas i en bilaga, se "Handlingsplan".

SEX MÅLOMRÅDEN – LIU:S STRATEGISKA PLAN 2030

Öppet och inkluderande

LiU ska utveckla våra unika campusmiljöer för att skapa än mer lättillgängliga och attraktiva mötesplatser och arenor där människor vill samlas. LiU ska utveckla det unika urbana Campus Norrköping med fler attraktiva och lättillgängliga studie- och mötesplatser för människor att samlas.

sid. 26–27

Samverkan utan gränser

LiU ska verka för ett ökat utbyte av medarbetare och studenter mellan verksamheter, orter och länder, samt för strategisk samverkan inom utbildningar och ett gemensamt nyttjande av olika infrastrukturer.

sid. 28–29

Bildning och kunskapande

LiU ska skapa attraktiva, hållbara och innovativa arbetsplatser och miljöer för lärande genom att vara ledande inom digitalisering och modern pedagogik.

sid. 30–31

Excellens och nytta

LiU ska prioritera framväxt av starka akademiska miljöer genom att säkerställa goda förutsättningar och långsiktig tillgång till den infrastruktur som är nödvändig för att möta våra höga kvalitetsmål.

sid. 32–33

Hållbar samhällsomvandling

LiU ska stimulera till nytänkande arenor för samverkan med externa aktörer likväl som internt för att utveckla hållbarhet, nyttiggörande och entreprenörskap som universitetets kultur.

sid. 34–35

Studenterna formar framtiden

LiU ska ta vara på varje students utvecklingspotential och välmående genom att utveckla det rika studentlivet och skapa en öppen och integrerad campusanda.

sid. 36–37

UR LIU:S STRATEGISKA PLAN 2030:

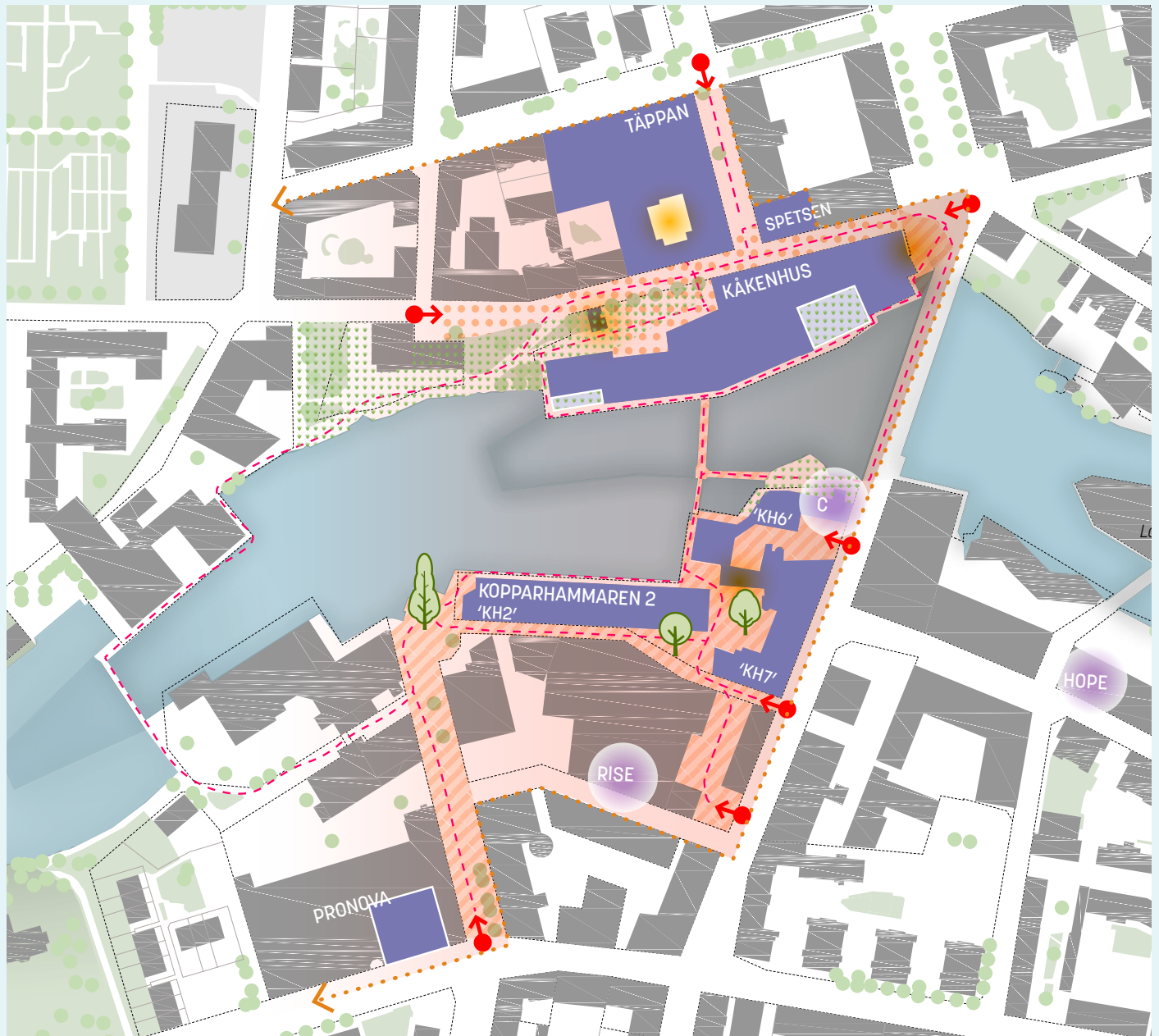
”

- En attraktiv och väl fungerande utbildnings- och forskningsmiljö stärker LiU:s varumärke och är ett tydligt konkurrensmedel.
- Campus Norrköping ska vara inbjudande och hållbart, vilket kräver en ständig översyn av våra lokaler och utemiljöer för att möta en föränderlig och växande verksamhet.
- Den strategiska planen för 2030 ligger till grund för hur vi ur ett lokalförsörjningsperspektiv kan arbeta med utvecklingen av våra miljöer för att nå våra höga mål framåt.
- Ett starkt universitet omfattar kreativa miljöer, en inramning som kännetecknas av mötesplatser för akademiska samtal, en ändamålsenlig organisation och ett effektivt verksamhetsstöd.
- Dessa kreativa miljöer främjar forskning och utbildning och låter dem samverka sinsemellan. Den fysiska miljön - den yttre såväl som den inre - samt att utveckla den digitala miljön har stor betydelse för universitetets attraktivitet framåt.

”

VISION FÖR CAMPUS NORRKÖPING 2040

Campus Norrköping, Sveriges vackraste campus. En unik, grön och urban plats mitt i staden och mitt i Strömmen. Med en stark egen identitet ges bästa förutsättningar för kunskapsutveckling i framkant, möten mellan människor och en stimulerande vardag.



LEGEND

- | | | | |
|--|---------------------------------|--|----------------------------------|
| | Viktiga gångstråk | | Nya och uppdaterade mötesplatser |
| | Tydliga entrélägen till campus | | Utvecklade utemiljöer |
| | Riktning för framtida expansion | | Identitetsbärande gröna inslag |
| | Gaturum utvecklat för vistelse | | Sammanhållna yttre rum |
| | Samarbetspartner | | Lokaler, Campus Norrköping |

Vision för Campus Norrköping 2040

3.1

Öppet och inkluderande

MÅL – UTVECKLADE ENTRÉER, PLATSER OCH STRÅK

För ökad synlighet och öppenhet mot omvärlden ska entréerna in till campusområdet från omgivande stad tydliggöras. Stråk och mötesplatser som stärker universitetets närvaro i det offentliga rummet ska utvecklas.

BAKGRUND

Idag är uppfattningen att Campus Norrköping inte har någon tydlig entré mot staden. Det är inte självklart hur man orienterar sig till campus från den omgivande staden. Även inom campus bör orienterbarheten underlättas. Campus egen identitet som fysisk plats i Industrilandskapet är idag vag och fler mötesplatserna i de yttre rummen är önskvärda.

STRATEGIER

- Campusområdets viktigaste entréer mot staden tydliggörs genom återkommande element i de yttre rummen, för stärkt identitet och orienterbarhet.
- Utveckla en huvudentré i ett självklart läge, gärna i samverkan med biblioteket, där universitetet kan möta staden, för att skapa en självklar portal- och mötesplats.
- Öka orienterbarheten genom utveckling och god utformning av de sammanbindande stråken och platserna mellan byggnaderna på campus.
- Uppmuntra till vistelse och fler möten mellan människor. För ökade rekreativa värden och stärkt identitet ska de yttre rummen utvecklas med attraktiva möblerings- och vistelsezoner genom en sammanhållen utformning, belysning, möblering och skyltning.

MÅL – TA TILLVARA STRÖMMEN

Ta tillvara kontakten med den unika miljön runt Strömmen. Möjligheten att röra sig runt vattenytan är viktig för att stärka sambandet mellan campus norra och södra sida.

BAKGRUND

Motala Ström som går rakt genom campus är en unik och vacker tillgång, ett potentiellt samlande landskapsrum. Idag är kopplingarna över och runt strömmen utformade för snabb passage. Möjligheten att röra sig runt vattenrummet, men även att stanna till, är begränsade.

STRATEGIER

- Utveckla brygglandskapet med möjligheten att röra sig runt på bägge sidor av Strömmen och skapa ett sammanbindande och rekreativt stråk runt campus.
- Skapa fler sittplatser för arbete, möten och rekreation, gärna akustiskt skyddade, på Campusbrons soliga sida.

 För de första stegen mot uppfyllande av målen, se [bilaga handlingsplan 2030](#)

VISION FÖR LiU 2030:

LiU ska utveckla våra unika campusmiljöer för att skapa än mer lättillgängliga och attraktiva mötesplatser och arenor där människor vill samlas. LiU ska utveckla det unika urbana Campus Norrköping med fler attraktiva och lättillgängliga studie- och mötesplatser för människor att samlas.

LEGEND

- Befintligt stråk
- - - Utvecklade stråk
- Tydliga entrélägen
- ▨ Sammanhållna och utvecklade yttre rum



Norra Grytsgatan idag. Utvecklade platsbildningar och skyltning kan bidra till ökad orienterbarhet, trivsel och att förtydliggöra universitetets plats i staden.



Visionsbild. Mötet mellan universitetet och staden utvecklas. Kåkenhus vid Skvallertorget, Strömmen och Bergsbron.

3.2

Samverkan över gränser

MÅL – UTVECKLADE MILJÖER FÖR ÖKAD INTEGRATION

Utveckla miljöer för ökad integration mellan undervisning, forskning, näringsliv, offentlig sektor och det omgivande samhället. Verka för strategisk samverkan och gemensamt nyttjande av infrastruktur och miljöer.

BAKGRUND

För att säkerställa relevans och nyttiggörande av forskningsresultat kännetecknas forskningen och utbildningarna vid Campus Norrköping av omfattande samverkan med Norrköpings kommun, kulturaktörer, myndigheter och företag. De studenter som tar examen från Campus Norrköping är eftertraktade på arbetsmarknaden och deras kunskaper bidrar till utveckling av den offentliga sektorns effektivitet och företagets konkurrenskraft.

STRATEGIER

- Öka relevansen i våra utbildningar genom att säkerställa att undervisningslokaler speglar den teknik och metodik som används inom företag och offentlig sektor.
- Skapa miljöer som stödjer samverkan och integration mellan undervisning och forskning så att studenter blir mer delaktiga i forskningen och att forskningsresultat och forskningsmetodik i högre grad kan användas i utbildningen.
- Verka för ökad samverkan, fler gränsöverskridande möten och ett effektivt samutnyttjande av lokaler och infrastruktur.

MÅL – FLER MÖTESPLATSER FÖR GRÄNSÖVERSKRIDANDE SAMVERKAN


Öka utbytet mellan medarbetare, studenter, verksamheter, orter och länder genom utveckling av den fysiska miljön.

BAKGRUND

Campusområdet har förutsättningar för att bjuda in och öppna upp för ökad samverkan med det omgivande samhället. Flera etablerade samarbeten finns, till exempel med Region Östergötland, Norrköping Science Park, Norrköping Visualisering AB och Rise. Campus ger även unika möjligheter till utvecklade samarbeten med aktörer inom kulturområdet. Fler kvalitativa platser för möten, arbete, kultur och utbyten är önskvärda, både utomhus och inomhus. Verksamheten på Vrinnevisjukhuset har idag en svag koppling till centrala campus och kontakten mellan områdena behöver stärkas i kommande utveckling.

STRATEGIER

- Stärk universitetets närvaro i Norrköping genom nya och uppdaterade exponerings- och mötesplatser med aktiva fasader i bottenplan och digitala fönster mot verksamheten i strategiska lägen.
- Skapa vid behov dedikerade lokaler för samverkan som möjliggör samarbeten över längre tid.
- Verka för förbättrad representation och fysisk närvaro av Vrinnevisjukhuset på Campus Norrköping och vice versa.

 För de första stegen mot uppfyllande av målen, se [bilaga handlingsplan 2030](#)

VISION FÖR LiU 2030:

LiU ska verka för ett ökat utbyte av medarbetare och studenter mellan verksamheter, orter och länder, samt för strategisk samverkan inom utbildningar och ett gemensamt nyttjande av olika infrastrukturer.



Beslutsarena i Kopparhammaren 2.



Visionsbild. Utvecklade platsbildningar med gröna inslag och fler mötesplatser runt Kopparhammaren.

3.3

Bildning och kunskapande

MÅL – ATTRAKTIVA OCH HÅLLBARA STUDIE- OCH ARBETSPLATSER

Fler mötesplatser och en attraktiv arbetsmiljö för alla utgör målet vid utveckling av samtliga lokaler för utbildning, forskning och samverkan. Utvecklingen av lokalerna ska genom tydlighet i strukturen stimulera fördjupande möten och synergier mellan människor.

BAKGRUND

Den unika miljö som de kulturhistoriska byggnaderna på campus utgör är en stor tillgång. Till följd av att de äldre huskropparna är sammanbyggda har den interna logistiken viss komplexitet. På grund av verksamhetens förändrade behov över tid och styrande sambandskrav vid varje enskild förändring är lärmiljöer, studieplatser, labb och kontor idag placerade blandat och fördelade på olika våningsplan. Det ger oklara säkerhets- och användarzonerna. Här finns, genom framtida varsam omstrukturering, en utvecklingspotential för ökad orienterbarhet, möjlighet till samnyttjande och fler naturliga mötesplatser.

STRATEGIER

- Placera funktioner för många människor och hög interaktion nära entréer och vid naturliga stråk - för bättre orienterbarhet, positiv friktion mellan människor och möjlighet till tydligare säkerhetszoner.
- Placera funktioner för enskilt, fokuserat arbete högre upp i byggnaderna.
- Personalrum och fikamöjligheter är en av de viktigaste samlade funktionerna och ska placeras strategiskt för att gynna möten över verksamhetsgränser. Vid behov kan pausytorna tillskapas inom verksamhetsytorna för att möjliggöra möten.
- Flexibilitet, lokaleffektivitet, öppenhet och säkerhet ska balanseras vid utveckling av lokalerna.

MÅL – STUDIEMILJÖ, PEDAGOGIK OCH DIGITALISERING I FRAMKANT


Genom utvecklade studiemiljöer, modern pedagogik och digitalisering ges förutsättningar för innovativa arbetsplatser och lärandemiljöer.

BAKGRUND

Det finns idag ett behov av att underlätta för studentgrupperingar så som sektioner, klasser eller föreningar att ha tillgång till naturliga mötesplatser under tiden de tillbringar på campus. Digitaliseringens genomgripande påverkan på arbete, studier och forskning ska identifieras och utvecklas i samband med utveckling av miljöerna.

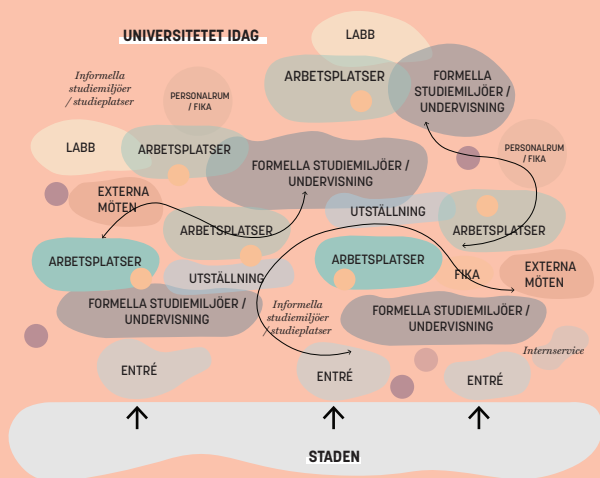
STRATEGIER

- Stödja en ökad samhörighet mellan studenter genom utvecklade zoner för studier och sociala aktiviteter.
- Lokalernas utformning ska ta höjd för framtidens pedagogik och utvecklas för att klara snabba växlingar mellan analoga, digitala, visuella och hybrida arbetsformer i både studier, undervisning och forskning.

 För de första stegen mot uppfyllande av målen, se [bilaga handlingsplan 2030](#)

VISION FÖR LiU 2030:

LiU ska skapa attraktiva, hållbara och innovativa arbetsplatser och miljöer för lärande genom att vara ledande inom digitalisering och modern pedagogik.

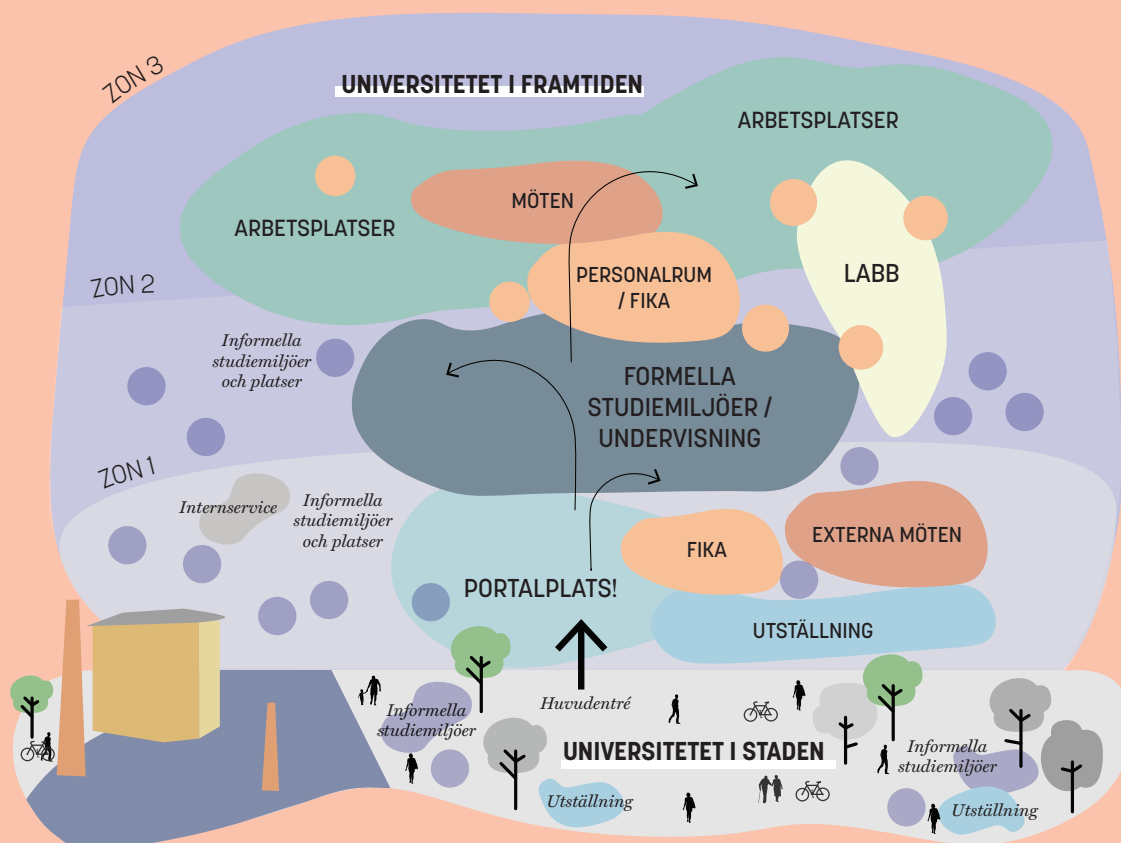


LEGEND

- Gemensam entré mot staden
- Rum för externa möten
- Resurs- och mötesrum
- Formella studiemiljöer
- Café / servering / studentkök
- Personalrum, med utsikt
- Arbetsplatser
- Utställning, bibliotek
- Labb
- Informella studieplatser
- Internservice

OTYDLIGA SAMBAND MELLAN FUNKTIONER IDAG

Lärmiljöer, öppna studieplatser, labb och kontor är placerade blandat och utspridda på många olika våningsplan. Det skapar en svårorienterbar miljö, oklara säkerhetszoner och för få naturliga mötesplatser.



SJÄLVKLARA SAMBAND MELLAN FUNKTIONER I FRAMTIDEN

Med tydligare lokalisering av respektive miljö, en klustring av sociala och utåtriktade funktioner nära entréer och miljöer för enskilt arbete längre in i byggnaderna ökar möjligheten för fler möten och naturlig zonindelning.

3.4

Excellens och nytta

MÅL – ETT INNOVATIVT CAMPUS FÖR KUNSKAPSUTVECKLING

Säkerställ ständig förbättring av forsknings- och utbildningslokaler för att främja kunskapsutveckling och excellens.

BAKGRUND

Alla verksamheter vid Campus Norrköping har behov av lokaler och infrastruktur som stödjer verksamheten på ett bra sätt. Flera av dessa verksamheter vid Campus Norrköping är excellenta forskningsmiljöer i världsklass som ofta har särskilda krav på lokaler och infrastruktur.

Vid Campus Norrköping finns flera utbildningsprogram som är unika och där de färdiga studenterna får nyckelroller i samhället efter examen.

STRATEGIER

- Ta ett samlat grepp om lokaler och utrustning för forskning.
- Tillgodose behovet av speciallokaler genom god framförhållning i lokalplaneringen, så att verksamheten kan fortsätta att utvecklas.
- Verka för samnyttjande av forskningsmiljöer och forskningsinfrastruktur, mellan verksamma på universitetet, med näringslivet, andra universitet och på distans.
- Säkerställ att utbildningsprogrammen har möjlighet att utveckla sin utrustning och sina utbildningslokaler så att programmen kan behålla sin excellens.

MÅL – ETT FRAMTIDSSÄKRAT CAMPUS


Verksamheten i centrala Norrköping ska koncentreras väster om Kungsgatan och Bergsbron, med lokaler för hög andel samverkan, möten och samnyttjande för både studenter, forskare och annan personal, i balans på ömse sidor om Strömmen.

BAKGRUND

Universitetet ska ta höjd för en möjlig framtida tillväxt. Samtidigt som framtiden är oviss måste en utveckling av verksamheten inom nuvarande förhållningar ges bästa förutsättningar. Att koncentrera verksamheten runt Strömmen och sträva mot en kvantitativ balans på båda sidor, ökar möjligheten för samverkan, samnyttjande och effektivitet. Det ger bra förutsättningar för lokalerna att stödja en verksamhet i ständig utveckling. Idag finns goda möjligheter för forskare att hitta bra boende i Norrköping. Det är en stor konkurrensfördel vid rekrytering och möjligheten bör fortsatt säkerställas i kommande utveckling.

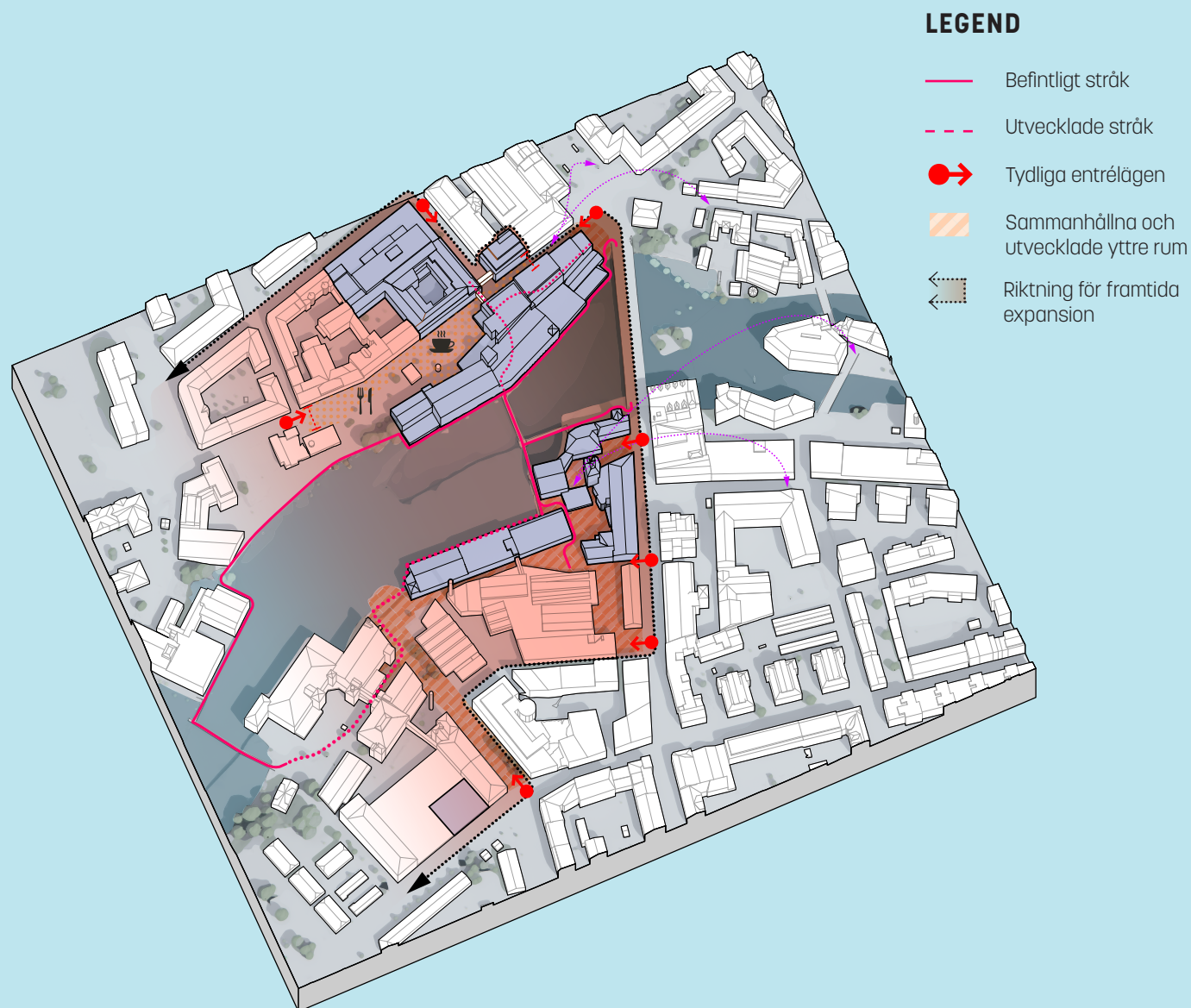
STRATEGIER

- Ha en tydlig och strategisk plan klar för framtida tillväxt och expansion om och när behov uppstår.
- Koncentrera verksamheten i centrala Norrköping runt Strömmen för att säkerställa goda förutsättningar för samverkan inom universitetet, med näringslivet och med offentlig sektor.
- Fortsätt erbjuda bra forskningsmiljöer och möjlighet till bra boende som kan attrahera framstående forskare, nationellt och internationellt.

 För de första stegen mot uppfyllande av målen, se [bilaga handlingsplan 2030](#)

VISION FÖR LiU 2030:

LiU ska prioritera framväxt av starka akademiska miljöer genom att säkerställa goda förutsättningar och långsiktig tillgång till den infrastruktur som är nödvändig för att möta våra höga kvalitetsmål.



Eleni Stavrinidou, forskningsledare för Elektroniska växter på Laboratoriet för organisk elektronik, utvecklar teknologier som kan leda till mer hållbar livsmedelsproduktion.



Visionsbild. Universitetets förplats mot Skvallertorget utvecklad för möten och stärkta samband med Strömmen.

3.5

Hållbar samhällsomvandling

MÅL – EN FÖREBILD OCH SAMHÄLLSRESURS

Utveckla, synlig- och nyttiggör forskning och utbildning inom hållbarhet. Verka för tidseffektiv mobilitet och underlätta för hållbara resvanor.

BAKGRUND

Den forskning som idag bedrivs på campus inom ett brett fält av hållbar utveckling, har potential att synliggöras och samverka än mer med företag och offentlig sektor. Vid Campus Norrköping finns flera utbildningsprogram som har fokus på olika aspekter av ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

Idag sker ett stort utbyte mellan Campus Valla, Campus Norrköping samt Vrinnevisjukhuset i Norrköping. Mellan Valla och Norrköping går Campusbussen med regelbundna avgångar under normal studietid. Möjligheten att på ett tidseffektivt och hållbart sätt förflytta sig mellan LiU:s olika lokaliseringar är avgörande för ett fungerande arbetsliv, både för studenter och forskare.

STRATEGIER

- Fortsätt utveckla klimatsmarta lokaler och infrastruktur som stödjer forskning och utbildningsprogram med fokus på hållbarhet.
- Låt forskningen inom till exempel smarta städer, kommunikation, transporter och miljövetenskap ta plats på campus och i de närmaste omgivningarna.
- Verka för hög turtäthet i utvecklad kollektivtrafik med hållplatser nära målpunkter på Campus Norrköping, Resecentrum, Valla och Vrinnevisjukhuset.
- Uppmuntra till hållbara resvanor genom väl utformad cykel- och elbilsinfrastruktur på campus.
- Öka återbruket vid lokalförändringar och ombyggnationer.

MÅL – MER GRÖNT PÅ CAMPUS

Skapa fler gröna platser på campus, för ökade rekreativmöjligheter, ökad biologisk mångfald och för att stärka universitetets identitet i staden.


BAKGRUND

Campusområdet präglas idag av hårdgjorda ytor. Det finns ett behov av fler gröna och i vardagen lättillgängliga miljöer. Uteytorna är begränsade i storlek så det kvalitativa i de gröna inslagen är viktigt att bevaka. Idag bidrar bland annat gröna tak, bikupor och solceller på campus till hållbarheten.

För att ytterligare bidra till människors välbefinnande och samtidigt säkerställa fungerande ekosystemtjänster behöver flerfunktionella gröna platser utvecklas.

STRATEGIER

- Skapa fler gröna ytor längs Strömmen, på platserna och gatorna inom campusområdet.
- Ta tillvara och stärk Universitetsparken och förplatsen mot Bredgatan med fler gröna inslag för rekreation i vardagen, möten, studier och events.
- Nyttja befintliga terrasser och innergårdar för rekreativa kvaliteter med mer grönska och fler sittplatser.
- Ökad biologisk mångfald och stärkta ekosystemtjänster ska beaktas och samverka med stärkta sociala och rekreativa värden vid utveckling av de yttre rummen.

 För de första stegen mot uppfyllande av målen, se [bilaga handlingsplan 2030](#)

VISION FÖR LiU 2030:

LiU ska stimulera till nytänkande arenor för samverkan med externa aktörer likväl som internt för att utveckla hållbarhet, nyttiggörande och entreprenörskap som universitetets kultur.



Campusbussen mellan Campus Valla och Campus Norrköping är viktig för utbytet och förflyttning för studenter. I dagsläget sker närmare 14 000 resor varje vecka med Campusbussen. Campusbussen trafikerar även Campus US och Vrinnevisjukhuset.



Kärleksparken öster om Käkenhus. Gröna värden på och nära campus ska utvecklas, för stärkta sociala, rekreativa och ekologiska värden.

3.6

Studenterna formar framtiden

MÅL – ETT BRETT UTBUD AV STUDIEMILJÖER

Utveckla studieplatserna med större variation. Erbjud miljöer för fler arbetsmoment och för att återspegla en mångfald av individuella behov.

BAKGRUND

På campus idag finns ett behov av mer varierade studieplatser som kan stödja fler arbetsmoment under dagen, från det sociala utbytet, via mer fokuserade grupparbeten till det enskilda, individuellt koncentrerade arbetet. Ta tillvara de positiva erfarenheterna från Studenthuset på Valla för att inspirera till bibliotekets och studieplatsers utveckling och attraktivitet. Miljöer som skapar tillhörighet för både enskilda individer och grupper är efterfrågade.

STRATEGIER

- Attraktivitet, trygghet och säkerhet samt möjligheten att tillfredsställa individuella behov ska beaktas i alla utvecklingsprojekt gällande studiemiljöer.
- Utveckla studieplatserna med större variation mellan tysta respektive aktiva zoner genom att arbeta med tydligare rumsbildning i möbleringen.
- Möjliggör digitala moment även i vissa öppna studieytor.
- Skapa, tillsammans med studenter, miljöer för samhörighet inom och mellan utbildningsprogram som även ger förutsättningar för campuskänsla.

MÅL – ETT CAMPUS FÖR HELA STUDENTLIVET

Campus och närområdet ska erbjuda ett rikt utbud av varierade miljöer för studier, möten, idrott och rekreation som möjliggör ett stimulerande studentliv för alla.


BAKGRUND

Det finns idag ett behov av att kunna få en fungerande vardag, med ett bredare utbud av till exempel rekreation och träning, i närheten av campus. Kårhuset Trappan, som möjliggör studiesociala aktiviteter, är idag lokaliserad i Kåkenhus, en byggnad för bland annat undervisning. Det finns en uttalad önskan från studenterna att hitta en annan lokalisering, på eller nära campus, för sektioner och föreningars kvällsaktiviteter. Folkets park ligger nära campus och är idag en populär plats för studentaktiviteter.

Möjligheten till bra studentboende i Norrköping är idag mycket god och en konkurrensfördel vid rekrytering.

STRATEGIER

- Ta tillvara och möjliggör studentengagemanget i utvecklingen av studentlivet på campus.
- Verka för möjligheten till hälsofrämjande aktiviteter i närheten av campus.
- Verka för att sektioner och föreningar ges bra fysiska förutsättningar för sin verksamhet.
- Underlätta studentaktiviteter i Folkets park, speciellt under studenternas mottagning.
- Säkerställ möjligheten till studentboende i Norrköping även i framtiden.

 För de första stegen mot uppfyllande av målen, se [bilaga handlingsplan 2030](#)

VISION FÖR LiU 2030:

LiU ska ta vara på varje students utvecklingspotential och välmående genom att utveckla det rika studentlivet och skapa en öppen och integrerad campusanda.



BILDTEXT

1. Studieplatser vid Kårhuset Trappan i Kåkenhus, Campus Norrköping.
2. Märkesbacken på Bredgatan, Campus Norrköping.
3. Närheten och kontakten med Strömmen i Campus Norrköping är en stor kvalitet. Med fler utvecklade mötesplatser och möjligheter till hälsofrämjande aktiviteter kan studentlivet ta större plats i det offentliga rummet.
4. Visionsbild. Varierade studieplatser för olika typer av arbete i Tappan.
5. Studieplatser för grupparbete i de informella studiemiljöerna. Campus Norrköping.

4.0

Processbeskrivning

Norrköping har sedan tidigare ingen Campusplan. Här och nu sätts den gemensamma visionen och de långsiktiga strategierna för Campus Norrköping i centrala staden. Campusplanen förmedlar en samlad bild av nuläget, av pågående utvecklingsprojekt inom och i de närmaste omgivningarna, samt stakar ut riktningen för utvecklingen fram till år 2040.

Campusplanens strategier och mål ska fungera vägledande för olika tänkta behov och utfall av eventuell tillväxt inom universitetets utbildning, respektive forskning. Nödvändigheten av att arbeta strategiskt med olika tidshorisonter och tillväxtscenarier är en utmanande och viktig uppgift.

Genom att metodiskt arbeta i samverkan med studenter, anställda, fastighetsägare, kommun och samarbetspartners, för att uppfylla campusplanens mål genom de föreslagna strategierna, är förhoppningen att Campus Norrköpings fysiska miljö ska stå rustad för både en kvalitativ och kvantitativ utveckling.

Genom att ständigt ha verksamhetens behov i fokus och genom att bidra till centrala Norrköpings attraktivitet ska Campus Norrköping fortsatt ges möjlighet att kontinuerligt förnya och förbättra verksamheten samt medverka till samhällsutvecklingen.



Under processen med framtagandet av campusplanen har en rad workshops genomförts. Här arbetar projektets styr- och arbetsgrupp med planens framtagande.

4.1 PROCESS

För att få en samlad bild och en bred förankring har dialog, i form av intervjuer och workshops, förts med institutionerna och fakulteterna, befintliga fastighetsägare samt representanter för Norrköpings kommun. Idéer från studenter har inhämtats vid bland annat Creaton.

Campusplanen utgår ifrån flera frågeställningar om allt från infrastruktur, markanvändning, utformning av offentliga rum, kulturhistoriska värden samt verksamhetsfrågor och behov som påverkar och är beroende av den fysiska miljön. De idéer, synpunkter och analyser som framkommit under dialogarbetet har arbetats in i planens vision, mål, strategier och handlingsplan.

I arbetet har bland annat följande källor använts:

- LiU:s strategiska plan 2030, 2022 LiU.
- LiU:s verksamhetsplan och budget för 2024 samt plan för 2025-26, 2023 LiU
- Lokalförsörjningsplan avseende perioden 2023–2028, LiU 2023
- Förslag till ny översiktsplan för Norrköpings kommun, samråd 2023 Norrköpings kommun
- Vision Industrilandskapet 2030, 2012 Norrköpings kommun
- Pågående och gällande detaljplaner för närområdet, Norrköpings kommun

4.2 AVGRÄNSNINGAR

- Campusplan Norrköping är geografiskt avgränsad kring nuvarande campusområde samt den närmaste stadsmiljön.
- Campusplanen berör den fysiska miljöns förutsättningar och utvecklingspotential.
- Campusplanen har beaktat frågor som behandlas i det parallella uppdraget ”Utveckling av Campus Norrköping” som hanterar LiU:s långsiktiga verksamhetsutveckling i Norrköping med sikte på år 2040.
- Koppling till Clinicum på Vrinnevisjukhuset har beaktats, men Vrinnevi som fysisk plats omfattas inte av campusplanen.

”Norrköping är en
välkänd stad att
studera i.”

”Odlingar och
växtlighet
både inom- och
utomhus.”

”Fritidsrum
på campus”

Från studenter på Creaton

4.3 GENOMFÖRANDE

För att ge en bild av arbetet med framtagandet av Campusplanen beskrivs nedan kort de olika aktiviteter som genomförts för att inhämta underlag, och vilka som deltagit. En arbetsgrupp, samt en styrgrupp för projektet utsågs och projektet startade våren 2023 med en workshop (WS). Under processen har fler WS samt dialogmöten genomförts mellan samarbetspartners som exempelvis Norrköpings kommuns stadsbyggnadskontor, befintliga fastighetsägare, Kårservice, med interna intressenter inom LiU som Norrköpingsprefekterna, studenter samt övriga samarbetspartners. Resultatet från den samlade processen ligger till grund för Campusplanens innehåll.

Workshop 1, tema utifrån och in.

Befintliga fastighetsägare till LiU:s förhyrningar samt deltagare från Norrköpings kommuns stadsbyggnadskontor tillsammans med Campusutvecklingsavdelningen på LiU genomförde en workshop våren 2023 med fokus på campusområdets yttre miljöer. Resultatet gav en tydlig bild av platsens nuvarande styrkor, men även vilka delar som deltagarna såg har utvecklingspotential.

Workshop 2, tema inifrån och ut

En WS med frågeställningarna samverkan, stråk och mötesplatser inom campus genomfördes med styrgrupp, arbetsgrupp och arkitekt under vintern 2023. Befintliga mötesplatser på campus identifierades och behov av nya mötesplatser och i vilken form, diskuterades.

”Skapa
skyltfönster för
LIUs verksamhet”

”Fler miljöer för
ökad samverkan
med företag och
offentlig sektor”

”Attraktiva
mötesplatser
viktigt!”

Workshop 3, Creaton, tema Campus Norrköping 2050

Den 8–9 november 2023 anordnades ett Creaton på temat Campus Norrköping 2050, som en metod att samla in studenters åsikter. Under 24 timmar fick ca 15 studenter/gymnasister arbeta intensivt, fritt och kreativt i en workshop med temat Campus Norrköping 2050, för att ta fram olika förslag och därmed bidra till en vision. Till presentationen dag två var dessa åhörare inbjudna: - Berörda prefekter - Representanter från Fastighetsavdelningen - Representanter från studentavdelningen - Representanter från studentkåreerna - Kårservice - Norrköpings kommun - Norrköpings Science Park.

Dialogmöten med Norrköpings kommun:

— Under 2023/2024 har två uppföljande dialogmöten med delar av Norrköpings kommuns stadsbyggnadskontor skett.
— Dialogmöte med representanter från politiken genomfördes i mars 2024.

Dialogmöte med befintliga fastighetsägare:

— Dialogmöten med befintliga fastighetsägare sker fortlöpande via etablerade mötesforum, men har även förts vid separata tillfällen med fokus kring Campusplan Norrköping 2040.

Intervjuer:

För att inhämta verksamheternas behov och visioner har en dialog förts med prefekterna i Norrköping. Ett dialogmöte våren 2024 hade till syfte att inhämta synpunkter, tillägg och eventuella ändringar från tidigare intervjuresultat som inhämtades under 2022. Vid dialogmötet deltog samtliga Norrköpingsprefekter.

Undersökningen 2022 genomfördes via personliga intervjuer av dekaner, prodekaner, prefekter, proprefekter samt med representanter för studentkårer och universitetsbibliotek för att få en uppfattning om verksamheternas tankar om lokaler, lokalanvändning och framtida lokalbehov. Målsättning med sammanställningen av alla intervjuer och synpunkter var att de skulle ligga till grund för fortsatt arbete med strategiska planer för Campus Norrköping.

4.0

Processbeskrivning

4.4 PROJEKTORGANISATION

ARBETSGRUPP FÖR PROJEKTET

Projektledare

Ewa Söderholm Holmberg, Fastighetskoordinator

Deltagare

John Vesterberg, Enhetschef Campusutvecklingsenheten och Emilia Sköldheden Taylor, Koordinator Lokalstrategiska Projekt

Arkitekt

Sara Grahn från White Arkitekter AB

STYRGRUPP FÖR PROJEKTET

Ordförande

Niklas Selander, Fastighetsdirektör

Deltagare

Per-Olof Brehmer, Vicerektor för samverkan och campusutveckling

Martin Rantzer, Prefekt, Universitetslektor och Campusråd

REFERENSGRUPP LiU

Thomas Kaiserfeld Prefekt, Professor TEMA
Jonas Detterfelt Proprefekt, Universitetslektor IEI
Susanne Börjeson Prefekt, Professor HVM
Lars Jämterud Prefekt, Universitetsadjunkt IKOS
Jonas Hallström Proprefekt, Professor IBL
Nuvarande studenter vid Campus Norrköping samt gymnasieelever i Norrköping.

DIALOGGRUPP NORRKÖPINGS KOMMUN

Fanny Wahlqvist, Enhetschef övergripande samhällsplanering
Carina Daubner, Landskapsarkitekt
Emma Helander, Enhetschef ekologisk hållbarhet

FASTIGHETSÄGARE PÅ CAMPUS

Akademiska Hus, Castellum och Corem.

KONSULTER

Fredblads Arkitekter, Per Uhlin
(moderator vid inledande WS)

White Arkitekter AB, genom Sara Grahn, Britta Holmblad, Oskar Nordquist och Léo Friedmann.

4.5 FOTON OCH ILLUSTRATIONER

LiU fotografer.

Övriga illustrationer White arkitekter, där inget annat anges.



Styrgruppen för projektet med Per-Olof Brehmer (till vänster), Niklas Selander (i mitten) och Martin Rantzer (till höger).



**Världen förändrar
inte sig själv.**